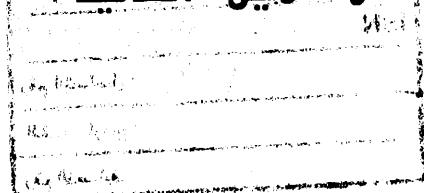


المملكة الأردنية الهاشمية



المركز الوطني للبحث والتطوير التربوي

دراسة تقويمية لبرنامج تأهيل  
المعلمين في كلية تأهيل  
المعلمين - العالمية



إعداد

د. تيسير النصار

د. كابور آهلاوات

نيسان ١٩٩١

سلسلة منشورات المركز (١٢)

مكتبة المركز الوطني  
للبحث والتطوير التربوي  
السلسلة ٢٦٦

مكتبة	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية
ISN	رقم التسلسل : ١٨٨
	التاريخ :
	رقم التصنيف :

L8 1715

N33

1991

## كلمة شكر وتقدير

لا يسعنا إلا أن نتقدم بجزيل الشكر والامتنان لجميع من أسهم في إخراج هذه الدراسة. فكل الشكر والتقدير للأستاذ الدكتور فكتور بله، رئيس المركز الوطني للبحث والتطوير التربوي على اهتمامه ومتابعته واقتراحاته البناءة في كافة مراحل إنجاز هذه الدراسة. كما نتقدم بالشكر للأخوة الزملاء، عميد ومديرى ومدرسي كلية تأهيل المعلمين العالية على تعاونهم البناء، أثناء فترة جمع البيانات.

ولزملاتنا في المركز الوطني للبحث والتطوير التربوي خالص الشكر والتقدير على ما بذلوه من جهد في جمع بيانات هذه الدراسة خاصين بالذكر الدكتور أحمد بطاح على مساعدته في تطوير أدوات الدراسة والآنسة هيفاء بركات والسيد هشام الدعجة / مساعدي البحث في المركز على جدهما الكبير في ترميز وادخال البيانات. وأخيراً وليس آخرًا نشكر الآنسة بتی عصیرة على طباعتها الأنبلة والسيد عزمي جرار على تحريره لنص المخطوطة.



## تقديم

تأتي هذه الدراسة لتقييم برنامج تأهيل المعلمين في كلية تأهيل المعلمين العالية. ومن المتفق عليه أن تقييم البرامج التربوية اجراء ضروري لمعرفة مدى فعاليتها وكفاءتها من الجوانب التربوية، والاقتصادية، والاجتماعية، والسياسية. وانطلاقاً من أن تقييم البرامج التربوية يعتبر من المهام الأساسية للمركز الوطني للبحث والتطوير التربوي، فقد جاءت هذه الدراسة في هذا الصدد ضمن الجهد التي تم في إطار متابعة تنفيذ الخطة العشرية للتطوير التربوي (١٩٨٩ - ١٩٩٨).

وتحتهدف الدراسة تحديداً الإجابة عن عدة أسئلة حول أبرز المظاهر الإيجابية والسلبية لبرنامج التأهيل، ومحموي مواد التخصص، والمواد التربوية، ومدى تقدير الدارسين لمستوى مهاراتهم التدريسية العامة قبل وبعد الالتحاق ببرنامج التأهيل، وأمور أخرى بينها وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في برنامج كلية التأهيل، من حيث الأهداف، والمنهاج، والإدارة، والمرافق والتسهيلات، والمناخ التعليمي.

إننا نأمل ونحث نضع هذه الدراسة أمام المعنيين بأن نساهم بصورة إيجابية في الجهد التي تستهدف إلى تحسين أداء المعلم، لما له من دور مركزي في العملية التربوية ككل، كما أن من شأن التركيز على الجوانب الإيجابية والسلبية في برنامج التأهيل العمل على تلافي السلبيات، وتحسين ذلك البرنامج بشكل مستمر بما يعود بالمردود المطلوب على الطلبة باعتبارهم محور الجهد التربوية وهدفها.

رئيس المركز  
الدكتور فكتور بله

# المحتويات

## صفحة

١	.....	تقدير
٢	.....	خلفية الدراسة .....
٣	.....	منهجية الدراسة وإجراءاتها .....
٤	.....	نموذج التقييم .....
٥	.....	أهداف الدراسة .....
٦	.....	العينة .....
٧	.....	أدوات الدراسة .....
٨	.....	تطبيق أدوات الدراسة .....
٩	.....	المعالجة الإحصائية .....
١٠	.....	النتائج .....
١١	.....	أولاً: النتائج المبنية على الإستيانة المرجحة للدارسين .....
١٢	.....	أ. سنوات الخبرة في التعليم .....
١٣	.....	ب. توزيع أفراد العينة حسب تخصصاتهم .....
١٤	.....	ج. الخيارات المهنية المستقبلية .....
١٥	.....	د. تغطية نفقات الإلتحاق بكلية التأهيل .....
١٦	.....	ثانياً: تنفيذ برنامج التأهيل .....
١٧	.....	أ. النظام الإداري في الكلية .....
١٨	.....	ب. المنهاج والخطط الدراسية .....
١٩	.....	ج. أثر برنامج التأهيل .....
٢٠	.....	د. فاعلية التدريس في كلية تأهيل المعلمين العالية .....
٢١	.....	ثالثاً: المشاعر والإتجاهات .....
٢٢	.....	أ. الرضى عن مكونات البرنامج .....
٢٣	.....	ب. الآثار السلبية المترتبة على الالتحاق ببرنامج التأهيل .....
٢٤	.....	ج. المظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية .....
٢٥	.....	د. المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل .....
٢٦	.....	هـ. التوصيات لتحسين البرنامج من وجهة نظر الدارسين .....

٥٤	النتائج المبنية على الاستبانة الموجهة لأعضاء هيئة التدريس .....	-
٥٧	الإستنتاجات .....	-
٥٧	١. سياسة القبول .....	-
٥٧	٢. النظام الإداري والممارسات الإدارية.....	-
٥٧	٣. المنهاج والخطط الدراسية .....	-
٥٩	٤. أثر برنامج التأهيل .....	-
٥٩	٥. المرافق والتسهيلات التعليمية.....	-
٦٠	٦. أعضاء هيئة التدريس.....	-
٦١	الوصيات .....	-
٦١	في مجال سياسة القبول .....	-
٦١	في مجال النظام الإداري والممارسات الإدارية.....	-
٦٢	في مجال المنهاج والخطط الدراسية.....	-
٦٢	في مجال المرافق والتسهيلات التعليمية.....	-
٦٢	في مجال إنتماء الكلية.....	-

## فهرس المداول

الصفحة	المجدول	الرقم
	توزيع العينة حسب الجنس والدفعة والتخصص.....	جدول رقم (١) ..... ٥
	متوسط سنوات الخبرة لأفراد العينة حسب التخصص والموقع والدفعة والجنس.....	جدول رقم (٢) ..... ٨
	توزيع أفراد العينة حسب تخصصاتهم في دبلوم كلية المجتمع وبرنامج كلية التأهيل.....	جدول رقم (٣) ..... ٩
	الخيارات المهنية المستقبلية لأفراد العينة.....	جدول رقم (٤) ..... ١٠
	النشاطات الإضافية لتغطية النفقات المعيشية.....	جدول رقم (٥) ..... ١١
	مستوى المعرفة بالأنظمة والتعليمات المعروض بها في كلية التأهيل.....	جدول رقم (٦) ..... ١٢
	النسبة المئوية لتقديرات أفراد العينة للمجالات المرتبطة بالنظام الإداري.....	جدول رقم (٧:أ) ..... ١٣
	جدول رقم (٧:ب) نتائج تحليل التباين الاحادي لأثر الموقع على تقديرات الأفراد للقائمة المتعلقة بالنظام الإداري.....	جدول رقم (٧) ..... ١٤
	أبرز الترتيبات الإدارية التي بحاجة إلى تحسين .....	جدول رقم (٨) ..... ١٥
	النسبة المئوية لتقديرات أفراد البينة لمحظى مواد التخصص الأكاديمي.....	جدول رقم (٩) ..... ١٧
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص التربية الإسلامية لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٠) ..... ١٨
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص اللغة العربية لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١١) ..... ١٨
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص اللغة الإنجليزية لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٢) ..... ١٩
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص الرياضيات لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٣) ..... ١٩
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص معلم الصف لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٤) ..... ٢٠
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص العلوم لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٥) ..... ٢٠
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص الدراسات الاجتماعية لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٦) ..... ٢١
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص التربية الرياضية لمواد تخصصهم الأكاديمي.....	جدول رقم (١٧) ..... ٢١
	النسبة المئوية لتقديرات طلبة تأهيل المعلمين العالية للمواد التربوية.....	جدول رقم (١٨) ..... ٢٢
	النسبة المئوية لمستوى الفهم والمعرفة قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل.....	جدول رقم (١٩) ..... ٢٤
	متوسطات التقدير وقيم اختبارات للعينات غير المستقلة لابعاد القائمة قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل.....	جدول رقم (٢٠) ..... ٢٦

٢٨	جدول رقم (٢١) التكرار والسبة المئوية للمجالات التي يرد افراد العينة تعميق معرفتهم بها.....
٢٩	جدول رقم (٢٢) التكرار والسبة المئوية للمجالات التي يفتقد افراد العينة أنها الأكثر أهمية في نجاحهم كمعلمين.....
٣١	جدول رقم (٢٣) التكرار والسبة المئوية للمهارات التي يفتقد افراد العينة أنها الأكثر أهمية في عملهم كمعلمين.....
٣٢	جدول رقم (٢٤) التكرار والسبة المئوية للمهارات التي يعتقد افراد العينة أن دراستهم في كلية التأهيل لم تسهم في تحسين كفاءتهم بها.....
٣٤	جدول رقم (٢٥) نسبة الممارسة للنشاطات التدريسية التي تصف سلوك المدرسين في كلية التأهيل.....
٣٦	جدول رقم (٢٦) النسبة المئوية لدرجة رضى الطلبة عن مكونات البرنامج المختلفة.....
٣٩	جدول رقم (٢٧) المترسّطات الحسابية لدرجة الشعور بالرضى نحو مكونات البرنامج حسب الموقع وقيمة ف لتحليل التباين الأحادي.....
٤١	جدول رقم (٢٨) النسبة المئوية لدرجة الشعور بالرضى نحو مكونات البرنامج في موقع عمان....
٤٢	جدول رقم (٢٩) النسب المئوية لدرجة الشعور بالرضى نحو مكونات البرنامج في موقع اربد.....
٤٣	جدول رقم (٣٠) النسبة المئوية لدرجة الشعور بالرضى نحو مكونات البرنامج في موقع الكرك...
٤٤	جدول رقم (٣١) النسبة المئوية لحدة الآثار السلبية المرتبطة على الالتحاق بالبرنامج.....
٤٦	جدول رقم (٣٢) المظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل كما يراها أفراد العينة .....
٤٧	جدول رقم (٣٣) نسبة الموافقة/عدم الموافقة لإتجاهات الطلبة العامة عن البرنامج .....
٤٨	جدول رقم (٣٤) المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل كما يراها أفراد العينة.....
٥١	جدول رقم (٣٥) التوصيات كما يراها أفراد العينة لتحسين برنامج التأهيل.....

## خلفية الدراسة

يشمل تأهيل وتدريب المعلمين، والمرشدين، والقادة التربويين، أحد أهم مجالات التطوير التي تناولتها خطة التطوير التربوي في الأردن. وإدراكاً لتدني مستوى التعليم في المراحلتين الأساسية والثانوية، فقد اتجهت النية لإعادة تأهيل المعلمين وتدريبهم، ليكونوا أكثر قدرة على تحقيق أهداف خطة التطوير التربوي المتمثلة أساساً في تحسين نوعية التعليم من خلال إعادة صياغة أهداف المناهج، وتحديث محتواها، وتطويرها، وإعداد كتب مدرسية جديدة، إعادة تأهيل المعلمين لرفع مستوى تأهيلهم الأكاديمي والتربوي، وتحسين نوعية الأبنية والمرافق المدرسية.

واعترافاً بأن كثيرةً من العوامل التي أسهمت في تدني نوعية التعليم في المدارس ترتبط مباشرةً بالمعلمين من حيث أن مؤهلاتهم غير مناسبة، وأن أساليب التدريس الصفي غير فعالة، وأن هناك ضعفاً أو تدنياً في مستوى إعداد المعلمين وتأهيلهم، فقد شكل برنامج إعداد المعلمين وتأهيلهم أحد مجالات التطوير في خطة التطوير التربوي. وانسجاماً مع ذلك، فقد استصدرت التشريعات القانونية لمارسة مهنة التعليم بحيث يكون جميع معلمي مرحلة التعليم الأساسي من حملة الشهادة الجامعية الأولى على الأقل، وأن يكون جميع معلمي المرحلة الثانوية من حملة الشهادة الجامعية الأولى على الأقل، بالإضافة إلى تأهيل تربوي لمدة سنة على الأقل. وتحقيقاً لهذا الهدف، فقد أنشئت كلية تأهيل المعلمين العالية في عام ١٩٨٨ لرفع مستوى تأهيل معلمي مرحلة التعليم الأساسي من دبلوم كلية مجتمع إلى مستوى الشهادة الجامعية الأولى، كما شرعت كليات التربية في الجامعات الأردنية الثلاثة (الأردنية، اليرموك، مؤتة) بتطوير برامجها في إعداد المعلمين قبل الخدمة، وبدأت الجامعات الأردنية أيضاً في وضع الخطط الدراسية لتأهيل المعلمين أثناء الخدمة، وبادرت الجامعة الأردنية، وجامعة اليرموك، في قبول الدارسين ببرنامج معلم الصف للمعلمين أثناء الخدمة، كما يتوقع أن تبدأ جامعة مؤتة في قبول الدارسين ببرنامج معلم الصف قريباً.

وقد حدد قرار إنشاء كلية تأهيل المعلمين العالية إعتبارات أساسية توجه مسيرتها، وتمثل في: (أ) أن الكلية جزء من خطة شاملة لتدريب المعلمين، (ب) أن الكلية مشروع تجريبي يخضع للمراقبة والتقييم، (ج) أن عدد الدارسين في موقع الكلية المختلفة يجب ألا يتجاوز ٣٠٠، و (د) أن مستوى الملتحقين بالكلية يجب أن يقيم بعد مرور فصلين دراسيين على انتظامهم بالكلية لتحديد درجة أهليتهم للحصول على درجة البكالوريوس.

وقد باشرت كلية تأهيل المعلمين العالية في موقع عمان بقبول الدارسين في الفصل الأول من العام الدراسي ١٩٨٩/٨٨، ثم أنشئ فرع آخر في إربد في الفصل الدراسي الثاني من نفس العام، وأنشئ فرع ثالث في الكرك في الفصل الصيفي من العام نفسه. وبلغ عدد الدارسين المسجلين بموقع الكلية الثلاثة حتى تاريخ إجراء هذه الدراسة (كانون أول ١٩٩٠) ٢٧٢٢ دارساً.

وتقدم كلية تأهيل المعلمين العالية حالياً ثمانية تخصصات هي التربية الإسلامية، واللغة العربية، والاجتماعيات، والرياضيات، والعلوم، واللغة الإنجليزية، والتربية الرياضية، ومعلم الصف. وتقع هذه التخصصات ضمن برامج دراسين هما: برنامج معلم الصف لتأهيل معلمي الصنوف الأربع الأولى من مرحلة التعليم الأساسي، وبرنامج معلم المجال لتأهيل معلمي صنوف مرحلة التعليم الأساسي من الخامس إلى العاشر، ويدرس الدارس في هذا البرنامج إما تخصصاً منفرداً، أو تخصصاً رئيساً وأخر فرعياً.

مدة الدراسة في الكلية سبعة فصول دراسية، وبلغ العبء التدريسي للطالب في النصوص العادية تسعة ساعات، وفي فصل الصيف إثنان عشرة ساعة معتمدة. وبلغ عدد الساعات المعتمدة للتخرج ١٣٤ ساعة، ويحسب للطالب منها عند إلتحاقه بالكلية ٦٤ ساعة مما درسه في كلية المجتمع. وتتضمن الخطة الدراسية سبعين ساعة معتمدة منها ثمانى ساعات للمسلكيات. وفي برنامج معلم الصف وزعت المخطة في ستة حقول أكاديمية وأساليب تدريسها، أما في برنامج معلم المجال فقد خُصص للتخصص الرئيسي ما مقداره خمسون ساعة معتمدة، وللتخصص الفرعي إثنان عشرة ساعة معتمدة.

وتضع الكلية ثلاثة أسس لاختبار المرشحين للقبول في برنامج كلية التأهيل أولها سنوات الخدمة الفعلية في مجال التربية والتعليم، وتحسب على أساس علامة واحدة لكل سنة، ويحد أقصى لا يزيد عن عشر علامات، على أن يبقى المجال مفتوحاً أمام المعلمين من تصل سنوات خدمتهم إلى خمس وعشرين سنة فقط، وثانيها معدل شهادة الدراسة الثانوية، وتحصص لها عشر علامات، ومعدل الامتحان العام لكلية المجتمع (الشامل)، أو المعدل المنوري الخريجي معاهد المعلمين أو معهد التأهيل، وتحصص له عشرون علامة، وأخيراً تقدير الأداء الوظيفي للستين الأخيرتين، وتحصص له عشر علامات.

أما من حيث توزيع الدارسين للتخصصات المختلفة، فيتم في برنامج معلم المجال وفقاً لتخصصاتهم في دبلوم كلية المجتمع، أما فيما يتعلق ببرنامج معلم الصف، فيقبل فيه الدارسون من تكون تخصصاتهم في التربية الابتدائية، أو أي معلم آخر شريطة أن يكون تخصصه في أي من مجالات المهن التعليمية المختلفة.

ولا بد من الاشارة هنا إلى أن التعليمات تنص على أن يلتزم المرشح بالشخص الذي رشح له أصلاً، ولا يجوز التغيير لشخص آخر مطلقاً.

## منهجية الدراسة وإجراءاتها

### نموذج التقييم

إن تقييم البرامج التربوية إجراء ضروري للوقوف على مدى فعاليتها وكفاءتها من منظورات تربوية واقتصادية واجتماعية وسياسية. ويتخذ التقييم عادة شكلين أساسين، يهدف الأول منها (التقييم التكروني) إلى توفير معلومات عن تصميم البرنامج وتنفيذ، لاتخاذ قرارات تتعلق بالتدخل أو تعديل مسار البرنامج، لكي تزداد فرص تحقيق الأهداف المنشودة. وبهدف الثاني (التقييم الختامي) إلى توفير معلومات ومذشرات تتعلق بدرجة تحقيق أهداف البرنامج. وبذلك يتضح أن أي محاولة لتقييم البرامج تهدف إلى توفير معلومات لغایات عملية اتخاذ القرارات تتناول تصويب مسار هذه البرامج والحكم على مدى فعاليتها.

عند وضع نموذج التقييم لهذه الدراسة، فقد اتجهت النية أولاً لتعريف وتحديد المؤشرات التي يجب أن تتضمنها عملية تقييم البرنامج. فقد تم تحديد ماهية الأسئلة الضرورية عن البرنامج والمتغيرات التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار، والإجراءات التي ستتبع لجمع المعلومات والأدوات التي ستطور لقياس المتغيرات التي يتضمنها نموذج التقييم. وبناء على هذه الاعتبارات، فإن النموذج المتبوع تضمن أبعاداً تصورية تتناول فلسفة التقييم وأهدافه وإجراءاته ومكوناته، وأبعاداً عملية تتناول الأسئلة والإجراءات المتبعة. ومن هنا يمكن القول أن نموذج التقييم جاء شاملاً ومتضمناً لما يلي:

- أ. إطاراً شمولياً لمكونات البرنامج جميعها.
- ب. قائمة شاملة للمتغيرات التي ترتبط نظرياً وتجريبياً بفعالية البرنامج من وجهة نظر الدارسين والمدرسين ومتغيرات المحبط Context لأنها تتطلب ظروفاً يمكن أن تعزز أو تعيق تنفيذ برنامج التأهيل، ومتغيرات ترتبط بعملية التدريب والنتائج المنشودة المترقبة.
- ج. وصفاً تحليلياً لإجراءات اختيار العينة، وإستراتيجيات القياس، والإجراءات الإحصائية التي تعد مناسبة لطبيعة أسئلة التقييم التي ستعجب عنها هذه الدراسة.

## **أهداف الدراسة:**

إنطلاقاً من الافتراضات الأساسية التي استند إليها نموذج التقييم، فقد تضمنت الدراسة أبعاداً متعددة تتعلق بأهداف البرامج وتصميمه وتنفيذها وأثاره وفعاليته. ومن هنا، فإن المعلومات التي جمعت كانت متنوعة في مصادرها وموضوعاتها. فهناك معلومات وصفية تتصل بالبرامج وأعداد الدارسين والمدرسين والكادر الإداري والتسهيلات التربوية، وهناك معلومات تتناول اتجاهات الدارسين ومشاعرهم ومشكلاتهم. كما أن هناك معلومات تتناول اتجاهات المدرسين وتوقعاتهم وأحكامهم.

وتحديداً، فإن هذه الدراسة تسعى للإجابة عن الأسئلة التالية:

١. ما هي أبرز المظاهر الإيجابية والسلبية لبرنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية؟
٢. كيف يقدر الدارسون أنماط السلوك الإداري في الكلية، وما هي أبرز الترتيبات الإدارية والتنظيمية التي تحتاج إلى تحسين؟
٣. كيف يقدر الدارسون محتوى مواد التخصص الأكاديمي المطروحة في كلية التأهيل؟
٤. كيف يقدر الدارسون محتوى المواد التربوية المطروحة في كلية التأهيل؟
٥. هل هناك فرق في تقدير الدارسين لمستوى مهاراتهم التدريسية العامة قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل؟، وما هي المهارات التدريسية التي أسهمت أو لم تسهم كلية التأهيل في تحسينها لدى الدارسين الملتحقين؟
٦. ما هي أساليب التدريس الأكثر شيوعاً في كلية التأهيل؟
٧. ما هي مشاعر الدارسين واتجاهاتهم ودرجة الرضى نحو مكونات البرنامج المختلفة؟
٨. ما هي الآثار السلبية التي لحقت بالجوانب الحياتية المختلفة للدارسين نتيجة التحاقهم بكلية التأهيل؟
٩. ما هي المشاعر العامة نحو برنامج التأهيل في كلية التأهيل العالية؟
١٠. ما هي وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في برنامج كلية التأهيل من حيث الأهداف، المنهاج، الادارة، المرافق والتسهيلات، البرنامج الدراسي، المناخ التعليمي، الطلاب؟
١١. ما هي أهم التوصيات المقترنة بتحسين برنامج التأهيل في كلية التأهيل العالية؟

تألف مجتمع الدراسة من جميع الدارسين الملتحقين في كلية تأهيل المعلمين العالية بواقعها الثلاثة. وقد روعيت اعتبارات معينة تستند إلى غواص التقييم المتبع في اختيار عينة الدراسة لافتراض أن اتجاهات الدارسين وأحكامهم تختلف باختلاف هذه الاعتبارات. إذ تم اختيار أفراد العينة باعتماد الشعبة ضمن التخصص والدفعـة كوحدة للاختيار في كل موقع من مواقع الكلية. أي أن تصميم اختيار العينة كان وفقاً لل التالي ٣ (موقع - عمان، أريد، الكرك) × ٨ (تخصصات برنامج التأهيل) × ٣ (المستوى دفعـة أولى وثانية وثالثة). وباعتماد هذا التصميم فقد تم اختيار ٥٣ شعبـة من تخصصات ردفعـات ومواعـن الكلية الثلاثة، وقد بلغ عدد الدارسين الذين تم تطبيق أداة الدراسة عليهم ١٢٢٣ دارساً/دارسة، في حين بلغت الاستبيانات لصالحة لأغراض التحليل ١٢٦٣. ويشير جدول رقم (١) إلى توزيع أفراد العينة حسب الجنس والدفعـة والموقع والتخصص. هذا، ولابد من الإشارة إلى أن حوالي ستين استبياناً قد أهملـت لعدم اكتمال المعلومات فيها.

المدول رقم (١)  
توزيع العينة حسب الجنس والدفعـة والموقع والتخصص

المجموع	الرتب	الكل						عمان						الموقع والدفعـة						التخصص
		دفعـة ثالـثـة	دفعـة ثـانـيـة	دفعـة أـولـى	دفعـة ثـالـثـة	دفعـة ثـانـيـة	دفعـة أـولـى	دفعـة ثـالـثـة	دفعـة ثـانـيـة	دفعـة أـولـى	دفعـة ثـالـثـة	دفعـة ثـانـيـة	دفعـة أـولـى	دفعـة ثـالـثـة	دفعـة ثـانـيـة	دفعـة أـولـى	دفعـة ثـالـثـة	دفعـة ثـانـيـة		
١٨٤	٧	١٧	-	-	١٩	١٩	-	٣٢	١٦	١٣	٢٣	٣	-	-	-	-	-	-	ال التربية الإسلامية	
	٦	٧	-	-	٤	٦	-	٢	٥	١٠	٣	١	-	-	-	-	-	-	ال لغة العربية	
	٨	٢٤	-	-	٢٢	٢٥	-	٣٤	٢١	٢٣	٢٦	٣	-	-	-	-	-	-	ال الاجتماعيات	
٢٠٢	١٧	١٤	-	-	٢٢	٢٠	-	٢٢	١٥	١٦	١٩	٣	-	-	-	-	-	-	ال رياضيات	
	٦	٦	-	-	٢	٥	-	١١	٨	١٠	٩	١	-	-	-	-	-	-	ال لغة الإنجليزية	
	٢٣	٢٠	-	-	٢٤	٢٥	-	٣٣	٢٣	٢٦	٢٨	٣	-	-	-	-	-	-	ال علم	
١٣٢	١٥	-	-	-	٢٦	٢٣	-	-	٢٨	١٤	-	-	٣	-	-	-	-	-	السـائـيـات	
	٢	-	-	-	٤	٥	-	-	٥	١٠	-	-	١	-	-	-	-	-	ال اقـتصـادـيـات	
	١٧	-	-	-	٣٠	٢٨	-	-	٣٣	٢٤	-	-	٣	-	-	-	-	-	ال اسـتـيـلـيـات	
١٩٠	٨	١٣	-	-	١٥	٢١	-	٢٢	٢٠	١٨	٨	٣	-	-	-	-	-	-	ال اسـتـيـلـيـات	
	١٠	١١	-	-	١١	٦	-	٦	٧	٨	٦	١	-	-	-	-	-	-	ال لغـةـ الإـنـجـلـيـزـيـةـ	
	١٩	١٨	٢٤	-	٢٦	٢٧	٢٨	٢٧	٢٦	٢٦	١٤	٣	-	-	-	-	-	-	ال رياضـيـاتـ	
١٨٩	٢	٢١	-	-	٢٢	١٩	٢٠	١٩	١٦	١٦	١١	٣	-	-	-	-	-	-	ال لغـةـ الإـنـجـلـيـزـيـةـ	
	٦	٧	-	-	٤	٧	٨	٨	٨	٨	١٠	١	-	-	-	-	-	-	ال لغـةـ الإـنـجـلـيـزـيـةـ	
	٨	٢٨	-	-	٢٦	٢٦	٢٩	٢٧	٢٢	٢٤	٢١	٣	-	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
٩١	-	-	-	-	١٤	٢١	-	-	٨	١٠	-	-	٣	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	-	-	-	-	١٢	٦	-	-	١٣	٧	-	-	١	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	-	-	-	-	٣٦	٢٧	-	-	٢١	١٧	-	-	٣	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
١٩٧	٥	٧	-	-	٢٦	١٨	١٦	١٦	١٠	١١	٩	٣	-	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	١١	١٧	-	-	٧	٥	١٢	١٢	١٣	١٨	١٢	١	-	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	١٦	٢٤	-	-	٣٣	٢٣	٢٨	٢٣	٢٣	٢٩	٢١	٣	-	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
٧٨	-	-	-	-	١٢	٩	-	-	٢٢	٢٤	-	-	٣	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	-	-	-	-	-	١	-	-	٤	٦	-	-	١	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
	-	-	-	-	١٢	١٠	-	-	٣٦	٣٠	-	-	٣	-	-	-	-	-	ال مـوـعـدـيـاتـ	
١٢٦٣	٩٠	١٢٠	-	-	٢٠٠	١٩١	١٥٢	٢٠١	١٩٩	١٩٩	١١٠	-	-	-	-	-	-	-	المجموع	

مجـمـوع

آءـاتـ

ذـكورـ

## أدوات الدراسة:

استخدمت هذه الدراسة اداتين لجمع المعلومات التي تخدم أغراض الدراسة. الأداة الأولى هي بطاقة المركز الوطني لتطوير البرامج التربوية، وقد اجاب عنها أفراد العينة من طلبة كلية التأهيل، وتتضمن هذه البطارия فقرات عديدة تتناول جوانب معينة في البرنامج لكنها تختلف في شكلها، إذ أن بعض هذه الفقرات من نوع قوائم التقدير في حين أن بعضها الآخر من نوع الإجابة المفتوحة. أما الأداة الثانية فهي موجهة لأعضاء هيئة التدريس في الكلية (الحاضردون المتفرغون وغير المتفرغين)، وتألفت من مجموعة من الفقرات من نوع الإجابة المفتوحة تتعلق بوجهة نظرهم نحو برنامج التأهيل من حيث الأهداف والمنهج والمحتوى والنظام الاداري والمرافق والتسهيلات التربوية والصعوبات بالإضافة الى التوصيات. وبالاضافة الى هاتين الاداتين، فقد تم جمع معلومات وصفية أخرى تتعلق بالمدرسين والإداريين والدارسين والشعب والمرافق التعليمية.

## تطبيق أدوات الدراسة:

قام باحثو ومساعدو البحث في "المركز الوطني للبحث والتطوير التربوي" بتطبيق أداة الدراسة الموجهة للدارسين على أفراد العينة في أوقات المحاضرات العادلة خلال الأسبوعين الثاني والثالث من شهر كانون أول ١٩٩٠، بناء على تنسيق مسبق مع عميد ومديري الكليات في الواقع المختلفة. وقد أكد المراقبون على ضرورة قراءة التعليمات والإجابة عن جميع فقرات الاستبانة، كما كان المراقب يقوم بالإجابة عن الاستفسارات التي يدها المستجيبون أثناء فترة التطبيق. أما الاستبانة الموجهة للمدرسين، فقد تم التنسيق مع عميد/ مدير الكلية بتوزيعها عشوائياً على عينة من المدرسين، وتسليمها منهم معها خلا فترة أسبوع، إلا أن عدد الإجابات المرجوعة كان أربعين استبانة. ولا بد من الاشارة بالتعاون الكبير الذي أبدته الادارة مثلة شخص العميد ومساعديه أثناء إجراء هذه الدراسة.

## المعالجة الإحصائية:

أدخلت البيانات التي جمعت في الاستبانة الموجهة للدارسين الى ذاكرة الحاسوب في "المركز الوطني للبحث والتطوير التربوي" بعد ترميزها، مع ملاحظة ان بعض هذه الاستبيانات قد استثنيت نظراً لأن المعلومات لم تكن كاملة (بلغ عدد الاستبيانات التي ادخلت الى ذاكرة الحاسوب ١٢٦٣ استبانة). ثم استخدمت الرزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS لاستخراج العمليات الاحصائية المطلوبة المتمثلة في بعض الاحصائيات الوصفية (المتوسط، النسب المئوية) والتحليلية كاختبار t، وتحليل التباين الأحادي ANOVA ، وتحليل التباين متعدد المتغيرات MANOVA ، لبعض أبعاد الاستبانة. أما فيما يتعلق

بالبيانات التي جمعت في الاستبانة الموجهة لمدرسي الكلية، فقد تم إجراء تحليل محتوى لكل بعد فيها دون الاستعانة بالحاسوب نظرًا لأن عدد الاستبيانات المترجعة قليل.

## النتائج

سيتم عرض نتائج هذه الدراسة في بابين منفصلين يتناول الأول منها النتائج المبنية على المعلومات المحصلة من الاستبانة الموجهة للدارسين، في حين يتناول الباب الثاني النتائج المحصلة من الاستبانة الموجهة لأعضاء هيئة التدريس.

### أولاً: النتائج المبنية على الإستبانة الموجهة للدارسين

#### ١. خصائص الدارسين المتعاقدين ببرنامج التأهيل

##### أ. سنوات الخبرة في التعليم:

لقد جاء إنشاء كلية تأهيل المعلمين العالمية تلبية لحاجة ملحة تتمثل في تأهيل المعلمين للمستوى الجامعي كي يكونوا أكثر قدرة على القيام بمهامهم التعليمية على الوجه الذي يحقق الأهداف التي يسعى إليها برنامج التطوير التربوي. وبما أن المستهدفين من برنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالمية هم المعلمن أثنا، الخدمة، فإن الكلية تعتبر استثماراً تربوياً، ولذا وجب التأكيد من تحقيق التوازن المطلوب بين الموارد (رأس المال) والعائد.

وبناءً على ذلك، فإن من مظاهر الكفاية المطلوبة أن يتم اختيار الأفراد ذوي الخبرة الأقل في التعليم، لأن خدمتهم في التعليم ستستمر لفترة أطول مقارنة مع ذوي الخبرة الأطول. كما أنه من منظور نفسي، فإن الفئات ذات الخدمة الأقل في التعليم تكون أكثر قابلية للتغير المنشود في ممارساتها قياساً بالفئات ذات الخبرات الطويلة التي اعتادت على ممارسات معينة لفترات طويلة مما يجعل من تغييرها مسألة صعبة.

وبالقاء الضوء على مستوى الخبرة في التعليم لدى أفراد العينة، فقد تم عرض ذلك في جدول رقم (٢) وفقاً للتغيرات الجنس (ذكور، إناث)، التخصص (برامج كلية التأهيل المختلفة)، والدفعة (الأولى والثانية والثالثة)، والموقع (عمان، إربد، الكرك).

ويشير جدول رقم (٢٤) إلى أن معدل سنوات الخبرة لأفراد العينة يتراوح بين ٨-١٥ سنة بمتوسط إجمالي مقداره ١٢ سنة. ولكن يلاحظ أن هناك تبايناً في سنوات الخبرة حسب الجنس، والدفعة، والموقع، والتخصص. ففيما يتعلق بتغير الجنس، يلاحظ أن هناك فرقاً في متوسط سنوات الخبرة يعادل ٤ سنوات بين الذكور والإناث (متوسط سنوات الخبرة للذكور ١٤ سنة والإثاث ١٠ سنوات). كما أن متوسط سنوات الخبرة للدفعة الأولى من الملتحقين حوالي ٥٤ سنة، وللدفعة الثانية ١٣ سنة، وللدفعة الثالثة ٥٠ سنة. أما من حيث الموقع، فيلاحظ أن متوسط سنوات الخبرة للملتحقين بكلية التأهيل في عمان واريد أعلى بفارق ٣ سنوات عن الملتحقين بكلية التأهيل في الكرك (متوسط سنوات الخبرة للملتحقين في عمان واريد يساوي ١٣ سنة). وأخيراً، فإن متوسط سنوات الخبرة حسب التخصص تراوح بين ٩ سنوات لدى الملتحقين ببرنامج معلم الصف إلى ٥٤ لدلي طلبة التربية الرياضية.

المدخل رقم (٢٤)

متوسط سنوات الخبرة في التعليم لأنسرا العينة  
حسب التخصص والموقع والدفعة والجنس

الكل		إبريل										سبتمبر										النوع والدفعة	التخصص
الثالثة	الثانية	الثالثة		الثالثة		الأولى		الثالثة		الثالثة		الأولى		الثالثة		الثالثة		الثالثة				الثالثة	
ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث		
٨	٩	٥٥	١٠	١٤	١٢	١٦	١٦	١٧	١٩	٩	٩	١٤	١٧	١٥	١٩	١٥	١٩	١٥	١٩	١٥	١٩	التربيـة الإسلامية	
٦٥	١٠	١٥	١٩	٧	١٠	١٢	٧	١٢	١٥	٨	١٢	١٦	١٦	١٦	١٦	١٠	١٢	١٦	١٠	١٢	١٦	اللغـة العربيـة	
٨٥	١٢			١٤	١١	١٣	١٦			١٣	١٥			١٤	١٥							الاجـتماعـات	
٥	٦	٨	١٣	١٠	١٣	١١	١٤	١٣	١٧	١٠	١٦	١٢	١٣	١٢	١٢	١٤	١٧	١٤	١٧	١٤	١٧	الرـياضـيات	
٧	٢٥	٩	١٢	٩	٨	٩	١٢	١٤	١٦	١٥	١٥	١١	١٢	١٥	١٥	١٥	١٥	١٧	١٥	١٧	١٧	اللغـة الإنجـليـزـة	
				١١	١٥	١٣	١٥			١١	١١	١١	١١	١٥	١٥							العلوم	
٥	٢	٩	١٢	٥	٧	٦	٨	١١	١٢	٩	٦	٩	٦	٩	٦	١٠	٧	١١	٧	١١	٦	١١	مـعلمـ الصـفـ
						١٢	١٥	١٦															التربيـة الـرياـضـيـة

إن نظرة أخرى لسنوات خبرة أفراد العينة في التعليم تكشف أن ٧٪ فقط كانت خبراتهم أقل من ٣ سنوات، وأن ٢٤٪ كانت خبراتهم بين ٤-٨ سنوات، و٢٧٪ كانت خبراتهم بين ٩-١٣ سنة، و٢٧٪ كانت خبراتهم بين ١٤-١٨ سنة، و١١٪ بين ١٩-٢٣ سنة، و٤٪ أكثر من ٢٤ سنة. إن هذا يشير بوضوح إلى أن ١٥٪ من أفراد العينة كانت خبراتهم في التعليم أكثر من ١٩ سنة. وإذا ما أضفنا لهؤلاء نسبة من كانت خبراتهم بين ١٤-١٨ سنة (٢٧٪)، فإن هذا يقودنا إلى الاستنتاج بأن ٤٢.٥٪ من أفراد العينة يتمتعون بخبرات تعليمية أكثر من ١٤ سنة، مما يشير تساوياً حول جدوى تأهيل المعلمين ذوي الخبرات الطويلة من منظور اقتصادي وتربوي، إذا ما أخذنا بعين الاعتبار أن هؤلاء المعلمين سيحتاجون إلى سنتين

ونصف على الأقل للخريج من كلية تأهيل المعلمين، وبالتالي فإن المدة المتبقية لهم في سلك التعليم قبل الإحالة على التقاعد ليست طويلة.

## ب. توزيع أفراد العينة حسب تخصصاتهم في دبلوم كلية المجتمع وبرامج كلية التأهيل:

للكشف عن مدى المطابقة بين تخصص الدارسين في كلية تأهيل المعلمين العالية وتخصصهم في دبلوم كلية المجتمع، فقد تم تحديد أعداد أفراد العينة في كل تخصص من تخصصات كلية التأهيل وفقاً لتخصصاتهم في دبلوم كلية المجتمع. يشير جدول رقم (٣) إلى نتائج هذا التحليل.

الجدول رقم (٢)  
توزيع أفراد العينة حسب تخصصاتهم في دبلوم كلية المجتمع وبرنامج كلية التأهيل

السنة الدراسية	معلم الصف	العلوم	اللغة الإنجليزية	الرياضيات	الإجتماعيات	اللغة العربية	التخصص في كلية التأهيل التربية الإسلامية	التخصص في الدبلوم
١٦٦	٧						٦١	السنة الإسلامية عدد
٢٦							٨٥٤	النسبة أقلياً %
							٢٢٦	النسبة عرداً %
٢٩	٧				١	٢٠٠	٢١	اللغة العربية عدد
٢٦					٤٠	٨٣٧	١٢	النسبة أقلياً %
					٨٠	٩٩	٦٩	النسبة عرداً %
٧٦	٦				١٢٧		١٠٧	الإجتماعيات عدد
					٥١		٤٢	النسبة أقلياً %
					٩٦٢		٥٨٥	النسبة عرداً %
				١٢٣	٢			الرياضيات عدد
				٩٨٥	١٥			النسبة أقلياً %
				٢٠	١٥			النسبة عرداً %
			١٨٥					اللغة الإنجليزية عدد
			١٠٠					النسبة أقلياً %
			٩٧٩					النسبة عرداً %
	٤	٩٠	٢	٥٣				العلوم عدد
								النسبة أقلياً %
				٦٠٧	١٣	٣٦٦		
				٩٨٩	١١	٢٧٩		النسبة عرداً %
	١٦١	١					١	معلم الصف عدد
							٧	النسبة أقلياً %
							٥	النسبة عرداً %
٧٥	٢							التربيه الدراسية عدد
٩٧٤	٢٦							النسبة أقلياً %
٩٦٢	١							النسبة عرداً %
٦٢	٧٨	٩١	١٨٩	١٩٠	١٣٢	٢٠٢	١٨٣	المجموع
		٧٢	١٥	١٥	١٠٥	١٦	١٦٥	النسبة
		١٥٦						

\*النسبة أقلياً تشير إلى توزع أفراد العينة من يحصلون تخصصاً معيناً في كلية المجتمع على التخصصات المختلفة في كلية التأهيل.  
\*النسبة عرداً تشير إلى توزع أفراد العينة في تخصص معين من تخصصات كلية التأهيل على التخصصات المختلفة في دبلوم كلية المجتمع.

إن نظرة سريعة لجدول رقم (٣) تكشف عن أن هناك تطابقاً كبيراً بين تخصص الدارس في دبلوم كلية المجتمع/دار المعلمين وتخصصه الذي يدرسه الآن في كلية تأهيل المعلمين العالية في معظم تخصصات كلية التأهيل. ففي تخصصات اللغة العربية واللغة الإنجليزية والعلوم في كلية التأهيل، بلغت نسبة التطابق في هذه التخصصات أكثر من ٩٨٪. ثم تتلوها تخصصات الاجتماعيات والتربية الرياضية ٩٦٪. كما يلاحظ أن ٧٠٪ من الدارسين في تخصص الرياضيات في كلية التأهيل كانت تخصصاتهم في كلية المجتمع/دار المعلمين بالتخصص نفسه في حين أن ٣٠٪ منهم كانت تخصصاتهم في العلوم. كما أن ٧٢٪ من طلبة تخصص معلم الصف كانت تخصصاتهم في دبلوم كلية التأهيل في التربية الابتدائية، والبقية من تخصصات مختلفة كال التربية الإسلامية ٤٪، واللغة العربية ٤٪، والإجتماعيات ٨٪، والعلوم ٢٪، والتربية الرياضية ١٪. أما الدارسون في برنامج التربية الإسلامية فقد كانت عدم المطابقة واضحة، إذ أن ٥٢٪ فقط من طلبة تخصص التربية الإسلامية في كلية التأهيل كان تخصصهم في التربية الإسلامية في دبلوم كلية المجتمع، في حين أن ٥٩٪ منهم كانت تخصصاتهم في الاجتماعيات، وأن ١٧٪ منهم كانت تخصصاتهم في اللغة العربية.

#### ج. الخيارات المهنية المستقبلية:

ما هي الخطط المستقبلية لأفراد العينة خلال السنوات الخمس المقبلة؟

وأشار حوالي ثلث أفراد العينة فقط إلى أنهم سيبقون معلمين خلال السنوات الخمس المقبلة، في حين وأشار ثلثاً أفراد العينة إلى أنهم سيختارون اختيارات أخرى غير التعليم بصورة مباشرة. إذ يلاحظ أن ٣٤٪ من أفراد العينة يسعون إلى مهن أخرى ضمن النظام التعليمي (مدير، مشرف، مرشد، فني). كما أن ٤٪ يخططون للتقاعد، و٥٪ لممارسة عمل آخر غير التعليم أو الاستقالة نهائياً، وأن ٣٪ ليس لديهم خطط واضحة. ويشير جدول رقم (٤) إلى نسبة الخيارات المستقبلية لأفراد العينة خلال السنوات الخمس المقبلة.

الجدول رقم (٤)  
الخيارات المهنية المستقبلية لأفراد العينة

الرقم	الدليل	المصدر	النسبة المئوية	النسبة	النسبة المئوية
١	تقى معلمًا			٣٣.٣	٣٣.٣
٢	تصبح مدير مدرسة			٤٠.٣	٤٠.٣
٣	تصبح مشرعاً تربوياً			٦٠.٢	٦٠.٢
٤	تصبح أمين مكتبة أو قائم مختبر أو مهندس وسائل تعليم			٦٤.٢	٦٤.٢
٥	تصبح مرشداً تربوياً			٦٧.٦	٦٧.٦
٦	تعار لعمل في دولة أخرى			٧٨.٧	٧٨.٧
٧	حاصل إجازة لثانوية دراساته			٨٧.٨	٨٧.٨
٨	ستقبل من عملك لفترة مؤقتة ثم تعود للتعليم			٨٨.٥	٨٨.٥
٩	ستقبل من عملك نهائياً			٨٩.٤	٨٩.٤
١٠	فارس عملاً آخر خارج مهنة التعليم			٩٣.٤	٩٣.٤
١١	تقاعد			٩٧.٢	٩٧.٢
١٢	آية خطط أخرى			١٠٠.٠	-
	عدد الحالات الفارغة				

#### د. تغطية نفقات الإلتحاق بكلية التأهيل:

إن التحاق الدارسين بكلية تأهيل المعلمين العالية قد ترتب عليه بلا شك إلتزامات مالية جديدة. وعلى الرغم من إعفاء الدارسين من رسوم التسجيل للمواد الدراسية، إلا أن الدارسين يتحملون نفقات إضافية تتمثل في بعض الرسوم، وبدل المواصلات، ونفقات الطعام، وغيرها.

أمام هذه الإلتزامات المالية والنفقات الإضافية، فقد اضطر بعض الدارسين إلى ممارسة أعمال أخرى، أو إلى الإقتراض. ويشير جدول رقم (٥) إلى أن ١٥٪ من أفراد العينة على الأقل اضطروا لمارسة أعمال أخرى غير التعليم في المدارس كالأعمال الخاصة أو التدريس الإضافي، وأن ٢١٪ منهم جاؤ إلى الإقتراض. كما أن ١٣٪ منهم يستعان بدخل زوجته/زوجها لتغطية نفقاته المعيشية، في حين أن ٥٥٪ منهم فقط لم يمارس شيئاً سوى عمله في التعليم. وما يعزز هذه النتيجة ما أشارت إليه النتائج المتعلقة بالآثار السلبية التي ترتب على الإلتحاق ببرنامج التأهيل إذ احتلت الإلتزامات المالية أهم الآثار السلبية.

المجدول رقم (٥)  
النشاطات الإضافية التي قام بها أفراد  
العينة لتغطية النفقات المعيشية

الرقم	النشاط	العدد	النسبة
١	ممارسة عمل خاص	١٠٣	٧٨
٢	عمل جزئي في مهنة أخرى لحساب الآخرين	٣٠	٢٣
٣	التدريس الإضافي	٧١	٤٥
٤	الاقتراض	٢٧٨	٢١٪
٥	عمل الزوجة/ الزوج	١٧٦	١٣٪
٦	دخل خاص من تأجير مخازن أو بيت	٣٨	٢٩
٧	دخل من أرض زراعية	٦٣	٤٨
٨	لا شيء - سوى عملي في التعليم	٧٢٣	٥٥٪

متوسط عدد الإجابات الفارغة ١٣

#### ثانياً. تنفيذ برنامج التأهيل

##### أ- النظام الإداري في الكلية:

تلعب الإدارة في أي مؤسسة تربوية دوراً كبيراً في إنجاح هذه المؤسسة. وللحروف على فعالية الإجراءات الإدارية في كلية التأهيل، فقد تم تعريف الدارسين لمجموعة من الأسئلة تتناول تقديرهم للنظام الإداري وأساليب السلوك القيادي في الكلية، ومعرفتهم بالأنظمة والتعليمات المعمول بها، وأبرز الترتيبات الإدارية في الكلية التي يعتقد الدارسون أنها بحاجة إلى تحسين.

## **مسنوي المعرفة بالأنظمة والتعليمات**

يشير جدول رقم (٦) إلى مستوى معرفة الدارسين بأنظمة والتعليمات المعمول بها في كلية تأهيل المعلمين العالية حسب الموقع والدفعة. وتكشف النتائج في هذا الجدول عن أن ٣٨٪ من الدارسين بغض النظر عن موقع الكلية أو الدفعة كانت معرفتهم بأنظمة والتعليمات معدومة أو من درجة قليلة، وأن ٤٤٪ منهم كانت معرفتهم بأنظمة والتعليمات من درجة متوسطة، وأن ١٨٪ منهم فقط كانت معرفتهم بأنظمة والتعليمات من درجة كبيرة. وعند الأخذ بعين الاعتبار متغير الدفعة، يلاحظ أن ٣١٪ من طلبة الدفعة الأولى كانت معرفتهم من درجة معدومة أو قليلة مقارنة مع ٤٠٪ في كل من الدفعتين الثانية والثالثة وأن ٢٦٪ من الدفعة الأولى كانت معرفتهم من درجة كبيرة مقارنة مع ١٥٪ فقط من كل من الدفعتين الثانية والثالثة. وربما يرجع هذا الفرق إلى أن طلبة الدفعة الأولى قد تلقوا إرشادات وتوجيهات تتعلق بأنظمة وتعليمات الكلية أكثر من الدفعتين الثانية والثالثة، أو لأنهم بحكم الأقدمية في البرنامج تكونت لديهم معرفة أكثر من زملائهم في الدفعات اللاحقة. وعلى أي حال، فإن جهداً يجب أن يبذل لتوضيع هذه الأنظمة والتعليمات للدارسين ليكونوا على معرفة أكبر بها.

الجدول رقم (٦)

مستوى المعرفة بالأنظمة والتعليمات المعهول بها في كلية تأهيل المعلمين العائمة

المجموع	النكر			أن			عنان			البيان
	دفعه ثالثة	دفعه ثانية	دفعه ثالثة	دفعه ثانية	دفعه أولى	دفعه ثالثة	دفعه ثالثة	دفعه ثانية	دفعه أولى	
٣٦٨	٢١	٣٦	٦٣	٨٠	٤٠	٥١	٤٤	٢٢	عدد	
-	٢١٦	٢٢٥	٤٣٤	٥٠٠	٦٣٥	٣٥٢	٢٧٥	٣٦٥	النسبة أقصى	٧
٢٩٦	٣٤٦	٣٠٣	٢٢٣	٤٢١	٢٦١	٢٦٠	٢٢٩	٢١١	النسبة عمودياً	
١٠٣	١٠	١١	٢٠	١٧	١٣	١٤	١٢	٦	عدد	
-	٢٢٧	٢٧٥	٤٥٥	٤٢٥	٦٨٤	٣١٨	٣٠٠	٣١٦	بدرجة قليلة	النسبة أقصى
٨٣	١١١	٩٢	١٠٣	٨٩	٨٥	٧١	٦٣	٥٥	النسبة عمودياً	
٥٥٤	٤١	٥٩	٨٧	٧١	٦٤	٩٠	٩٦	٤٨	عدد	
-	١٨٨	٢٦٣	٣٩٩	٢١٧	٥٧١	٤١٣	٤٢٠	٤٢٩	بدرجة متدرستة	النسبة أقصى
٤٤٥	٤٥٦	٤٩٦	٤٤٦	١٤٢	٤١٨	٤٥٩	٤٩٠	٤٤٠	النسبة عمودياً	
٢١٩	٨	١٢	٢٥	٢٢	٣٦	٤١	٤٢	٢٢	عدد	
-	١٠٨	١٦٩	٣٣٨	٢٨٦	٥٢٩	٥٥٤	٥٤٩	٤٧١	بدرجة كبيرة	النسبة أقصى
١٧٦	٨٩	١٠٩	١٢٨	١١٦	٢٣٤	٢٠٩	٢١١	٤٤٤	النسبة عصرية	١

\* عدد الحالات الفتاوى (١٩١)

وأخير، فقد اختلفت درجة المعرفة بالتعليمات حسب موقع الكلية. إذ يلاحظ مثلاً أن ٣١٪ من الدارسين في كلية التأهيل في عمان كانت معرفتهم بالأنظمة والتعليمات معدومة أو قليلة، مقارنة مع ٤٣٪ من طلبة كلية التأهيل في إربد، و٤٢٪ من طلبة كلية التأهيل في الكرك. وربما يرجع ذلك إلى أن الجهاز الإداري في كلية التأهيل في عمان بذل جهداً أكبر في توضيح هذه الأنظمة والتعليمات مقارنة مع إدارتي

الكلية في أربد والكرك. وإذا ما أخذنا بعين الاعتبار نسبة المعرفة من درجة متوسطة، فإننا نستطيع القول إن أكثر من ٨٠٪ من الدارسين في كلية التأهيل بمواقعها الثلاثة لا يعرفون هذه الأنظمة والتعليمات بدرجة كافية.

### النظام الإداري وأفماط السلوك القيادي في الكلية

يشير الجدول رقم (٧:أ) إلى نسبة تقدیرات أفراد العينة للمجالات المرتبطة بالنظام الإداري وفقاً لابعاد التقدير. ويتبين من هذا الجدول أن اتجاهات الدارسين نحو المسارات الإدارية في الكلية كانت إيجابية بصورة عامة من حيث الموضوعية في التعامل مع الدارسين وحرية التعبير عن الأفكار والمشاعر وتقبل النقد البناء والمحببة والنشاط، إذ تراوحت نسب التقدیرات لهذه المجالات من درجة متوسطة وكبيرة بين ٥٤٪ إلى ٨٨٪.

الجدول رقم (١,٢)

النسب المئوية لتقدیرات أفراد العينة للمجالات المرتبطة بالنظام الإداري والسلوك القيادي

الرقم	الموقف														العنوان
	مترسبة كبيرة	مترسبة قليلة	مترسبة كبيرة	مترسبة كبيرة	مترسبة قليلة										
١	٥٦٣	٥٣٦	١٤١	١٠٤	٨٤	٢٠	٢٢٥	٢٣٤	٧٨	٢٣٤	٢١٨	٤٣	٤٣	٤٣	تخصّص إدارة الكلية بالمواضيعية في معاملة الطلبة
	٤٥٤	٤٣٢	١١٢	١٨٥	١٥٧	١٤٢	٤٠-	٤٢٧	٥٥٣	٤١٦	٤٠٧	٣٠٥	٣٠٥	٣٠٥	نسبة
٢	٤٧	٥٠	٢٦١	٩٧	٧٥	٢٧	١٨٠	٢٣٦	١٢٢	١٩٢	١٩٦	١٠٢	١٠٢	١٠٢	تسع إدارة الكلية بحرية التفكير والتعبير عن المشاعر للمتعلمين
	٣٨٠	٤٠٩	٢١١	٢٠٦	١٤٩	١٤٢	٣٨٣	٦٦٣	٤٦٧	٤١١	٣٨٨	٣٩١	٣٩١	٣٩١	نسبة
٣	٣٠	٥٢٢	٤١٨	٥٤	٨٩	٦٥	١٤٦	٢١	١٨٠	١٠	٢٢٢	١٧٢	١٧٢	١٧٢	يسود الكلية جو من الروتين والملل
	٢٤٢	٤٢١	٣٣٧	١٨٠	١٧٠	١٥٦	٤٨٧	٤٠٢	٤٣١	٢٢٣	٤٢٧	٤١٤	٤١٤	٤١٤	نسبة
٤	٣٨٢	٥١٥	٣٢٤	٧٥	٧٤	٥٦	١٥١	٢١٤	١٦	١٥٦	٢٢٧	١٠٨	١٠٨	١٠٨	تقدير الإدارة - النقد - التسامم - وتأخذ بأقتراحات الآخرين
	٣١٣	٤٢٢	٢٦٥	١٩٦	١٤٤	١٧٤	٣٩٥	٤١٦	٤٩٤	٤٠٨	٤٦١	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	نسبة
٥	٢٨٥	٦٦٥	٢٨٢	٥٠	١١١	٤٤	١٢٢	٢٨٩	١٠٢	١٠٢	٢٤٥	١٣٢	١٣٢	١٣٢	تعنى الإدارة بتطبيق القراءين والأنظمة والتعليمات بحرفيتها
	٢٢٥	٥٣٢	٢٢٣	١٧٥	١٧٣	١٥٥	٤٦٧	٤٤٨	٣٦٠	٣٥٨	٣٨٠	٤٨٤	٤٨٤	٤٨٤	نسبة
٦	٣٥٩	٦١٢	٢٦٤	٦٦	٩٨	٤٥	١٤٧	٢٦٠	١٢٥	١٦٦	٢٥٦	٩٦	٩٦	٩٦	تحسّن الإدارة بالمحببة والنشاط المستمر
	٢٩١	٤٩٦	٢١٤	١٨٤	١٦٠	١٧٠	٦٠٩	٤٢٥	٤٧٣	٤٠٧	٤١٥	٣٥٦	٣٥٦	٣٥٦	نسبة
٧	٢١١	٤٥٠	٥٦٠	٤٥	٧٨	٨٦	١١٠	١٩٣	٢٢٩	٥٦	١٧٩	٢٤٥	٢٤٥	٢٤٥	تأخذ الإدارة بهذه المشاركة في إتخاذ القرارات
	١٧٣	٣٦٩	٤٥٩	٢١٣	١٧٣	١٥٤	٥٢١	٤٢٩	٤٠٩	٢٦٥	٣٩٨	٤٣٨	٤٣٨	٤٣٨	نسبة
٨	١٥٢	٣١٥	٧٧	٢٨	٤٥	١٣٦	٧٨	١٢٥	٣٣٢	٤٦	١٤٥	٣٠٢	٣٠٢	٣٠٢	يسود الكلية جو من التوتر والقلق والملوء
	١٢٣	٢٥٥	٦٢٢	١٨٤	١٤٣	١٧٧	٥١٣	٣٩٧	٤٣١	٣٠٣	٤٦٠	٣٩٢	٣٩٢	٣٩٢	نسبة

\* ترجع النسبة إلى نسبة المستجيبين الذين اختاروا نفس البديل (بدرجة قليلة، بدرجة مترسبة، بدرجة كبيرة) في مواقع الكلية الثلاثة وبالتالي فإن النسبة قابلة للمقارنة فقط ضمن البديل الواحد في الواقع الثلاثة.

وعلى الرغم من التقديرات الإيجابية لأنماط السلوك الإداري في الكلية، إلا أن ٧٧٪ من أفراد العينة يرون أن الإدارة تعنى بتطبيق القوانين والأنظمة والتعليمات بحرفيتها أكثر من العناية بروح القانون، وأن ٦٦٪ من الدارسين يرون أن جوًّا من الروتين والملل يسود الكلية.

وعند أخذ الموقع بعين الاعتبار تبين أن التقديرات لأنماط السلوك الإداري كانت أكثر إيجابية في موقع الكرك وعمان، مقارنة مع موقع اربد. إذ يلاحظ مثلاً أن ٥٠٪ من الدارسين في كلية الكرك يرون أن إدارة كليتهم تتسم بالموضوعية في التعامل مع الدارسين، مقارنة مع ٤٧٪ في عمان، و٤٢٪ في اربد. كما أن ٤٦٪ من طلبة الكرك يرون أن إدارة كليتهم تسمح بحرية التفكير والتعبير عن المشاعر، مقارنة مع ٣٩٪ في عمان، و٣٤٪ في اربد، كما أن ٣٧٪ من طلبة الكرك يرون أن الإدارة تتقبل النقد البناء، وتأخذ باقتراحات الآخرين، مقارنة مع ٣٢٪ في عمان، و٢٩٪ في اربد. إن نظرة أخرى لتقديرات أفراد العينة للأبعاد المرتبطة بالنظام الإداري والسلوك القيادي في الكلية باستخدام تحليل التباين الأحادي One Way ANOVA (انظر جدول ٧:ب)، تكشف عن وجود فروق تعزى لأثر الموقع على متوسط التقديرات لخمسة من هذه الأبعاد. وقد أشارت نتائج المقارنات البعدية باستخدام أسلوب نيومان- كولز Newman-Keuls إلى أن تقدير طلبة موقع عمان، وطلبة موقع الكرك، كان أكبر بفارق إحصائي عن تقدير طلبة موقع اربد فيما يتعلق بموضوعية إدارة الكلية في معاملة الطلبة، وحرية التفكير والتعبير عن المشاعر، وتقبل النقد البناء، في حين كان تقدير طلبة موقع اربد والكرك أكبر بفارق إحصائي من تقدير طلبة عمان فيما يتعلق بتطبيق الأنظمة والتعليمات بحرفيتها، والأخذ بهدأ المشاركة في اتخاذ القرارات.

الجدول رقم (٧:ب)  
نتائج تحليل التباين الأحادي لأثر الموقع على تقديرات المرااد الممتهنة للقائمة المتعلقة بالنظام الإداري والسلوك القيادي في كلية تاهيل المعلمين

رقم	النهاية	المتوسطات الحسابية حسب الموقع				قيمة F نتائج اختبار نيومن - كولز	الجدول رقم (٧)
		عمان	إربد	الكرك	نهاية اختبار		
-١	تصف الإدارة بالموضوعية في معاملة الطلبة في الكلية	٢٣٨	٢٢٧	٢٤٠	٢٤٠	٤٧٢، ٢١٦	٢٢٣، ٢٢٣
-٢	تسمح الإدارة بحرية التفكير والتعبير عن المشاعر للمتعلمين في الكلية	٢١٨	٢١١	٢٣٠	٢٤٨	* ٤٤٨	٢٢٣
-٣	يسود الكلية جو من الروتين والملل	١٨٥	١٩٤	١٩٥	١٩٨	١٩٨	٢٠٣
-٤	تقبل الإدارة النقد البناء وتأخذ باقتراحات الآخرين	٢١٠	١٩٨	٢١	٢٣٥	* ٣٣٥	٢٠١
-٥	تعنى الإدارة بتطبيق القوانين والأنظمة والتعليمات بحرفيتها أكثر من العناية بروح القانون	١٩٣	٢٠٦	٢٠٣	٢٨٧	* ٢٨٧	١٠٢
-٦	وتتميز الإدارة بالمحمية والنشاط المسر	٢١	٢٠٤	٢١	١٩٩	١٩٩	١٠٢
-٧	تأخذ الإدارة بهدأ المشاركة في اتخاذ القرارات	١٦٠	١٧٧	١٨٠	٨٦	* ٨٦	١٠٣، ١٠٢
-٨	يسود الكلية جو من العرس والقلق والخسوف	١٤٨	١٥٢	١٦٨	٥٨	٥٨	

p<.05 \*

## أبرز الترتيبات الإدارية والتنظيمية التي تحتاج إلى تحسين

يتناول هذا المجال أبرز الترتيبات الإدارية في كلية تأهيل المعلمين العالية التي يعتقد أفراد العينة أنها بحاجة إلى تحسين. ولتحديد ذلك فقد تم تعریض أفراد العينة إلى سؤال من نوع الإجابة المفتوحة لتسمية أربعة من الترتيبات أو المظاهر الإدارية التي يعتقدون أنها بحاجة إلى تحسين. ولتحليل إجابات الأفراد، فقد تم أولاً استعراض جميع إجابات الدارسين وحصرها، إذ بلغ مجموع الإجابات ٢٠٢٥ إجابة أعطيت من قبل ٩٧٩ فرداً ( أولئك الذين أكملوا الإجابة عن هذا السؤال ) يشكلون ٧٧٪ من مجموع أفراد العينة الكلي البالغ ١٢٦٣ فرداً. ثم قمنا بتصنيف إجابات الأفراد إلى ١١ بعد حددت بناء على استعراض جميع إجابات الدارسين، ثم حُسبت التكرارات لكل بعد ونسبها لمجموع الإجابات وللحالات الصادقة ولجميع الدارسين. ويشير جدول رقم (٨) إلى نتائج هذا التحليل. ويتمثل البعد الأول من الأبعاد التي احتلت المراتب الأربع الأولى (يشكل هذا البعد ما نسبته ٣٣٪ من مجموع الإجابات وأعطيت من ٦٧٪ من الإجابات الصادقة) في تحسين المرافق التعليمية من حيث تحسين أوضاع المكتبات، بزيادة عدد الكتب، وتنويعها، وتعديل أوقات دوامها بما يتناسب مع ظروف الدارسين، وتحسين المختبرات والصالات الرياضية والوسائل التعليمية، وتحسين المقاعد الدراسية والغرف الصفية، وإيجاد مبنى خاص بالكلية. وقد بُرِزَ في أكثر من موضع في هذه الدراسة أن المرافق التعليمية هي من أكثر المظاهر السلبية للبرنامج وأقلها إرضاء للدارسين. صحيح أن حالة المرافق التعليمية تعتمد أساساً على مدى توفر الإمكانيات المالية التي تفتقر إليها الكلية، إلا أن إجراءات إدارية معينة يمكن أن تسهم في تحسين واقع هذه المرافق ضمن المحددات المالية القائمة.

المدخل رقم (٨)  
أبرز الترتيبات الإدارية التي بحاجة إلى تحسين كما يراها أفراد العينة

الرقم	الترتيبات الإدارية المقترحة	النكرار	لمجموع الاستجابات	للحالات الصادقة	النسبة المئوية الكلية للعينة	النسبة المئوية للمعدل
.١	تحسين المرافق التعليمية	٦٥٨	٢٢٤٩	٦٧٢	٥٢.٩	٥٢.٩
.٢	تأمين المواصلات	٤٢٩	٢١٢	٤٢٨٢	٣٣.٧	٣٣.٧
.٣	تعديل نظام الدراسة	٣٨٥	١٩٠	٣٩٣	٣٠.٥	٣٠.٥
.٤	متفرقات	١١١	٥٤٨	١١٣	٨٨.٠	٨٨.٠
.٥	الاعتراف بالشهادة المترagna	٩٠	٤٤	٩٢٠	٧١.٠	٧١.٠
.٦	إشراك الطلبة في اختيار أعضاء هيئة التدريس	٨١	٤٠٠	٨٣٠	٦٤.٠	٦٤.٠
.٧	مشاركة الطلبة في إتخاذ القرار	٨٧	٣٨٥	٧٩٦	٦١٧	٦١٧
.٨	تعاون الكلية في حل مشكلات الطلبة	٧١	٣٥١	٧٢٥	٥٦٢	٥٦٢
.٩	تحسين النشاطات ال慈وية	٦٨	٣٣٥	٦٩٥	٥٣٨	٥٣٨
.١٠	إعفاء الطلبة من الرسم	٣٤	١٦٨	٣٤٧	٢٦٩	٢٦٩
.١١	الخطبة الدراسية	٢٠	١٩٨	٢٠٤	١٥٨	١٥٨
	المجموع	٢٠٢٥		٩٧٩	١٢٦٣	

ويتعلق البعد الثاني من الإجراءات التي يعتقد أفراد العينة أنها بحاجة إلى تحسين بتأمين المواصلات (تشكل الإجابات الواقعة في هذا البعد ما نسبته ٢١٪ من مجموع الإجابات، وأعطيت من قبل ٤٤٪ من الحالات الصادقة). إن تأمين المواصلات قد لا يعد جزءاً من المهام الإدارية للكلية، ويفوق قدرتها، ولكن يبدو أن الصعوبات المتمثلة في المواصلات التي يعانيها الدارسون دفعتهم إلى إبراز ذلك. صحيح أيضاً أن الكلية لا تستطيع تأمين المواصلات لطلبتها، إلا أن بعض الإجراءات المتعلقة بتنظيم البرنامج الدراسي وفقاً لظروف الدارسين، والتنسيق مع الجهات المعنية الأخرى (وزارة التربية والتعليم والنقل العام) يمكن أن تسهم في تخفيف معاناة الدارسين في تأمين وسائل النقل لهم، خاصة أولئك الذين يأتون من مناطق نائية.

ويتعلق البعد الثالث بالبرنامج الدراسي. فقد شكلت الإجابات الواقعة في هذا البعد ما نسبته ١٩٪ من مجموع الإجابات، وأعطيت من قبل ٣٩٪ من الدارسين الذين أكملوا الإجابة عن السؤال، أي ٣٥٪ من أفراد العينة الكلي. إذ يرى حوالي ٤٪ من الدارسين أن نظام الدراسة من حيث عدد أيام وساعات الدوام بحاجة إلى تعديل، بحيث يبدأ التدريس بوقت مبكر من أوقات الدوام الحالية (الثالثة مساءً)، وتحفيض أيام الدوام إلى يومين، والغاء دوام يوم الخميس، والسماح لهم باختيار المواد التي تناسب ظروفهم (يجب أن نذكر أن غالبية هؤلاء الدارسين ينظمون أنفسهم في مجموعات لغایات التنقل). وهنا لا بد من الإشارة إلى أن المشكلات المتعلقة بالبرنامج الدراسي كانت من المظاهر السلبية البارزة لبرنامج التأهيل، الأمر الذي يستدعي جملة من الإجراءات الإدارية المتمثلة بتعديل نظام التسجيل، خاصة السحب والاضافة للمواد واللعب، الدراسي، ليتمكن الدارسون من التغلب على بعض الصعوبات التي تواجههم.

وأخيراً يتعلق البعد الرابع بإجراءات إدارية مختلفة (متفرقات)، إذ بلغ عدد الإجابات الواقعة في باب المتفرقات ١١١ إجابة (٥٪ من مجموع الإجابات)، وأعطيت من قبل ١١٪ من الدارسين الذين أكملوا الإجابة عن هذا السؤال. وتتعلق هذه الإجابات بنواحي مختلفة من مثل توفير مكان للعبادة، وفصل الدارسين عن الدراسات، وتشكيل جماعيات طلابية. وما هو جدير بالذكر أيضاً أن إجابات الدارسين تكشف عن مجموعة من الأمور الأخرى التي لا بد أن يرثذ بها لتحسين الترتيبات الإدارية في الكلية، من مثل معادلة الشهادة الممنوعة من الكلية بالشهادة الممنوعة من الجامعات الأردنية، وزيادة تفعيل دور الإدارة في حل مشكلات الدارسين، خاصة تلك التي تنشأ في علاقتهم مع مدرسيهم.

#### **ب. المنهاج والخطط الدراسية:**

يتناول هذا الباب أحكام الدارسين المتعلقة بالمواد الدراسية الأكاديمية والتربية. وحيث أن المواد الدراسية تختلف تبعاً للتخصص، فقد تم تحليل النتائج وفقاً لذلك، كما تمت معالجة المواد الأكاديمية بصورة منفصلة عن المواد التربوية.

## مواد التخصص الأكاديمي

يشير جدول رقم (٩) إلى تقديرات الأفراد لمحنوي مواد التخصص الأكاديمي في كلية التأهيل وفقاً لمجموعة من المعايير تتركز حول مدى مناسبتها لأهداف البرنامج وحاجات الملتحقين من معارف ومهارات ومدى حداثة المحتوى. وتشير النتائج إلى أنه بغض النظر عن التخصص، فإن حوالي ثلث أفراد العينة في المتوسط فقط يرون أن مواد التخصص تناسب والمعايير الواردة (مناسبتها للأهداف والاحتياجات) بصورة كبيرة، في حين يرى ٧٠٪ من أفراد العينة أن مواد التخصص مناسبة من درجة قليلة أو متوسطة لأهداف البرنامج واحتياجات الدارسين.

الجدول رقم (٩)

النسبة المئوية لتقديرات أفراد العينة لمحنوي مواد التخصص الأكاديمي في كلية التأهيل

الرقم	المعايير	بدرجة كبيرة عدد نسبـة	بدرجـة متوسطـة عدد نسبـة	بدرجـة قليلـة عدد نسبـة
١	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التأهيل	٤٠,٣ ٥٠٤	٤٩,٧ ٦٢٢	١٠,١ ١٢٦
٢	مناسبة المحتوى لاحتياجات الملتحقين في البرنامج	٣٧,١ ٤٦٤	٤٨,٨ ٦١٠	١٤,١ ١٧٦
٣	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي	٤٠,٢ ٤٩٥	٤٨,٥ ٥٩٧	١١,٤ ١٤٠
٤	ملاءمة المحتوى لاحتياج من معرفة ومهارات تساعدك في تدریسك	٣٦,٩ ٤٦١	٤١,٨ ٥٢٢	٢١,٣ ٢٢٦
٥	الماد مشوقة ومتعدة	٢٢,٨ ٢٨٦	٥٥,٥ ٦٩٦	١,٦ ٢٧١
٦	تحسين التفكير الناقد	٢٥,٤ ٣١٥	٥٢,٩ ٦٥٥	٢١,٦ ٢٦٨
٧	حداثة المحتوى	٣٢,٦ ٤٠٦	٥٠,٠ ٦٢٢	١٧,٤ ٢١٧
٨	مراعاة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	٣١,٥ ٣٩١	٥١,٩ ٦٤٤	١٦,٥ ٢٠٥
٩	إثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٣٢,٤ ٤٠٦	٤٥,٦ ٥٧١	٢٢,٠ ٢٧٥
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المتوفرة	٢٨,٠ ٣٥٠	٤٨,٢ ٦٠١	٢٣,٨ ٢٩٧

إذا أمعنا النظر في النتائج، نلاحظ أن ٦٠٪ من أفراد العينة يرون أن محتوى مواد التخصص مناسب في أفضل حالاته بدرجة متوسطة فقط لأهداف برنامج التأهيل، وأن ٦٣٪ يرون أن المواد مناسبة بدرجة قليلة أو متوسطة لاحتياجات الملتحقين في البرنامج من مهارات و المعارف تسعفهم في تدریسهم. كما أشار ٢٢٪ من الدارسين فقط إلى أن المواد مشوقة ومتعدة بدرجة كبيرة، وأن ٣٢٪ من الدارسين فقط أشاروا إلى أن محتويات المواد تستثير دافعيتهم للتعلم الذاتي بصورة كبيرة، وأن ٤٠٪ منهم فقط يرون أن محتوى المواد مناسب لأهداف برنامج التطوير التربوي المتمثلة في تحسين عملية التعلم/ التعليم.

وعند أخذ التخصص بعين الاعتبار (انظر الجداول ذات الأرقام رقم ١٠، ١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٥، ١٦، ١٧)، نلاحظ أن نسب التقديرات لدرجة مناسبة مواد التخصص لأهداف برنامج التأهيل واحتياجات

المتحدين متفاوتة تبعاً للتخصص. فمن حيث مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التأهيل تراوحت هذه النسب بين ٢٤٪ لدى طلبة برنامج معلم الصف، إلى ٦٠٪ في التربية الإسلامية. وفي درجة مناسبة المحتوى لحاجات المُتحدين، نرى أن النسبة تراوحت بين ٢٢٪ في برنامج معلم الصف، إلى ٥٤٪ في برنامج التربية الإسلامية. وفي درجة مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي، نرى أن النسبة تراوحت بين ٣٢٪ في برنامج التربية ، إلى ٥٠٪ في التربية الإسلامية. ومن حيث مدى ملاءمة المحتوى لما يحتاجه الفرد من معارف ومهارات تسعف في التدريس، تراوحت النسبة بين ٢٨٪ في برنامج العلوم، إلى ٤٩٪ في التربية الإسلامية. ومن حيث مدى التشريق في المواد نلاحظ أن النسبة تراوحت بين ٤٪ في برنامج الرياضيات، إلى ٥٧٪ في التربية الإسلامية. ومن حيث حداثة المحتوى نلاحظ أن النسبة تراوحت بين ٤٪ في اللغة العربية إلى ٤٣٪ في التربية الإسلامية.

المدول رقم (١٠)  
النسبة المئوية لنطاقات طلبة تخصص اللغة العربية الإسلامية لمواد تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة
١	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التأهيل								
٢	مناسبة المحتوى لحاجات المُتحدين في البرنامج								
٣	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي								
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدریسك								
٥	المواد مشرقة وعربية								
٦	تحسين التفكير الناقد								
٧	حداثة المحتوى								
٨	مراعاة المحتوى للتطوير والتقدم العلمي								
٩	إثارة الدافعية للتعلم الذائي								
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفرفة								

المدول رقم (١١)  
النسبة المئوية لنطاقات طلبة تخصص اللغة العربية لمواد تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة
١	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التأهيل								
٢	مناسبة المحتوى لحاجات المُتحدين في البرنامج								
٣	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي								
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدریسك								
٥	المواد مشرقة وعربية								
٦	تحسين التفكير الناقد								
٧	حداثة المحتوى								
٨	مراعاة المحتوى للتطوير والتقدم العلمي								
٩	إثارة الدافعية للتعلم الذائي								
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفرفة								

المدول رقم (١٢)

النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص اللغة الانجليزية لمادة تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعابر	عدد	نسبة	بدرجة كبيرة	عدد	نسبة	بgrade متوسطة	عدد	نسبة	بدرجة قليلة	عدد	نسبة
١	مناسة المحتوى لأهداف برنامج التاهيل			٤٨١	٩١	٣٩٢	٧٤	١٢٧	٢٤			
٢	مناسة المحتوى لحاجات الممتحنين في البرنامج			٤٤١	٨٣	٤٤١	٨٣	١١٧	٢٢			
٣	مناسة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي			٤٢٤	٧٨	٤٦٧	٨٦	١٠٩	٢٠			
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدرسيك			٣٩٤	٧٤	٣٩٩	٧٥	٢٠٧	٣٩			
٥	المادة مشوقة ومتعددة			٢٢٣	٤٢	٥٦٤	١٠٦	٢١٣	٤٠			
٦	تحسين التفكير الناقد			٣٠٣	٥٦	٥٠٣	٩٣	١٩٥	٣٦			
٧	حداثة المحتوى			٣٨٣	٧٢	٣٩٤	٧٤	٢٢٣	٤٢			
٨	مراجعة المحتوى للتتطور والتقدم العلمي			٣٠٢	٥٧	٥١٣	٩٧	١٨٥	٣٥			
٩	إثارة الدافعية للتعلم الذاتي			٣٣٠	٦٢	٤٧٩	٩٠	١٩١	٣٦			
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفرفة			٢٣٤	٤٤	٤٧٣	٨٩	٢٩٣	٥٥			

المدول رقم (١٣)

النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص الرياضيات لمادة تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعابر	عدد	نسبة	بدرجة كبيرة	عدد	نسبة	بgrade متوسطة	عدد	نسبة	بدرجة قليلة	عدد	نسبة
١	مناسة المحتوى لأهداف برنامج التاهيل			٣٥٣	٦٧	٥٦٨	١٠٨	٧٩	١٦			
٢	مناسة المحتوى لحاجات الممتحنين في البرنامج			٣٤٩	٦٦	٥١٣	٩٧	١٣٨	٢٦			
٣	مناسة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي			٣٦٦	٦٨	٥٣٨	١٠١	٩٧	١٨			
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدرسيك			٣٥٨	٦٨	٣٩٥	٧٦	٢٤٧	٤٧			
٥	المادة مشوقة ومتعددة			٤٢	٢٧	٥٥٨	١٠٦	٢٠٠	٥٧			
٦	تحسين التفكير الناقد			٢٦٥	٥٠	٥٢٤	٩٩	٢١٢	٤٠			
٧	حداثة المحتوى			٣٥٦	٦٧	٥٠٠	٩٤	١٤٤	٢٧			
٨	مراجعة المحتوى للتتطور والتقدم العلمي			٣١٠	٥٨	٥٥١	١٠٣	١٣٩	٢٦			
٩	إثارة الدافعية للتعلم الذاتي			٢٦٣	٥٠	٤٦٣	٨٨	٢٧٤	٥٢			
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفرفة			١٧٠	٢٢	٤٧٩	٩٠	٢٥١	٦٦			

المدخل رقم (١٤)

النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص معلم الصف لمراو تخصمهم الاكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة
١	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التاهيل	٤٣	٢٢٤	١٠٣	٥٢٦	٤٦	٢٤٠	٤٦	٢٤٠
٢	مناسبة المحتوى لاحتاجات المتخدين في البرنامج	٦٠	٣١٣	٨٩	٤٦٤	٤٣	٢٢٤	٤٣	٢٢٤
٣	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي	٢٦	١٣٨	٩٢	٤٨٩	٧٠	٣٧٢	٧٠	٣٧٢
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدريسك	٦٢	٢٢٣	٧٤	٣٨٥	٥٦	٢٩٢	٥٦	٢٩٢
٥	المادة مشروقة وممتعة	٥٢	٢٦٩	١١٦	٦٠١	٢٥	١٣٠	٢٥	١٣٠
٦	تحسين التفكير الناقد	٤٧	٢٤٥	١١٠	٥٧٣	٣٥	١٨٢	٣٥	١٨٢
٧	حداثة المحتوى	٣٤	١٧٩	١٠١	٥٣٢	٥٥	٢٨٩	٥٥	٢٨٩
٨	مراجعة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	٣٢	١٦٨	١٠٤	٥٤٥	٥٥	٢٨٨	٥٥	٢٨٨
٩	اثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٥٣	٢٧٥	٩٢	٤٧٧	٤٨	٢٤٩	٤٨	٢٤٩
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفة	٤٥	٢٢٣	١٠٠	٥١٨	٤٨	٢٤٨	٤٨	٢٤٨

المدخل رقم (١٥)

النسبة المئوية لتقديرات طلبة تخصص العلوم لمراو تخصمهم الاكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة
١	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التاهيل	٣	٢١٣	٥١	٥٦٧	٣٦	٤٠٠	٤٦	٤٠٠
٢	مناسبة المحتوى لاحتاجات المتخدين في البرنامج	١٢	١٣٢	٤٧	٥١٦	٢٢	٢٥٢	٢٢	٢٥٢
٣	مناسبة المحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي	١٠	١١٢	٤٨	٥٣٩	٢١	٣٤٨	٢١	٣٤٨
٤	ملاءمة المحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدريسك	١٩	٢١١	٤٦	٥١١	٢٥	٢٧٨	٢٥	٢٧٨
٥	المادة مشروقة وممتعة	١٨	١٩٨	٦٦	٧٢٥	٧	٧٢	٧	٧٢
٦	تحسين التفكير الناقد	٢٥	٢٨١	٥٤	٦٠٧	١٠	١١٢	١٠	١١٢
٧	حداثة المحتوى	١١	١٢١	٥٢	٥٧١	٢٨	٣٠٨	٢٨	٣٠٨
٨	مراجعة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	١٠	١١٠	٥١	٥٦٠	٣٠	٣٢٠	٣٠	٣٢٠
٩	اثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٢٣	٣٦٣	٤٢	٤٦٢	١٦	١٧٦	١٦	١٧٦
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفة	٢٩	٣١٩	٥٣	٥٨٢	٩	٩٩	٩	٩٩

المجدول رقم (١٦)

النسب المئوية لتقديرات طلبة تخصص الدراسات الاجتماعية لمواد تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	بدرجة كبيرة	عدد	نسبة	بgrade متوسطة	عدد	نسبة	بدرجة قليلة	عدد	نسبة
١.	المناسبة للمحتوى لأهداف برنامج التأهيل	٦٨	٩	٤٣٩	٥٨	٤٩٤	٦٥					
٢	مناسبة للمحتوى لاحتياجات الملحدين في البرنامج	٨٣	١١	٣٧٩	٥٠	٥٣٨	٧١					
٣	مناسبة للمحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي	٩٣	١٢	٤١٩	٥٤	٤٨٨	٦٢					
٤	ملائمة للمحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدرسك	١٥٢	٢٠	٣٧٩	٥٠	٤٧٠	٦٢					
٥	المواد مشتركة ومتعددة	٢٠٦	٢٧	٢١٤	٢٨	٥٨٠	٧٦					
٦	تحسين التفكير الناقد	٢٢٣	٢٩	٥٥٤	٧٢	٢٢٣	٢٩					
٧	حداةة المحتوى	٢٠٦	٢٧	٤٩٦	٦٥	٤٩٦	٦٥					
٨	مراعاة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	١٧٧	٢٢	٥٠٨	٦٦	٥٠٨	٦٦					
٩	اثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٢١٢	٢٨	٤٧٢	٦٢	٤٧٢	٦٢					
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفة	٢٦٧	٣٥	٤٢٠	٥٥	٤٢٠	٥٥					

المجدول رقم (١٧)

النسب المئوية لتقديرات طلبة تخصص التربية الرياضية لمواد تخصصهم الأكاديمي

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	بدرجة كبيرة	عدد	نسبة	بgrade متوسطة	عدد	نسبة	بدرجة قليلة	عدد	نسبة
١	المناسبة للمحتوى لأهداف برنامج التأهيل	١٠٣	٨	٦١٥	٤٨	٦١٥	٤٨					
٢	مناسبة للمحتوى لاحتياجات الملحدين في البرنامج	١٤٣	١١	٥٤٥	٤٢	٥٤٥	٤٢					
٣	مناسبة للمحتوى لأهداف برنامج التطوير التربوي	١٢٨	١٠	٥٥١	٤٣	٥٥١	٤٣					
٤	ملائمة للمحتوى لما تحتاج من معرفة ومهارات تساعدك في تدرسك	٢٠٨	١٦	٤٤٢	٣٤	٤٤٢	٣٤					
٥	المواد مشتركة ومتعددة	٢٢١	١٨	٥٧٧	٤٥	٥٧٧	٤٥					
٦	تحسين التفكير الناقد	٢٣٤	١٨	٥٧١	٤٤	٥٧١	٤٤					
٧	حداةة المحتوى	١٩٢	١٥	٥٣٨	٤٢	٥٣٨	٤٢					
٨	مراعاة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	١٦٧	١٢	٤٨٧	٣٨	٤٨٧	٣٨					
٩	اثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٢١٨	١٧	٤٦٢	٣٦	٤٦٢	٣٦					
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفة	٢٠٥	١٦	٥٢٦	٤١	٥٢٦	٤١					

وشكل عام، فإننا نستطيع القول أن ٤٦٪ في المتوسط من طلبة برنامج التربية الإسلامية، و٢٩٪ من طلبة برنامج اللغة العربية، و٢٧٪ من طلبة برنامج الاجتماعيات، و٣٠٪ من طلبة برامح الرياضيات، و٢٩٪ من طلبة برنامج اللغة الإنجليزية، و٢٥٪ من طلبة برنامج العلوم، و٢١٪ من طلبة برنامج معلم الصف، و٢٣٪ من طلبة برامج التربية الرياضية ، كانت تقديراتهم لمحنوي مواد تخصصاتهم الأكاديمية على المعايير أو الأبعاد الواردة تشير إلى أنها ملائمة، أو مناسبة من درجة كبيرة. وقد أشارت النتائج أيضاً إلى أنه عند مقارنة تقديرات أفراد العينة لمحنوي مواد تخصصاتهم الأكاديمية وفقاً للمعايير الواردة تبين أن أعلى التقديرات (٤٠٪ في المتوسط) كانت بعد مناسبة مواد التخصص لأهداف برنامج التأهيل، وأن أدناها (٢٠٪ في المتوسط) كانت بعد التشريح في المواد الدراسية. ولاحظ ذلك خاصة في برنامج الرياضيات والعلوم. وعند المفاضلة بين البرامج المختلفة وفقاً للأبعاد التقدير الواردة ونسبتها، تبين أن برنامج التربية الإسلامية هو أفضلها، يتلوه برنامج الرياضيات فاللغة العربية، واللغة الإنجليزية، والاجتماعيات والتربية الرياضية، وأخيراً برنامج معلم الصف.

## المادة التربوية

يتناول هذا الباب تقديرات الأفراد لمحنوي المواد التربوية في برنامج التأهيل من حيث مناسبتها لأهداف البرنامج وحاجات المتحققين، ويشير جدول رقم (١٨) إلى النتائج المتعلقة بذلك.

الجدول رقم (١٨)

النسب المئوية لتقديرات طلبة كلية تأهيل المعلمين العالية للمواد العربية

الرقم	المعايير	عدد	نسبة	الدرجة	عدد	نسبة	الدرجة	عدد	نسبة	الدرجة	عدد	نسبة
١	المناسب لاهداف برنامج التأهيل	١٤٠	١١.٩	٦٣٦	٥٤٢	٥٤٪	٣٩٨	٢٩٨	٣٣.٩	بردة كبيرة	٣٩٨	٣٣.٩
٢	المناسب لمحاجات المتحققين في البرنامج	١٧٨	١٥.٢	٦٠.٨	٥١٨	٥١٪	٢٨٨	٢٢٠	٢٢.٠	بردة متوسطة	٢٨٨	٢٢.٠
٣	المناسب لاهداف برنامج التطوير التربوي	١٤٤	١٢.٤	٦٠.٤	٥٢٠	٥٢٪	٤١٣	٤١٦	٢٥.٦	بردة قليلة	٤١٣	٢٥.٦
٤	ملائمة لاحتياج من معرفة ومهارات تساعدك في تدرسك	٢٢٨	١٩.٦	٥٢٢	٤٤٨	٤٤٪	٤١٤	٤١٤	٣٥.٦	بردة كبيرة	٤١٤	٣٥.٦
٥	المواد مشورة ومتعددة	٢٨٤	٢٤.٤	٦٠.٧	٥٢١	٥٢٪	٢٢٥	٢٢٥	٢٢.٦	بردة متوسطة	٢٢٥	٢٢.٦
٦	تحسين التفكير الناقد	٢٨٨	٢٤.٩	٥٧٣	٤٩٦	٤٩٪	٢٩٥	٢٩٥	٢٥.٥	بردة قليلة	٢٩٥	٢٥.٥
٧	حداة المحتوى	٢٢٥	٢٠.٣	٦٠.١	٥١٨	٥١٪	٣٢٤	٣٢٤	٢٧.٩	بردة كبيرة	٣٢٤	٢٧.٩
٨	مراعاة المحتوى للتطور والتقدم العلمي	١٩٣	١٦.٧	٦١٦	٥٣١	٥٣٪	٣٥٠	٣٥٠	٣٠.٢	بردة متوسطة	٣٥٠	٣٠.٢
٩	اثارة الدافعية للتعلم الذاتي	٢٢٧	٢٢.٨	٥٣٤	٤٥٨	٤٥٪	٣٥٤	٣٥٤	٣٠.٤	بردة قليلة	٣٥٤	٣٠.٤
١٠	تشجيع المحتوى على استخدام المصادر المترفرفة	٢٨٢	٢٤.١	٥٦٥	٤٨٣	٤٨٪	٣٢٢	٣٢٢	٢٧.٥	بردة كبيرة	٣٢٢	٢٧.٥

\* متوسط عدد الحالات الفارغة (٩٥)

يتضح من جدول رقم (١٨) أن تقديرات الأفراد لدرجة ملائمة المواد التربوية لأهداف برنامج التأهيل وحاجات الملتحقين جاءت أقل من درجة ملائمة مواد التخصص للمعايير نفسها، مما يعزز من الانطباع السائد بأن المواد التربوية في برنامج التأهيل لا تنسجم مع أهداف برنامج التأهيل من ناحية، ولا مع حاجات الملتحقين من معارف ومهارات تسعفهم في تدریسهم من ناحية أخرى، مع ملاحظة أن الاختلاف في تقدیر الأفراد لمواد التخصص والمادة التربوية هو في الدرجة فقط (إذ أن كلاً منها لا يتناسب وهذه المعايير بدرجة كبيرة). إن مثل هذه النتائج تدعو بشكل صريح إلى إعادة النظر في المواد التربوية في برنامج التأهيل من حيث عددها ومحورها بحيث تحقق أهداف برنامج التأهيل بزيادة عدد مواد الأساليب للتخصصات المختلفة، وإعادة النظر في المواد الأخرى واستبدالها بمواد تخدم برنامج التأهيل.

فعلى سبيل المثال، يلاحظ من جدول رقم (١٨) أن ٣٤٪ من الدارسين فقط يرون أن محتوى المواد التربوية مناسب لأهداف برنامج التأهيل، ولأهداف برنامج التطوير التربوي، ولحاجات الملتحقين من معارف ومهارات. وما هو جدير ذكره أن حوالي ثلثي الدارسين يرون أن المواد التربوية غير مناسبة أو مناسبة بدرجة متوسطة في أفضل الحالات لأهداف البرنامج وحاجات الملتحقين بالكلية.

وما يعزز من النتائج الواردة سابقاً على صعيد المواد الأكademie والتربية أن ١٧٪ من الدارسين يرون أن المواد التي درسواها في كليات المجتمع أفضل في مستواها ونوعيتها من المواد التي يدرسونها في كلية تأهيل المعلمين العالية. كما يرى ١٥٪ منهم أن المواد التي يدرسونها في كلية التأهيل تتساوى في مستواها ونوعيتها مع المواد التي درسواها في كليات المجتمع. وبينما عليه ، فإننا نستطيع القول أن ٣٢٪ من الدارسين لا يرون اختلافاً نوعياً في المواد التي يدرسونها في كلية التأهيل مع المواد التي درسواها في كليات المجتمع. كما يرى ٣٤٪ من الدارسين أن ليس لدى كلية التأهيل ما تمتاز به من حيث الفلسفة التربوية والمناهج والأساليب عن البرامج الأخرى في إعداد المعلمين (كليات المجتمع)، في حين يرى ٣٦٪ فقط أن لكلية التأهيل تيزاً واضحاً في الفلسفة التربوية ، والمناهج وأساليب التدريس عن البرامج الأخرى في إعداد المعلمين. كما يرى ٥٪ فقط أن مواد كلية التأهيل أسهمت في تحسين مستوى ادائهم كمعلمين. إن كل هذه النتائج تعزز من الانطباع أن كلية التأهيل في برنامجها وفلسفتها لا تختلف عن كليات المجتمع.

### جـ. أثر برنامج التأهيل:

يتناول هذا الباب أثر برنامج التأهيل في تعميق معرفة الأفراد بال مجالات الأساسية المرتبطة بعملهم كمعلمين من مثل المعرفة بالشخص، والمعرفة بالقضايا التربوية، وبرنامج التطوير التربوي، وأساليب التدريس، والقياس والتقييم، ومبادئ النمو والتعلم، وضبط السلوك الصفي، ومراعاة الفروق الفردية في التدريس، وتشجيع الابتكار والتفكير الناقد.

ولتحديد أثر برنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية، فقد تم تعریض الأفراد لقائمة تشمل مجموعة من الأبعاد تتطلب تقدیر مستوى الفهم والمعرفة بكل منها (ضعف الى قوي) قبل وبعد الالتحاق بكلية تأهيل المعلمين العالية. ويشير جدول رقم (١٩) إلى نسب إجابات الأفراد على أبعاد التقدیر المختلفة في كل بعد من هذه الأبعاد.

المجدول رقم (١٩)

النسبة المئوية لمستوى الفهم والمعرفة بالأبعاد التالية قبل الالتحاق بكلية التأهيل  
وبعد الالتحاق بكلية التأهيل

الرقم	الأبعاد	قبل الالتحاق بكلية التأهيل								بعد الالتحاق بكلية التأهيل			
		قوی	مناسب	أقل من مناسب	ضعف	قوی	مناسب	أقل من مناسب	ضعف	قوی	مناسب	أقل من مناسب	ضعف
١	معرفتك بخخصلك	٦٠٢	٢٨٣	١٣	٢٠	٢١	٧١٩	٦١	١	٣٩٨	٥٧٠	٣٠	٢٠
٢	معرفتك العامة بالأمور التعليمية	٤٧٦	٥١١	١٠	٢٠	٢٣٢	٧١٢	١٠١	٢٠	٤٢٩	٥٦٧	٩٤	١٠
٣	ثقافتك العامة	٣٢٩	٥٦٧	٩٤	١٠	١١٧	٥٥٨	٢٨٧	٢٩	٣٠١	٥٥١	١٢٣	٢٥
٤	اطلاعك على القضايا التربوية المعاصرة	٥٩٨	٣٧٦	٢٤	٣٠	٤١	٤٩٨	٣٢٢	٨٩	٥٠٣	٤٥١	١٤	٤٠
٥	معرفتك ببرنامج التطوير التربوي في الأردن	٤١٤	٤٨٧	٨٤	١٥	١٩٧	٥٦٧	٢٠٦	٣٠	٥٢٥	٤٢٢	٤٣	١٠
٦	معرفتك بأساليب التدريس	٦٥٤	٣٢٦	١٧	٣٠	٥٣٢	٤٢٥	٤٢	٣٠	٦٧٩	٣٠٨	١٢	٢٠
٧	معرفتك بأساليب القياس والتقويم في التدريس	٦٥٢	٣٢٩	١٥	٣٠	٥٣٠	٤٣٢	٣٥	٣٠	٥٢٣	٤٤٣	٣٢	٢٠
٨	معرفتك بمبادئ التعليم	٦٦٤	٣٢٠	١٤	٢٠	٥٢٣	٤٤٥	٢٧	٥٥	٤٨٢	٤٨٢	٣١	٦٠
٩	معرفتك بمبادئ غير الأطفال والراهقين	٦٧٩	٣٠٨	١٢	٢٠	٥٩٨	٣٧٦	٢٥	١٠	٥٢٥	٤٢٢	٤٣	١٠
١٠	دور المرسسة في المجتمع	٤١٤	٤٨٧	٨٤	١٥	١٩٧	٥٦٧	٢٠٦	٣٠	٤٢٩	٣٢٩	١٥	٣٠
١١	أساليب ضبط السلوك الصنفي إدارة الصف.	٦٥٤	٣٢٦	١٧	٣٠	٥٣٢	٤٢٥	٤٢	٣٠	٦٧٩	٣٠٨	١٢	٢٠
١٢	أخلاقيات مهنة التعليم	٦٥٢	٣٢٩	١٥	٣٠	٥٣٠	٤٣٢	٣٥	٣٠	٥٢٣	٤٤٣	٣٢	٢٠
١٣	التعامل مع الفروق الفردية في الصف	٤٨٢	٤٨٢	٣١	٦٠	٣٠٨	٦١٤	٧٣	٥٥	٦٦٤	٣٢٠	١٤	٣٠
١٤	تشجيع الإبتكار والتكنولوجيا	٤٢٩	٣٢٠	١٤	٢٠	٥٢٣	٤٤٥	٢٧	٥٥	٤١٤	٤٨٧	٨٤	٢٠
١٥	تخطيط الدروس	٣٢٠	٣٢٠	١٤	٢٠	٥٢٣	٤٤٥	٢٧	٥٥	٣٢٠	٣٢٠	١٤	٣٠
١٦	динاميک الجماعة في الصف	٣٠٨	٣٠٨	٦٠	٣٠	٣٠٨	٦١٤	٧٣	٥٥	٣٠٨	٣٠٨	١٢	٢٠

وتشير النتائج بوضوح إلى أن تقدیرات أفراد العينة لمستوى فهمهم ومعرفتهم بهذه الابعاد قبل الالتحاق بكلية التأهيل كانت عالية جداً، إذ تراوح مستوى المعرفة بدرجة مناسبة وقوية بين ٥٩٪ (المعرفة ببرنامج التطوير التربوي) إلى ٩٧٪ (تخطيط الدروس). فعلى صعيد المعرفة بالتخصص، أشار ٩٣٪ من الدارسين إلى أن معرفتهم بخصائصهم قبل الالتحاق بكلية التأهيل كانت من درجة مناسبة وقوية، كما أشار ٨٩٪ منهم إلى أن معرفتهم العامة بالأمور التربوية كانت مناسبة قوية، و٦٧٪ منهم كان اطلاعهم على القضايا التربوية المعاصرة بدرجة مناسبة وقوية، وأن ٥٩٪ منهم كانت معرفتهم ببرنامج التطوير التربوي بدرجة مناسبة وقوية، و٩٥٪ منهم كانت معرفتهم بأساليب التدريس بدرجة مناسبة وقوية ... الخ.

أما بعد الالتحاق بكلية التأهيل، فقد تراوحت نسب التقدیرات من درجة مناسبة وقوية لمستوى معرفتهم بهذه الأبعاد بين ٨٦٪ - ٩٩٪. ولدى مقارنة هذه التقدیرات مع تقدیراتهم لمستوى معرفتهم بهذه الأبعاد قبل الالتحاق بكلية تأهيل المعلمين العالية تبين أن اختلاف التقدیرات في المتوسط قبل وبعد الالتحاق بكلية كانت بنسبة ٨٪، أي أن ٨٪ في المتوسط فقط من أفراد العينة اختلفت شدة تقدیراتهم قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل.

وعند الأخذ بعين الاعتبار مستوى الدارس في الكلية (الدفعة) كمتغير يحتمل أن يؤثر على تقدیر الأفراد لهذه الأبعاد قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل، حيث من المفروض أن يكون تأثير البرنامج ملاحظاً بصورة أكبر لدى الدارسين الذين هم على وشك التخرج من الكلية، مقارنة مع طلبة الدفعة الثالثة مثلاً التي لم يمض على تخرّجهم بالكلية سوى فصلين دراسيين، عند أخذ هذا المتغير بالحسبان، تبين أن تقدیرات الأفراد لأنفسهم على هذه الأبعاد تكون متطابقة، مما لا يشير إلى أن هناك أثراً جوهرياً يمكن ملاحظته لبرنامج التأهيل حتى لدى الدارسين الذين هم على وشك التخرج من الكلية.

وعند اخضاع تقدیرات الأفراد قبل وبعد الالتحاق بكلية لهذه الأبعاد لسلسلة من العمليات الاحصائية، ثبتت باحتساب الفرق بين متوسط التقدیرات (Discrepancy) قبل وبعد الالتحاق، واجراء تحليل التباين متعدد المتغيرات MANOVA ، واختبار للعينات غير المستقلة، تبين أن حجم الفروق في المتosteats قبل وبعد الالتحاق كانت تقرباً معدومة على الرغم من دلالتها الاحصائية التي تعزى أساساً لكبر حجم العينة. ويشير جدول رقم (٢٠) إلى متosteats التقدير وقيم اختبار للعينات غير المستقلة على هذه الأبعاد قبل وبعد الالتحاق ببرنامج التأهيل.

الجدول رقم (٢٠)

متوسطات التقدير وقيم اختبار ت للعينات غير المستقلة لابعاد القائمة

قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل

الرقم	البعاد	قبل	بعد	الفرق	قيمة
		الوسط الحسابي	الوسط الحسابي	الفرق	قيمة
١	معرفتك بتخصصك	٣.١٣	٣.٥٨	.٤٥	*٢٥٦٦
٢	معرفتك بأساليب التدريس	٣.٧	٣.٣٦	.٢٩	*١٧٥٢
٣	ثقافتك العامة	٣.١٧	٣.٤٦	.٢٨	*١٧٥١
٤	معرفتك العامة بالأمور التربوية	٢.٧٥	٢.٢١	.٤٦	*٢١٦١
٥	معرفتك بأساليب القياس والتقييم في التدريس	٢.٥٩	٢.١٣	.٥٣	*٢٣٥١
٦	تخطيط الدرس	٣.٣٦	٢.٥٧	.٢١	*١٢٢٤
٧	التعامل مع الفروق الفردية في الصف	٣.١	٣.٤٥	.٣٤	*١٨٠٨
٨	أساليب ضبط السلوك الصنفي وإدارة الصف	٣.٠٩	٣.٣٩	.٢٩	*١٥٧٨
٩	اطلاعك على القضايا التربوية المعاصرة	٢.٩٣	٢.٣	.٣٦	*١٩٢٣
١٠	أخلاقيات مهنة التعليم	٣.٢١	٣.٤٦	.٢٤	*١٣٩٢
١١	معرفتك بمبادئ التعلم	٣.٤٨	٣.٦٣	.١٤	*٩١٣
١٢	معرفتك بمبادئ نمو الأطفال والراهقين	٣.٥٧	٣.٦٦	.٠٨	*٥٩٧
١٣	تشجيع الإبتكار والتفكير الناقد	٣.٤٩	٣.٦٣	.١٣	*٨٣
١٤	دور المدرسة في المجتمع	٣.٢٣	٣.٤٨	.٢٥	*١٤٩٨
١٥	معرفتك ببرنامج التطوير التربوي في الأردن	٣.٤٨	٣.٦٤	.١٥	*١٠٨٥
١٦	ديناميات الجماعة في الصف	٣.٢٢	٣.٤٣	.٢١	*١٣٣٤
العلامة الكلية					
p<.05*					

إن هذا الجدول يشير بوضوح إلى أن معظم تقديرات الأفراد لمستوى معرفتهم بهذه الابعاد قبل الالتحاق بكلية التأهيل كانت بدرجة مناسبة (قائمة التقدير ١ ضعيف، ٢ أقل من المتوسط، ٣ مناسب، ٤ قوي). وقد ظهر أيضاً أن ثلاثة أبعاد فقط من مجموع ستة عشر بعدها شملتها قائمة التقدير كان متوسط تقدير الأفراد لمستوى معرفتهم بها أقل من مناسب. ولم يظهر أن أيّاً من هذه الابعاد كانت تقديرات الأفراد لمستوى معرفتهم بها ضعيفة، أو أقل من المتوسط، مما يشير بوضوح إلى أن معرفة الملتحقين بهذه الابعاد قبل الالتحاق - وهي التي تشكل المحور الاساسي لبرنامج تأهيل المعلمين - كانت بدرجة مناسبة. وعند استعراض متوسطات تقدير الأفراد لمستوى معرفتهم بهذه الابعاد بعد الالتحاق بكلية التأهيل ومقارنتها بمتوسطات تقديرهم قبل الالتحاق، نلاحظ أن الفرق في التقدير (مقدار الاثر) كان بسيطاً جداً إذ لم يصل

إلى نصف درجة على قائمة متوقعة أقصاها ٤ درجات (مقدار الفرق في المتوسط ٢٨ ر. بين متوسط التقدير قبل وبعد الالتحاق).

إن هذه النتائج تحتمل عدة أمرر:

١. أن مستوى معرفة أفراد العينة بهذه الأبعاد كانت مناسبة قبل التحاقهم بكلية التأهيل، وبالتالي لا يرى هؤلاء الأفراد أنهم بحاجة إلى إعادة تأهيل.
٢. لم يظهر ان لكلية التأهيل التي انشئت أساساً لرفع كفاءة المعلمين في هذه المهارات أثراً كبيراً في تحسين معرفة الأفراد بخصائصهم ومهاراتهم التدريسية. وربما يرجع ذلك إلى أن الأفراد لم يشعروا بأنهم بحاجة إلى تحسين كفاياتهم بهذه الأبعاد (قد يكون ذلك نوعاً من تغليف الذات وحمايتها)، أو أن الدارسين لم يشعروا بأن لبرنامج التأهيل أثراً في تحسين كفاياتهم، الأمر الذي دفعهم إلى أن تكون تقديراتهم متقاربة قبل وبعد الالتحاق بكلية التأهيل.
٣. أن تقديرات الأفراد لم تكن واقعية بحيث تعكس حقيقة مستوى معرفتهم بهذه الأبعاد، مما أظهر نزعة لديهم للمبالغة في تقديراتهم لأنفسهم قبل الالتحاق بكلية التأهيل.
٤. من المحتمل أن أفراد العينة قد تأثروا بما يسمى بنزعة أو نمط الاستجابة Response Set، إذ تلاحظ عادة مثل هذه النزعة في تقدير الأفراد على قائمتين متطابقتين تتناولان تقييم الأفراد لوضعين متتاليين (قبل وبعد).

وعلى الرغم من اعتقاد أفراد العينة بأن مستوى معرفتهم بالإبعاد السابقة مناسبة حتى قبل التحاقهم بكلية التأهيل، إلا أن هناك خمسة من المجالات السابقة (أنظر جدول ٢١) أظهر على الأقل حوالي ثلث أفراد العينة الرغبة في تعميق معرفتهم بها. وهذه الأبعاد هي: الاطلاع على القضايا التربوية المعاصرة، والمعرفة بالشخص، والمعرفة ببرنامج التطوير التربوي، وتعزيز الثقافة العامة، وتشجيع الابتكار والتفكير الناقد. كما أن هناك ثلاثة أبعاد أظهرت رغبة أفراد العينة على الأقل في تعميق معرفتهم بها وهي: المعرفة بالأمور التربوية، ومبادئ النمو، وأساليب التدريس. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أفراد العينة يرون أن خمسة من المجالات السابقة هي الأكثر أهمية في نجاحهم كمعلمين، وهي: المعرفة بالشخص، وأساليب التدريس، والمعرفة بالأمور التربوية، والثقافة العامة، والمعرفة بأساليب القياس والتقييم، إذ احتلت هذه الأبعاد المرتب الخمسة الأولي من استجابات الأفراد. (انظر جدول رقم ٢٢).

الجدول رقم (٢١)

التكرار والنسبة المئوية للمجالات التي يود أفراد العينة تعميق معرفتهم بها

الرقم	المجال	الم عدد	النسبة
١	اطلاعك على التصنيا التربوية المعاصرة	٤٥٨	٣٩.٣
٢	معرفتك بمتخصصك	٣٨٤	٣٢.٩
٣	معرفتك ببرنامج التطوير التربوي في الأردن	٣٦٣	٣١.١
٤	ثقافتك العامة	٣٦٢	٣١.٠
٥	تشجيع الابتكار والتفكير الناقد	٣٤٠	٢٩.٢
٦	معرفتك العامة بالأمور التربوية	٢٩٩	٢٥.٦
٧	معرفتك بمبادئ نور الأطفال والراهقين	٢٩٦	٢٥.٤
٨	معرفتك بأساليب التدريس	٢٦٦	٢٢.٨
٩	معرفتك بأساليب القياس والتقييم في التدريس	٢٤٣	٢٠.٨
١٠	دور المدرسة في المجتمع	٢١٤	١٨.٤
١١	ديناميات الجماعة في الصنف	٢١٠	١٨.٠
١٢	معرفتك بمبادئ التعلم	١٨٠	١٥.٤
١٣	التعامل مع الفروق الفردية في الصنف	١٥٣	١٣.١
١٤	تحضير الدروس	١٤٦	١٢.٥
١٥	أخلاقيات مهنة التعليم	١٤١	١٢.١
١٦	أساليب ضبط السلوك	١١٩	١٠.٢

\* متوسط عدد الإجابات الفارغة (١٦١)

المذول رقم (٢٢)

النكرار والسبة المثلية للمجالات التي يعتقد أفراد العينة  
أنها الأكثر أهمية لهم كمعلمين

الرقم	المجال	العدد	النسبة
١	معرفتك بمتخصصك	٩٣٨	٧٧,٧
٢	معرفتك بأساليب التدريس	٨٠٠	٦٦,٣
٣	ثقافتك العامة	٦٢٠	٥١,٤
٤	معرفتك العامة بالأمور التربوية	٤٥٤	٣٧,٦
٥	معرفتك بأساليب القياس والتقويم في التدريس	٤٠٦	٣٣,٦
٦	تخطيط الدروس	٣٨١	٣١,٦
٧	التعامل مع الفروق الفردية في الصف	٣٥٥	٢٩,٤
٨	أساليب ضبط السلوك الصفي وإدارة الصف	٣١٠	٢٥,٧
٩	إطلاعك على القضايا التربوية المعاصرة	٢٩٩	٢٤,٨
١٠	أخلاقيات مهنة التعليم	٢٩٧	٢٤,٦
١١	معرفتك بمبادئ التعلم	٢٥٧	٢١,٣
١٢	معرفتك بمبادئ نمو الأطفال والراهقين	٢٢٨	١٨,٩
١٣	تشجيع الإبتكار والتفكير الناقد	١٩٧	١٦,٣
١٤	دور المدرسة في المجتمع	١٩١	١٥,٨
١٥	معرفتك ببرامج التطوير التربوي في الأردن	١٤١	١١,٧
١٦	ديناميات الجماعة في الصف	١٠٠	٨,٣

\* متوسط عدد الإجابات الفارغة (١٢٠)

وما هو جدير بالذكر هنا أنه لدى مقارنة المجالات التي يعتقد أفراد العينة أنها الأكثر أهمية في نجاحهم كمعلمين وتلك التي يودون تعميق معرفتهم بها، نلاحظ مفارق غريبة تمثل في أن المعرفة ببرامج التطوير التربوي وتشجيع الابتكار والتفكير الناقد ليستا من الأبعاد أو المهارات التي تجعل منهم معلمين فاعلين، في حين أنهم أبدوا اهتماماً في تعميق معرفتهم بهما. أن مثل هذه المفارق تحتمل جهل أفراد العينة ببرامج التطوير التربوي وأهدافه وعلاقة برنامج التأهيل بمشروع التطوير التربوي.

وإذا ما أخذنا بعين الاعتبار تلك المجالات أو المهارات المرتبطة بالتدريس الصفي التي يعتقد أفراد العينة أن كلية التأهيل لم تسهم في تحسين كفاءتهم بها (أنظر الجدولين رقم ٢٣ . ٢٤)، يتضح أن أربعة من المهارات التي يعتقد أفراد العينة أنها الأكثر أهمية في نجاحهم كمعلمين لم تسهم كلية التأهيل في تحسين كفاءتهم بها (هذه المهارات هي إعداد الوسائل التعليمية، والتخطيط الفعال للدروس، والتعامل مع الدارسين ذوي الحاجات الخاصة، وتحديد العمليات العقلية/المعرفية للدارسين) مما يشير تساؤلاً كبيراً حول فعالية برنامج التأهيل بإعتبار أن إنشاء كلية التأهيل جاء أساساً لرفع سوية هؤلاء الدارسين في مثل هذه المهارات المتعلقة بالتدريس الصفي.

الجدول رقم (٢٢)

النكرار والنسبة المئوية للمهارات التي يعتقد أفراد العينة  
أنها الأكثر أهمية في عملهم كمعلمين

الرقم	المهارات	عدد	نسبة
١	التخطيط الفعال للدروس	٨٣٣	٦٩,٧
٢	تحديد الأهداف	٦٩٤	٥٨,١
٣	اختبار راعداد واستخدام الوسائل التعليمية	٥٣١	٤٤,٤
٤	مراجعة الفروق الفردية في التدريس	٥٣٠	٤٤,٤
٥	تنمية شعور الطالب بقيمة ذاتية وتحصيل الشخصي	٢٥٩	٣٠,٠
٦	التعاون مع أولياء الأمور	٢٤٠	٢٠,١
٧	التعامل مع الطلبة ذوي الحاجات الخاصة (الموهوبين، المبدعين، بطيء التعلم،...)	١٩٦	١٦,٤
٨	بناء وإستخدام الإختبارات الصفيحة لتحسين التدريس	١٩٣	١٦,٢
٩	التعليم لفهم المفاهيم، التعليم لحل المشكلات، التعليم للعمليات العقلية الأخرى.	١٩٠	١٥,٩
١٠	رفع دافعية الطلبة للمشاركة في المهام الأكاديمية	١٨٨	١٥,٧
١١	تقييم وتطوير أدائك كمعلم	١٨٥	١٥,٥
١٢	متابعة تقدم الطلبة وتعديل التدريس بما يتفق مع ذلك.	١٦٦	١٣,٩
١٣	استخدام المصادر المتاحة في البيئة المحلية	١٥٤	١٢,٩
١٤	خلق بيئة تعليمية تشجع الطلبة على تطوير أسلوب التعلم الذاتي المسؤول.	١٤٣	١٢,٠
١٥	معرفة المستوى المعرفي/العقلي للطلبة أو القدرة على إستكشاف العمليات المعرفية العقلية.	١٤٠	١١,٧
١٦	التعامل بفعالية مع السلوكي المشكك داخل الصف.	١١٠	٩,٢
١٧	استخدام الحاسوب في التعليم.	١٠٩	٩,١
١٨	القدرة على تحديد نقاط القوة والضعف لديك كمعلم	١٠١	٨,٥
١٩	القدرة على استخدام وسائل القياس والتقييم الأخرى غير الإختبارات لتقييم تحصيل وأعمال الطلبة.	٩٠	٧,٥
٢٠	تشخيص الصعوبات التي يواجهها الطالبة في التعلم.	٨٩	٧,٥
٢١	تعليم مهارات القراءة في الصف أو المرضع الذي تدرس.	٧٧	٦,٥
٢٢	التعامل مع الطلبة العاديين.	٧٠	٥,٩
٢٢	تعليم المهارات الكتابية في الصف أو المرضع الذي تدرسه.	٦٨	٥,٧
٢٤	تطوير علاقات مهنية مع الزملاء.	٦٧	٥,٦
٢٥	القدرة على تحديد واستخدام مصادر المعلومات التي تسعفك في التغلب على الصعوبات التي تواجهك في التدريس.	٥٧	٤,٨
٢٦	احالة الطلبة الى الجهات المعنية لتلقي المساعدة والعون.	٥٢	٤,٤
٢٧	القدرة على إشراك الطلاب في النشاطات الصيفية.	٤٩	٤,٤
٢٨	القدرة على عرض مادة التعلم بأشكال وطرق متعددة (شرح بديلة، أمثلة، صور،...)	٤٦	٣,٩
٢٩	القدرة على إشراك الطلاب في النقاش الصفي.	٤٠	٣,٤
٣٠	المحافظة على توقعات عالية غير مبالغ فيها فيما يتعلق بتحصيل الطلبة.	١٤	١,٢

المدخل رقم (٢٤)

النكرار والسبة المئوية للمهارات التي يعتقد أفراد العينة أن دراستهم  
في كلية العلوم لم تسمم في تحسين كفاءتهم بها

الرقم	المهارات	عدد	نسبة
١	استخدام الحاسوب في التعليم	٤٠٤	٤٠.٩
٢	اختيار وإعداد واستخدام الوسائل التعليمية	٢٤٥	٢٤.٨
٣	التخطيط الفعال للدروس	٢١٢	٢١.٥
٤	التعامل مع الطلبة ذوي الحاجات الخاصة	٢٠٤	٢٠.٦
٥	معرفة المستوى المعرفي / العقلي للطلبة أو القدرة على إستكشاف العمليات المعرفية العقلية.	١٩٨	٢٠.٠
٦	التعاون مع أولياء الأمور	١٩٧	١٩.٩
٧	إحالة الطلبة إلى الجهات المعنية لتلقي المساعدة والمعون	١٩٥	١٩.٧
٨	استخدام المصادر المتاحة في البيئة المحلية	١٨٩	١٩.١
٩	تحديد الأهداف	١٨٨	١٩.٠
١٠	التعليم لنفهم المفاهيم، التعليم حل المشكلات، التعليم للعمليات العقلية العليا الأخرى	١٧١	١٧.٣
١١	تنمية شعور الطالب بقيمة الذاتية وتحصيله الشخصي	١٦٦	١٦.٨
١٢	القدرة على استخدام وسائل وسائل التقياس والتقييم الأخرى غير الإختبارات لتقدير تحصيل وأعمال الطلبة.	١٥٦	١٥.٨
١٣	خلق بيئه تعليمية تعلمية تشجع الطلبة على تطوير أسلوب التعليم الذاتي المسؤول	١٥١	١٥.٣
١٤	رفع دافعية الطلبة للمشاركة في المهام الأكاديمية	١٣٧	١٣.٩
١٥	متابعة تقديم الطلبة وتعديل التدريس بما يتناسب مع ذلك.	١٣٠	١٣.٢
١٦	تطوير علاقات مهنية مع الزملاء.	١٢٩	١٣.١
١٧	بناء واستخدام الإختبارات الصنفية لتحسين التدريس	١٢٧	١٢.٩
١٨	التعامل بفعالية مع السلوك المشكل داخل الصف.	١٢٠	١٢.١
١٩	مراجعة الفروق الفردية في التدريس	١١٨	١١.٩
٢٠	التعامل مع الطلبة العاديين	١١٦	١١.٧
٢١	المحافظة على توقعات عالية غير مبالغ فيها فيما يتعلق بتحصيل الطلبة.	٩٧	٩.٨
٢٢	تعليم مهارات القراءة في الصف أو المرضع الذي تدرسه.	٩٤	٩.٥
٢٣	تقدير وتطوير أدائه كمعلم	٨٩	٩.٠
٢٤	القدرة على تحديد واستخدام مصادر المعلومات التي تساعده في التغلب على الصعوبات التي تواجهها في التدريس.	٨٢	٨.٣
٢٥	تعليم المهارات الكتابية في الصف أو المرضع الذي تدرسه.	٧٩	٨.٠
٢٦	القدرة على تحديد نقاط القراءة والضعف لديك كمعلم	٧٦	٧.٧
٢٧	تشخيص الصعوبات التي يواجهها الطلبة في التعلم.	٧١	٧.٢
٢٨	القدرة على عرض مادة التعليم بأشكال وطرق متعددة (شرح بديلة، أمثلة، صور).	٤٩	٤.٥
٢٩	القدرة على إشراك الطلاب في النشاطات الصحفية.	٢٢	٢.٧
٣٠	القدرة على إشراك الطلاب في النقاش الصحفى.	٢٥	٢.٥

#### **د. فاعلية التدريس في كلية تأهيل المعلمين العالية:**

للحكم على فاعلية التدريس في كلية تأهيل المعلمين العالية، فقد تم ذلك من خلال سؤالين يتناول الأول منها طرق وأساليب التدريس المستخدمة في كلية التأهيل، ويتعلق الثاني بتقدير جملة من نشاطات التدريس التي تصف سلوك أعضاء هيئة التدريس في الكلية.

#### **طرق وأساليب التدريس المستخدمة**

أشارت النتائج إلى أن أكثر الطرق المستخدمة في التدريس من قبل مدرسي كلية التأهيل هي الطرق التقليدية. فقد أشار أفراد العينة إلى أن أسلوب المحاضرة هو أكثر أساليب التدريس شيوعاً (٦٩٪)، يتلوه الاملا، والتلقين (٦٦٪)، في حين أن أساليب التدريس الأخرى، وخاصة الحديثة منها كحل المشكلات، والطريقة العلمية، لم تستخدم إطلاقاً، أو أنها تستخدم بشكل قليل من قبل مدرسي كلية التأهيل. إن هذا يشير بوضوح إلى أن تغييراً في أساليب التدريس التي يستخدمها هؤلاء الدارسون لن تغير أو تبتعد عن الطرق التقليدية، طالما أن مدرسيهم يكرسون هذه الأساليب نفسها في تدريسهم، الأمر الذي يعزز من فرص تقليد الدارسين لمدرسيهم في أساليب تدريسهم، وبالتالي ستبقى هذه الأساليب قاصرة عن تحقيق أهداف برنامج التطوير التربوي المتمثلة في تحسين نوعية عملية التعلم/التعليم، بحيث يكون التعليم مرجهاً نحو العلميات العقلية العليا في الفهم والتفكير الناقد.

#### **التقديرات المتعلقة بالنشاطات التدريسية**

يشير الجدول رقم (٢٥) إلى نتائج التحليل المتعلقة بنسبة المدرسين الذين تتوفّر في سلوكهم هذه الممارسات، وفقاً لأبعاد التقدير الثلاثة (بدرجة قليلة، بدرجة متوسطة، بدرجة كبيرة).

الجدول رقم (٢٥)

نسبة الممارسة للنشاطات التدريسية التي تصف سلوك المدرسين  
في كلية تأهيل المعلمين العالية

الرقم	النشاط	بدرجة كبيرة	متوسطة	بدرجة قليلة	بدرجة كبيرة
.١	يوزع المدرسون خططاً واضحة متكاملة تتضمن الأهداف ومفردات المحتوى والبرامج وأسس التقويم للمواد التي يدرسونها	٤٤٨	٢٨١٢	٢٧٠٩	٤٤٨
.٢	ييدي المدرسون اهتماماً وحماساً نحو المواد التي يدرسونها	٤٧٥	٢٩٣	٢٣٠٢	٤٦٢
.٣	تنسم المحاضرات بالتنظيم والإعداد الجيد	٤٦٢	٢٩٢	٢٤٥	٥٠٩
.٤	المدرسون متذكرون من المواد التي يدرسونها	٥٠٩	٢٦٧	٢٢٤	٤٢٨
.٥	يحرص المدرسون في تدريسهم على استشارة التفكير والفهم	٤٢٨	٢٩٩	٢٧٣	٤٤٤
.٦	يجذب المدرسون انتباه الطلبة واهتمامهم بالمادة معظم الوقت	٤٤٤	٢٩٥	٢٦٢	٣٧٦
.٧	يراعي المدرسون في عرضهم للمادة مستويات الطلبة المختلفة	٣٧٦	٢٩٣	٣٢٩	٤٢٦
.٨	تتطلب أسلمة المدرسون في الصنف والامتحان مستويات مختلفة من التفكير	٤٢٦	٣٠٥	٢٧٠	٤٣٧
.٩	تنسم اختبارات المدرسون بالشموليّة ومناسبتها للأهداف المرسومة	٤٣٧	٢٩٠	٢٧١	٤٤٢
.١٠	المدرسون منصون بعلماتهم لجميع الطلبة بحيث يحصل الطالب على ما يستحق	٤٤٢	٢٦٠	٢٩٧	٤٢٠
.١١	توقعات المدرسون عن الطلبة تنسم بالواقعية	٤٢٠	٢٩٥	٢٨٥	٣٩٤
.١٢	يزود المدرسون الطلبة بالتفذية الراجعة عن مستوى تقدمهم	٣٩٤	٢٩٢	٣١٣	٤٤٣
.١٣	يتفهم المدرسون طلباتهم ويراعي مشاعرهم	٤٤٣	٢٧٤	٢٨٤	

ويتضح من ذلك أن ٤٤٪ في المتوسط من المدرسين تتوافر في سلوكهم هذه الممارسات بدرجة كبيرة. في حين أن ٥٦٪ من المدرسين تتوافر في سلوكهم هذه الممارسات بدرجة قليلة، وفي أفضل الحالات بدرجة متوسطة. إن النتائج تشير بوضوح إلى أن أقل من نصف مدرسي كلية التأهيل تتوافر في سلوكهم هذه الممارسات المتعلقة بنشاطات التدريس المختلفة على صعيد توزيع الخطط الدراسية، وإظهار الاهتمام والحماس للمواد التي يدرسها أولئك المدرسون والتمكن من المادة، أو على صعيد تنظيم المادة وعرضها، بحيث يستثير التدريس التفكير والفهم، ويجذب انتباه الدارسين، ويراعي مستويات الدارسين المختلفة، أو على صعيد الإختبارات من حيث شموليتها ومناسبتها والانصاف في توزيع العلامات وتقديم التفذية الراجعة. إن هذه النتائج تؤكد أن أساليب التدريس وأشكال التقييم المستخدمة هي من النوع التقليدي الذي لا يسمح باستخدام استراتيجيات التدريس الفعالة.

### ثالثاً. المشاعر والإتجاهات

#### أ.. الرضى عن مكونات البرنامج:

يتناول هذا الباب درجة الشعور بالرضى/عدم الرضى نحو مجموعة من العناصر في برنامج كلية التأهيل، إذ تم تعریض الأفراد إلى أربعة وثلاثين فقرة تتناول كل منها أو كل مجموعة منها جانبًا معيناً من برنامج التأهيل، وطلب منهم تقدير درجة الشعور بالرضى/عدم الرضى على قائمة ذات أربعة أبعاد (غير راض تماماً - راض بدرجة كبيرة). ويشير جدول رقم (٢٦) إلى نسب الإجابات الواقعية في كل بعد من أبعاد قائمة التقدير.

**المدول (٢٦)**  
**النسبة المئوية لدرجة رضى الطلبة عن مكونات البرنامج المختلفة**

الرقم	الفقرة	غير راض قاماً	راض بدرجة قليلـة	راض بدرجة متوسطـة	راض بدرجة كبـيرـة
-١	توفر المراجع والكتب للمواد	٢٧,٤	٣٠,٦	٣٤,٢	٧,٧
-٢	استخدام الوسائل التعليمية	٤٣,٤	٣٤,٧	١٧,٨	٤,١
-٣	تحضير المحاضرين لموادهم	٥,٣	١٥,١	٤٨,٣	٣١,٣
-٤	معاملة المحاضرين للطلبة	٦,٣	١٣,٥	٤٧,٦	٣٢,٩
-٥	احترام الادارة للعمل والاجاز	٤,٦	١٥,٤	٤٩,٤	٣٠,٦
-٦	ولاء المحاضرين للكلية	٥,٨	١٦,٧	٤٥,٦	٣٢,٠
-٧	السلوك القيادي المتبع في الكلية	٦,١	١٨,٥	٥١,٣	٢٤,١
-٨	داعية الطلبة للتعلم	٤,٩	١٦,٨	٥٦,٦	٢٢,٨
-٩	انتماء الطلبة للكلية	٥,١	١٦,٠	٤٥,٩	٢٢,٠
-١٠	فcken المحاضرين من المادة التعليمية	٣,٢	٩,٤	٥٢,٠	٣٥,٥
-١١	الاختبارات ووسائل التقييم الأخرى	٦,٢	٢٣,٠	٥٦,٩	١٦,٠
-١٢	نظام النجاح والرسوب والمعدل التراكمي	٨,٧	١٧,٩	٤٨,٤	٢٥,١
-١٣	التفاعل الصفي	٤,١	١٩,٠	٥٧,١	١٩,٨
-١٤	الضبط في الكلية	٤,٥	١٤,٣	٤٩,٩	٣١,٤
-١٥	مكتبة الكلية	٢٧,٦	٢٧,٣	٢٢,٦	١٢,٧
-١٦	عدد الكتب	٢٨,٧	٣١,٨	٢٩,٢	١٠,٣
-١٧	عدد الدوريات	٢١,٦	٢٢,٣	٢٨,٥	٧,٦
-١٨	مساحة المكتبة	٢٦,٨	٢٨,٣	٣٤,٤	١٠,٤
-١٩	أوقات دوام المكتبة	٢٥,٨	٢٥,٧	٣٥,٠	١٣,٥
-٢٠	المرافق الخيرية	٤٤,٣	٢٤,٤	٢٥,١	٦,٣
-٢١	النشاطات الثقافية والاجتماعية	٤٩,٤	٢٦,٤	٢٠,٠	٤,١
-٢٢	النشاطات الرياضية الترفهية	٥٥,٥	٢٤,٥	١٥,٧	٤,٢
-٢٣	التوجيه والإرشاد الطلابي	٤٨,٨	٢٦,٣	١٩,٨	٥,١
-٢٤	خدمات المصحف أو الكتب المدرسية	٣٠,٣	٢٩,٨	٢١,٦	٨,٤
-٢٥	موقع الكلية	٢٩,٥	٢١,٦	٢١,٦	١٧,٢
-٢٦	حالة الغرف الصفية	٣١,٤	٢٤,٣	٢١,٣	١٢,٩
-٢٧	وقت الدوام في الكلية	٢٧,٠	٢٣,٩	٣٤,٠	١٥,٤
-٢٨	المساواة في معاملة الطلبة	١٥,٥	١٩,٠	٤٤,٣	٢١,١
-٢٩	العلاقة بين الطالب والمدرس في الكلية	٥,٠	١٣,٨	٥١,١	٣٠,٠
-٣٠	العلاقة بين الطلبة أنفسهم	١,٧	٨,١	٤٢,٥	٤٧,٧
-٣١	الواجبات الدراسية البدنية	٧,٩	١٩,٦	٥٣,١	١٩,٤
-٣٢	تعليمات تأجيل الدراسة	١١,٧	١٨,٣	٤٤,٤	٤٥,٧
-٣٣	المساكن الداخلية (إذا انطبق عليك ذلك)	٤٠,٢	١٨,٩	٢٧,٤	١٣,٦
-٣٤	الجو العام في الكلية	٨,١	١٨,٢	٥٨,١	١٥,٦

ولتسهيل مهمة عرض النتائج وتفسيرها، فقد تم بعد احتساب نسب الاحكام الواقعة في كل بعد من أبعاد التقدير، وتم تصنيف هذه العناصر وفقاً لأحكام الدارسين عليها (درجة الرضى/عدم الرضى) إلى ثلاثة مجموعات، أولها العناصر التي اقترنـت بدرجة رضى كبيرة، وثانية العناصر التي اقترنـت بدرجة رضى متوسطة، وثالثها العناصر التي اقترنـت بدرجة رضى قليلة أو معدومة. ولتحديد أي الفقرات تتبعـيـ إلى كل مجموعة من المجموعـات الثلاث، فقد تم اتباع المعيـار التالي:

- إذا وقعت .٥٪ من أحكام الدارسين فأكثر على عنصر معين في بعد راض بدرجة كبيرة، اعتـبر ذلك العنصر من ضمن المجموعة الأولى (العناصر التي ارتبطـت بـرضـى من درجة كبيرة).
- إذا وقعت .٤٪ - .٥٪ من أحكـام الدارـسين على عنـصر معـين في بـعد راض بـدرجـة مـتوسطـة، اعتـبر هذا العـنصر من ضـمن المـجموعـة الثانية (الـعنـاصـر التي اـرتبـطـت بـرضـى من درـجة مـتوسطـة).
- إذا وقـعت أكثرـ من .٥٪ من أـحكـام الدـارـسين على عنـصر معـين في بـعد غـير رـاض تـاماً أو رـاض بـدرجـة قـليلـة، اعتـبر ذلك العـنصر ضـمن المـجموعـة الثالثـة (الـعنـاصـر التي اـرتبـطـت بـدرجـة رـضـى قـليلـة أو مـعدـومـة).

### **المجموعة الأولى/ العناصر التي ارتبطـت بـدرجـة رـضـى عـالـية**

يتـضحـ منـ الجـدولـ رقمـ (٢٦)ـ أنـ أيـاًـ منـ العـناـصـرـ الـوارـدةـ فيـ هـذـهـ القـائـمةـ لمـ تـكـنـ أـحـكـامـ الدـارـسـينـ تـسـعـ بـتصـنيـفـهاـ عـلـىـ أـنـهـاـ مـنـ العـناـصـرـ الـتـيـ اـرـتـبـطـتـ بـدـرـجـةـ رـضـىـ كـبـيرـةـ،ـ وـبـالتـالـيـ لـاـ يـظـهـرـ أـنـ هـنـاكـ دـرـجـةـ رـضـىـ عـالـيةـ عـنـ أـيـ مـكـونـاتـ أـوـ العـناـصـرـ الـوارـدةـ.

### **المجموعة الثانية/ العناصر التي ارتبطـت بـدرجـة رـضـى مـتوسطـة**

يتـضحـ منـ الجـدولـ رقمـ (٢٦)ـ أنـ ١٨ـ عـنـصـرـاـ مـنـ أـصـلـ ٣٤ـ كـانـتـ تـقـدـيرـاتـ الـافـرـادـ مـنـ حـيـثـ الشـعـورـ بـالـرضـىـ بـدرجـةـ مـتوـسـطـةـ.ـ إـنـ استـعـرـاضـ هـذـهـ العـناـصـرـ يـكـشـفـ عـنـ أـنـ جـمـيعـهـاـ يـتـعـلـقـ بـالـمـنـاخـ الـتـعـلـيمـيـ وـالـجـانـبـ الـادـارـيـ.ـ إـذـ يـلـاحـظـ مـثـلاـ أـنـ سـتـ فـقـرـاتـ مـنـهـاـ تـتـنـاوـلـ سـلـوكـ المـدـرسـينـ مـباـشـرـةـ مـثـلـ تـحـضـيرـ المـوـادـ،ـ وـمـعـاملـةـ الـادـارـيـ.ـ وـوـلـاـ،ـ الـمـحـاضـرـينـ،ـ وـمـكـنـ الـمـحـاضـرـينـ مـنـ الـمـادـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ وـالـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـدـارـسـ وـالـمـدـرسـ،ـ وـالـتـفـاعـلـ الـدـارـسـينـ،ـ وـوـلـاـ،ـ الـمـحـاضـرـينـ،ـ وـمـكـنـ الـمـحـاضـرـينـ مـنـ الـمـادـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ وـالـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـدـارـسـ وـالـمـدـرسـ،ـ وـالـتـفـاعـلـ الـدـارـسـينـ،ـ كـماـ اـنـ أـرـبعـ فـقـرـاتـ تـتـعـلـقـ بـالـد~ارـسـينـ مـنـ حـيـثـ دـافـعـيـتـهـمـ لـلـتـعـلـمـ وـأـنـتـمـائـهـمـ لـلـكـلـلـيـةـ وـالـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـصـفـيـ.ـ كـماـ اـنـ أـرـبعـ فـقـرـاتـ تـتـعـلـقـ بـالـد~ارـسـينـ مـنـ حـيـثـ دـافـعـيـتـهـمـ لـلـتـعـلـمـ وـأـنـتـمـائـهـمـ لـلـكـلـلـيـةـ وـالـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـصـفـيـ.ـ وـأـخـيرـاـ فـيـانـ ثـمـانـيـ فـقـرـاتـ تـتـعـلـقـ بـالـجـانـبـ الـادـارـيـ فـيـ الـكـلـلـيـةـ مـنـ حـيـثـ السـلـوكـ الـقـيـاديـ،ـ وـنـظـمـ النـجـاحـ وـالـرـسـوبـ،ـ وـالـضـبـطـ فـيـ الـكـلـلـيـةـ،ـ وـالـمـساـواـةـ فـيـ الـمـعـاملـةـ،ـ وـتـعـلـيمـاتـ تـأـجـيلـ الـدـرـاسـةـ،ـ وـالـجـوـالـعـامـ فـيـ الـكـلـلـيـةـ وـاحـترـامـ الـإـدـارـةـ لـلـعـملـ وـالـأـنجـازـ.

### **المجموعة الثالثة/ العناصر التي ارتبطت بعدم الرضى**

يتضح من جدول رقم (٢٦) أن بقية العناصر في القائمة كانت تقديرات الأفراد لها تشير إلى عدم رضى تام أو رضى من درجة قليلة. وبشكل عام، نلاحظ أن هذه العناصر تتعلق بالمرافق التعليمية والخدمات الطلابية وموقع الكلية. فعلى صعيد المرافق التعليمية، يتضح من النتائج أنها أكثر مكونات البرنامج التي اقترن بعدم رضى من قبل الدارسين، إذ أبدى الدارسون عدم رضى نحو المراجع والكتب في المكتبة ونوعيتها ومساحة المكتبة وأوقات دوامها والمرافق المخبرية والوسائل التعليمية المستخدمة. ويتعلق البعد الثاني بالخدمات الطلابية، إذ أبدى الدارسون عدم رضى نحو الخدمات الطلابية في الكلية، سوا، على صعيد النشاطات الثقافية والاجتماعية والرياضية، أو على صعيد خدمات الملاصق والمساكن الداخلية. أما البعد الثالث من ضمن المجموعة الثالثة، فيتعلق موقع الكلية، إذ ظهر أن أكثر من نصف الدارسين يتذمرون من موقع الكلية وأوقات الدوام حيث يعانون من مشكلات في الوصول إلى الكلية بيسر وسهولة.

إن نظرة أخرى للمشارع والاتجاهات المتعلقة بدرجة الشعور بالرضى/عدم الرضى باستخدام تحليل التباين الأحادي ANOVA (انظر جدول رقم (٢٧)، تشير إلى أن متوسط التقدير لدى طلبة كلية تأهيل عمان على معظم الفقرات (درجة الرضى كانت أعلى) كان أعلى بدلالة احصائية مقارنة مع طلبة كلية التأهيل في اربد والكرك. في حين ظهرت بعض الفروق في التقدير لصالح طلبة الكرك، مقارنة مع طلبة اربد فيما يتعلق بخدمات المقصف وموقع الكلية. وأخيراً فإن طلبة اربد والكرك كانت تقديراتهم أعلى بدلالة احصائية (درجة الرضى كانت أعلى)، مقارنة مع طلبة عمان فيما يتعلق فقط بالعلاقة بين الدارسين أنفسهم.

الجدول رقم (٢٧)  
 الموسسات الحسابية لدرجة الشهور بالرضا نهر مكونات البرنامج المختلفة  
 حسب الموقع وقيمة ف تحليل التباين الاحادي

الرقم	النقرة	عمان	اريد	الكرك	قيمة ف
-١	توفر المراجع والكتب للمواد	١٤٤	١٠٨	١٠٨	*٢٢٢٦
-٢	استخدام الوسائل التعليمية	٩٨	٧٤	٦٩	*١٣٢٦
-٣	حضور المحاضرين لمoadem	٢١٢	٢٠٢	١٩٨	٣٠٢
-٤	معاملة المحاضرين للطلبة	٢١	٢٠٥	٢	١٥
-٥	احترام الادارة للعمل والاجاز	٢	٢١	٢١	١٦٠
-٦	دلاه المحاضرين للكلية	٢١٢	٢٠١	١٩٣	*٤٣٢٣
-٧	سلوك القيادي المتبع في الكلية	١٩٦	١٩٣	١٨٩	٦٥
-٨	داعية الطلبة للتعلم	٢١٧	٢٠١	١٩٤	*٦٩٦
-٩	انتفاء الطلبة للكلية	٢٠٩	٢٠٦	٢٠٣	٦٦
-١٠	تفكر المحاضرين من المادة التعليمية	٢٢١	٢٢٢	٢١٠	٢١٩
-١١	الاختبارات ووسائل التقييم الأخرى	١٨٥	١٧٩	١٧٤	١٨٩
-١٢	نظام النجاح والرسوب والمعدل التراكمي	١٩٩	١٨١	١٨٩	*٧٩٤
-١٣	التفاعل الصفي	١٩٩	١٨٩	١٨٧	٢٩٥
-١٤	الضبط في الكلية	٢١	٢٠٦	٢٠٩	٣٣
-١٥	مكتبة الكلية	١٥٢	١١٣	١٢١	*٢٠٨٧
-١٦	عدد الكتب	١٣٩	١٠	١٠٤	١٤٨٢
-١٧	عدد الدوريات	١٣٢	١	٩٥	*١٨٧٧
-١٨	مساحة المكتبة	١٤٨	١١	١٢٤	*١٨٢٥
-١٩	أوقات دوام المكتبة	١٥٥	١٧	١٤٠	*١٨٦٦
-٢٠	المراقب المخبرية	١٢٢	٧٣	٨٠	*٣١٦٦
-٢١	النشاطات الثقافية والاجتماعية	٠٩٠	٧١	٧٣	*٥٨٥
-٢٢	النشاطات الرياضية الفردية	٨٢	٦١	٥٩	*٨٨٤
-٢٣	الترجمة والإرشاد الطلابي	٨٩	٧٤	٨٢	٢٤٦
-٢٤	خدمات المقصف او الكنيتيرا	٩٤	٩٥	١٢١	*٢٨٦٧
-٢٥	موقع الكلية	١٥٢	١٢	١٤٤	*١١٧٥
-٢٦	حالة الغرف الصحفية	١٤٤	١١	١٢٠	*١٣٨٥
-٢٧	وقت الدرام في الكلية	١٧٣	١١٣	١١٦	*٥٥٦٦
-٢٨	المساواه في معاملة الطلبة	١٧٣	١٦٩	١٧١	٢٧
-٢٩	العلاقة بين الطالب والمدرس في الكلية	٢١١	٢٠٣	٢٠٣	١٢٢
-٣٠	العلاقة بين الطلبة انفسهم	٢٢٨	٢٤٠	٢٤٤	*٨٨٧
-٣١	الواجبات الدراسية البيتية	١٨٢	١٨٥	١٨٧	٣٤
-٣٢	تعليمات تأجيل الدراسة	١٩٠	١٧٨	١٨٦	٢٠٨
-٣٣	المساكن الداخلية ( اذا انطبق عليك ذلك )	١٢٣	١١٠	١٠٩	٧٦
-٣٤	الجو العام في الكلية	١٨٩	١٧١	١٨٤	*٦٩٠

P < .05 \*

رقد أشارت النتائج أيضاً (انظر الجداول ٢٨، ٢٩، ٣٠) إلى أن هناك خمسة عناصر أو أبعاد فقط كانت درجة الرضى عنها بدرجة متوسطة بغض النظر عن الموضع (انظر الفقرات ٦، ٨، ١٢، ٣٠، ٣٤)، فيما برزت عناصر أخرى كانت درجة الرضى عنها متوسطة، خاصة فقط بطلبة كلية تأهيل عمان (انظر الفقرات ١٥، ١٩، ٢٥، ٢٧). أي أن الأبعاد التي اقترنت بمستويات متوسطة من الرضى لدى طلبة الواقع الثلاثة هي: ولا، المحاضرين للكلية، ودافعية الدارسين للتعلم، ونظام النجاح والرسوب، والعلاقة بين الدارسين أنفسهم، والجو العام في الكلية. وبالإضافة لذلك، فقد برزت لدى الدارسين في كلية عمان مستويات متوسطة من الرضى عن الفقرات التالية: مكتبة الكلية، وأوقات دوام المكتبة، وموقع الكلية، ووقت الدوام في الكلية. مما يشير إلى أن طلبة كلية التأهيل في عمان أكثر رضى من زملائهم في إربد والكرك من حيث موقع الكلية الذي ربما يكون أكثر يسراً في الوصول إليه، لأن معظمهم يعيش ضمن مدى معتول يمكنهم من الوصول بسرعة، بالإضافة إلى توفر وسائل المواصلات قياساً بطلبة إربد والكرك الذين يضطر معظمهم إلى السفر لمسافات بعيدة.

المدخل رقم (٢٨)

النسبة المئوية لدرجة الشعور بالرضا نحو مكونات البرنامج المختلفة  
في كلمة تأهيل المعلمين العالية - موقع عمان

الرقم	النقطة	ناما	غير راض	راض بدرجة قليلة	راض بدرجة متوسطة	راض بدرجة كبيرة
-١	توفر المراجع والكتب للمواد	١٨٥	٣٠٨	٣٩	١١٧	٥٤
-٢	استخدام الوسائل التعليمية	٣٣١	٤١٣	٢٠٢	٥٦	٥٥
-٣	تحضير المحاضرين لزبادهم	٤٥	١٢٥	٦٩١	٣٣٩	٣٣٩
-٤	معاملة المحاضرين للطلبة	٥٢	١١٦	٥٠٤	٣٢٩	٣٢٩
-٥	احترام الادارة للمعلم والانجاز	٥٦	١٦٧	٤٨٩	٢٨٨	٢٨٨
-٦	ولا المحاضرين للكلية	٦٤	١٤٣	٤٦٥	٣٤٩	٣٤٩
-٧	السلوك القيادي المتبع في الكلية	٥٦	١٦٣	٥٤٢	٢٣٨	٢٣٨
-٨	دافعية الطلبة للتعلم	٢٥	١٤	٤٧٨	٣٥٧	٣٥٧
-٩	اتساع الطلبة للكلية	٤١	١٥٥	٤٧٢	٢٣١	٢٣١
-١٠	تمكن المحاضرين من المادة التعليمية	٣٧	٨٣	٥١١	٣٦٩	٣٦٩
-١١	الاختبارات ووسائل التقييم الأخرى	٤٢	٢٢٥	٥٧١	١٦٣	١٦٣
-١٢	نظام النجاح والرسوب والمعدل التراكمي	٦٧	١٤٨	٥٠٧	٢٧٩	٢٧٩
-١٣	التفاعل الصفي	٢٩	١٦٦	٥٩٤	٢١١	٢١١
-١٤	الضبط في الكلية	٥	١٣١	٤٨٨	٢٢٢	١٦٠
-١٥	مكتبة الكلية	١٨١	٢٧٢	٣٨٧	١٣٢	١٣٢
-١٦	عدد الكتب	١٩٢	٣٥١	٣٢٤	٩٨	٩٨
-١٧	عدد الدوريات	٢١٩	٣٣٦	٣٤٧	١٤١	١٤١
-١٨	مساحة المكتبة	١٨٣	٢٩١	٣٨٥	١٨٠	١٨٠
-١٩	ارقات دوام المكتبة	١٩١	٢٤٧	٣٨٢	٨٢	٨٢
-٢٠	المراقب المخبرية	٢٨٤	٢٩٣	٣٤١	٤٣	٤٣
-٢١	النشاطات الثقافية والاجتماعية	٤١٩	٣٠٦	٣٢٢	٥	٥
-٢٢	النشاطات الرياضية الترفية	٤٥٥	٣١٨	٣٧٧	٥٤	٥٤
-٢٣	الترجمة والارشاد الطلابي	٤٣٥	٢٩٧	٢١٣	٩٣	٩٣
-٢٤	خدمات المتصف أو الكفيف	١٧٥	٣٣٧	٣٩٧	٢٠٤	٢٠٤
-٢٥	موقع الكلية	٢٤١	٢٠٤	٣٥١	١٤٩	١٤٩
-٢٦	حالة الفرف الصصية	٢١٣	٢٧٦	٣٦٢	٢٢٥	٢٢٥
-٢٧	وقت الدرام في الكلية	١٤٣	٢٠٤	٤٢٨	٢١	٢١
-٢٨	المساواه في معاملة الطلبة	١٤٨	١٧٩	٤٦٢	٣٢٤	٣٢٤
-٢٩	الملائكة بين الطالب والمدرس في الكلية	٥١	١١٦	٥٠٩	٤٣٦	٤٣٦
-٣٠	العلاقة بين الطلبة أنفسهم	٢٥	١٠٠	١٠٠	١٩٨	١٩٨
-٣١	الواجبات الدراسية البيئية	٨٢	٢١٤	٥٠٦	٢٩	٢٩
-٣٢	تعليمات تأجيل الدراسة	١٠٣	١٨٥	٤٢٢	١٦٤	١٦٤
-٣٣	المساكن الداخلية ( اذا انطبق عليك ذلك )	٣٦٣	٢٠٥	٢٦٧	١٧٧	١٧٧
-٣٤	الجو العام في الكلية	٦١	١٤٦	٦١٢		

الجدول رقم (٢٩)

النسبة المئوية لدرجة الشعور بالرضى نحو مكونات البرنامج المختلفة في  
كلية تأهيل المعلمين العالية - موقع اربد

الرقم	النفسرة	غير راض	راض بدرجة كثيرة	راض بدرجة متوسطة	راض بدرجة قليلة	راض بدرجة	راض بدرجة	راض بدرجة
-١	توفر المراجع والكتب للمواد	٣٤٢	٢٨٨	٣١٥	٣٤٤	٥٥		
-٢	استخدام الرسائل التعليمية	٥٠٢	٢٩٢	١٧٢	٣٤٤	٣٤		
-٣	تحضير المحاضرين لموادهم	٥٨	١٦٨	٤٦٦	٢٠٩	٣٣		
-٤	معاملة المحاضرين للطلبة	٦١	١٤٦	٤٤٧	٢٣٨	٣٣		
-٥	احترام الادارة لل المتعلّم والالتجاز	٤٢	١٤٥	٤٩٥	٢١٧	٣٣		
-٦	وداء المحاضرين للكلية	٦٥	١٨٤	٤٣٢	٢١٩	٣٣		
-٧	السلوك القيادي المتبع في الكلية	٦٤	١٩٥	٤٩١	٢٥٠	٣٣		
-٨	دافعية الطلبة للتعلم	٥٧	١٩١	٤٣١	٢٢١	٣٣		
-٩	انتفاء الطلبة للكلية	٥٢	١٧٥	٤٣٧	٢٢٥	٣٣		
-١٠	تمكّن المحاضرين من المادّة التعليمية	٢٥	٨٣	٥٣٤	٢٥٨	٣٣		
-١١	الاختبارات ووسائل التقييم الأخرى	٧٥	٢٢٥	٥٣٤	١٦٦	٣٣		
-١٢	نظام النجاح والرسوب والمعدل التراكمي	١٠٧	٢٠٨	٤٥١	٢٣٢	٣٣		
-١٣	التفاعل الصفي	٥٨	٢	٥٣٩	٢٠٣	٣٣		
-١٤	الضبط في الكلية	٤٤	١٥٥	٤٩٧	٣٤	٣٣		
-١٥	مكتبة الكلية	٣٥٨	٢٥٢	٢٩٢	٩٨	٣٣		
-١٦	عدد الكتب	٣٥٣	٢٢٣	٢٩	٨٤	٣٣		
-١٧	عدد الدوريات	٣٩	٢٨١	٢٦٧	٦٢	٣٣		
-١٨	مساحة المكتبة	٣٥٤	٢٥٦	٣٠٢	٨٢	٣٣		
-١٩	ارفاق دوام المكتبة	٣٢٩	٢٦٤	٣١٧	٩٠	٣٣		
-٢٠	المرافق المخبرية	٥٥٦	٢٠١	١٩٥	٦٨	٣٣		
-٢١	النشاطات الثقافية والاجتماعية	٥٤٩	٢٢٩	١٨٣	٣٨	٣٣		
-٢٢	النشاطات الرياضية التربوية	٦٢٥	١٩٤	١٤٢	٤	٣٣		
-٢٣	التوجيه والإرشاد الطلابي	٥٣٦	٢٢٣	١٨٣	٤٨	٣٣		
-٢٤	خدمات المقصص أو الكفيتيريا	٤٣	٢٥٥	٢٤٦	٦٩	٣٣		
-٢٥	موقع الكلية	٣٦١	٢١١	٢٨٤	١٢	٣٣		
-٢٦	حالة الغرف الصفية	٣٨٩	٢١٥	٢٩٧	١٠	٣٣		
-٢٧	وقت الدوام في الكلية	٣٦	٢٥٤	٢٧٧	١٠٩	٣٣		
-٢٨	المساواه في معاملة الطلبة	١٧٧	١٧٢	٤٣٥	٢١٦	٣٣		
-٢٩	العلاقة بين الطالب والمدرس في الكلية	٥٥	١٤٩	٥٠٢	٢٩٤	٣٣		
-٣٠	العلاقة بين الطلبة أنفسهم	١٣	٨٢	٣٩٤	٥١١	٣٣		
-٣١	الواجبات الدراسية البيضاء	٨٥	١٧٨	٥٤١	١٩٦	٣٣		
-٣٢	تعليمات تأجيل الدراسة	١٣	١٩٣	٤٤٧	٢٣	٣٣		
-٣٣	المساكن الداخلية ( اذا انطبق عليك ذلك )	٤٢٤	١٩٢	٢٤٧	١٢٦	٣٣		
-٣٤	الجو العام في الكلية	١٠٦	٢١٣	٥٣٨	١٤٢	٣٣		

الجدول رقم (٣٠)  
**النسمة المفتوحة لدرجة الشهور بالمرضى نحو مكرنات البرنامج المختلفة  
 في كلية تأهيل المعلمين العالية - موقع الكرك**

الرقم	النسمة	تماماً	قليلـة	متوسطـة	راضـ بدرجـة	راضـ بدرجـة	راضـ بدرجـة	راضـ بدرجـة	كبيـرة
-١	توفر المراجع والكتب للمواضـ	٢٠٦	٢٦٩	٢٠١	٢٠١	٤٣			
-٢	استخدام الوسائل التعليمية	٥٥	٣٣٢	١٣٥	٢٩				
-٣	محضير المحاضرين لموادهم	٥٨	١٦٨	٥١٤	٢٦				
-٤	معاملة المحاضرين للطلبة	٧٣	١٥	٤٧١	٣٠٦				
-٥	احترام الادارة للمعلم والاجازـ	٢٤	١٤٦	٥٠٢	٢١٧				
-٦	رلاـء المحاضرين للكلـية	٧٣	١٨	٤٩٥	٢٥٢				
-٧	السلوك القيادي المتبع في الكلـية	٦٤	١٢٢	٤٩٨	٢٢٧				
-٨	دافعـية الطـلـبة لـلـتـعـلـم	٨٢	١٧٤	٤٦٤	٢٨				
-٩	انتـسـاء الطـلـبة لـلـكـلـيـة	٧٣	١٣٢	٤٨٣	٣١٢				
-١٠	تمكنـ المحـاضـرينـ منـ المـادـةـ التـعـلـيمـيـةـ	٣٤	١٤٦	٥٠٥	٣١٦				
-١١	الـاخـبـاراتـ وـرسـائلـ التـقـيـمـ الـآخـرـيـ	٧٤	٢٥٥	٥٣٤	١٢٧				
-١٢	نـظـامـ النـجـاحـ وـالـرـسـوبـ وـالمـعـدـلـ التـراـكـيـ	٨٣	١٧٦	٥١٢	٢٢٩				
-١٣	التـنـاعـلـ الصـفـفيـ	٢٩	٢٢٣	٥٩٧	١٥				
-١٤	الـصـبـطـ فيـ الـكـلـيـةـ	٣٤	١٤١	٥٢٩	٢٩٦				
-١٥	مـكـتبـةـ الـكـلـيـةـ	٢٩٣	٣٢٧	٢٥٩	١٢٢				
-١٦	عـدـدـ الـكـتـبـ	٣٤	٣٥٤	٢٢٣	٨٤				
-١٧	عـدـدـ الدـورـيـاتـ	٢٥٥	٤٠	١٨٥	٦				
-١٨	مسـاحـةـ الـمـكـبـةـ	٢٥١	٣٣٥	٣٤	٧٤				
-١٩	أوقـاتـ دـوـامـ الـمـكـبـةـ	٢٢٨	٢٦٢	٣٥٩	١٤١				
-٢٠	الـمـارـاقـ المـخـبـرـيـ	٥٠٨	٢٤١	١٩٤	٥٨				
-٢١	الـشـاطـاتـ الـثـانـيـةـ وـالـاجـتـسـاعـيـةـ	٥٣	٢٥٥	١٧	٤٥				
-٢٢	الـشـاطـاتـ الـرـياـضـيـةـ التـرـفـيـةـ	٦١	٢٠٥	١٥	٣٥				
-٢٣	الـتـوجـةـ وـالـاـرـشـادـ الـطـلـابـيـ	٤٨٨	٢٥٩	١٩٩	٥٥				
-٢٤	خدمـاتـ المـقـصـفـ اـلـكـيـفـيـيـنـ	٢٨٤	٣١٨	٢٩٩	١				
-٢٥	سوقـ الـكـلـيـةـ	٢٤١	٢٦١	٢١٥	١٨٢				
-٢٦	حـالـةـ الغـرـفـ الصـفـيـةـ	٣٥٩	٢٢٨	٢٤٣	١٦				
-٢٧	وقـتـ الدـرـامـ فـيـ الـكـلـيـةـ	٢٢٧	٢٦٨	٢٩٣	١٠٢				
-٢٨	الـمـسـارـهـ فـيـ معـاـلـهـ الـطـلـابـ	١١٦	٢٦١	٤٢	٢٠٣				
-٢٩	الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الطـالـبـ وـالـمـدـرـسـ فـيـ الـكـلـيـةـ	٣٤	١٦٤	٥٤١	٢٦١				
-٣٠	الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الطـلـبـاءـ فـيـ انـسـمـ	١	٣٤	٤٦٦	٤٩				
-٣١	الـواـجـاتـ الـدـرـاسـيـةـ الـبـيـتـيـةـ	٥٣	١٩٩	٥٦٨	١٨				
-٣٢	تـعـلـيمـاتـ تـأـجـيلـ الـدـرـاسـةـ	١١٦	١٥٢	٤٨٥	٢٤٧				
-٣٣	الـمـساـكنـ الدـاخـلـيـةـ (ـاـذـ اـنـطـقـ عـلـيـكـ ذـلـكـ)	٤٢	١٤٥	٣٦٢	٧٢				
-٣٤	الـجـوـ العـامـ فـيـ الـكـلـيـةـ	٥٤	١٩١	٦١٣	١٤٢				

وشكل عام، فإننا نستطيع التوصل بأن مشاعر الدارسين نحو العناصر المتضمنة في قائمة التقدير لم تكن من مستويات مرضية. إذ أنه باستثناء بعض العناصر وهي في غالبيتها عناصر تتعلق بمظاهر فرعية أو ثانوية غير جوهرية، فإن معظم التقديرات كانت تشير إلى عدم رضى تام أو رضى من درجة قليلة.

### بـ. الآثار السلبية المرتبطة على الالتحاق ببرنامج التأهيل:

ما لا شك فيه أن التحاق الدارسين ببرامج التأهيل قد رافقته آثار سلبية تتعلق بمظاهر كثيرة من حياة هؤلاء الدارسين، خاصة إذا أخذنا بعين الاعتبار أن المتحقين جميعهم من المعلمين المنتظمين في عملهم المعتمد في المدارس. وللكشف عن هذه الآثار وحدتها، فقد تم تعریض افراد العينة لقائمة تتضمن الآثار المحتملة، وطلب منهم أن يقدّروا شدة هذه الآثار على قائمة تدرج من لم يؤثر سلبياً على الاطلاق، إلى أثر سلبياً بدرجة كبيرة.

ويشير جدول رقم (٣١) إلى أن أهم الآثار السلبية التي ترتبت على التحاق الدارسين بالكلية تمثلت بالتزامات المالية والعلاقات الاجتماعية والأسرية. فقد أشار ٦٥٪ من أفراد العينة إلى أنهم تأثروا سلبياً بدرجة كبيرة على صعيد التزامات المالية، و٦٢٪ تأثرت علاقاتهم الاجتماعية سلبياً، و٥٥٪ تأثرت التزاماتهم تجاه أسرهم سلبياً، و٣٦٪ تأثرت علاقاتهم المهنية مع مدير المدرسة سلبياً، و٢٠٪ تأثرت التزاماتهم تجاه طلابهم وأعمالهم المدرسية سلبياً نتيجة التحاقيهم بكلية التأهيل.

الجدول رقم (٣١)  
النسبة المئوية لعدد الآثار السلبية المرتبطة على الالتحاق بالبرنامج

الرقم	النقطة	لم يؤثر سلبياً	أثر سلبياً بدرجة قليلة	أثر سلبياً بدرجة متوسطة	أثر سلبياً بدرجة كبيرة
.١	الالتزامك تجاه طلابك	٦٢٣	١٩١	١٤٥	٤٠
.٢	الالتزاماتك تجاه اعمالك المدرسية	٥٣٨	٢٦٥	١٤٤	٥٣
.٣	الالتزاماتك تجاه اسرتك	١٥٠	٣٠٥	٢٠٣	٢٤٢
.٤	علاقاتك الاجتماعية	١٤٣	٢٣٩	١٩٩	٣١٩
.٥	الالتزاماتك المالية	١١٦	٢٣٠	٢٧٣	٣٨٠
.٦	علاقتك المهنية مع الزملاء الآخرين	٣٧٩	٢٦١	٢٨٢	٧٨
.٧	علاقتك المهنية مع مدير المدرسة	٥٣٥	٢٠٣	١٨٧	٧٥
.٨	آخر (يرجى تحديدها)	٤١٤	١٧٥	٢١٣	١٩٨

\* متوسط عدد الحالات الفارغة (١٩٦)

وعند أخذ متغيرات موقع الكلية والجنس والدفعة بعين الاعتبار باستخدام تحليل التباين الثلاثي Three way ANOVA ، بين انه باستثناء بعد الالتزامات المالية (كان اثر الجنس والموقع دالاً احصائياً فقط) لم تظهر فروق ذات دالة احصائية على الأبعاد الأخرى. وقد أشارت نتائج تحليل المقارنات البعدية باستخدام اسلوب (نيومان كولز) Newman Keuls إلى ان حدة الآثار السلبية على صعيد الالتزامات المالية كانت في اعلاها لدى طلبة كلية تأهيل الكرك، مقارنة مع طلبة كلية التأهيل في عمان واريد، مما يشير إلى أن طلبة كلية الكرك يتحملون نفقات مالية أكثر من غيرهم نظراً لاتساع المنطقة الجغرافية التي تغطيها كلية الكرك واضطرار الدارسين للتنقل مسافات بعيدة للوصول إلى موقع الكلية. اما فيما يتعلق بالجنس، فقد ظهر أن الالتحاق بكلية التأهيل قد الحق أثراً سلبياً أقوى على الذكور منه على الإناث، مما يعكس التزام هؤلاء الذكور بنفقات أسرهم أكثر من الإناث. كما أن غالبية الإناث الملتحقات بالكلية يقطنن في مناطق قرية من الكلية مقارنة مع الذكور. وما هو جدير بالذكر أن بعض الآثار السلبية الأخرى، وخاصة تلك المتعلقة بالعلاقات المهنية مع الزملاء ومدير المدرسة تستدعي تفهمها أكبر من قبل مدير المدرسة وبقية العاملين فيها لظروف هؤلاء الملتحقين، إما على صعيد تخفيض عبئهم التدريسي، أو ترتيب برنامجهم بصورة تسمح لهم بالوصول إلى الكلية في وقت مبكر.

#### ج. المظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية:

يتناول هذا الباب المظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل في كلية التأهيل، كما يراها أفراد العينة حيث طلب منهم أن يحددوا ثلاثة من هذه المظاهر بطريقة الإجابة المفتوحة. وللإجابة عن سؤال الدراسة المتعلق بالظاهر الإيجابية الثلاثة لبرنامج التأهيل، فقد تم استعراض جميع إجابات الدارسين وحصرها، إذ بلغ عددها الكلي ٢٢٠٣ أعطيت من قبل ١٠٥٧ فرداً يشكلون ٨٤٪ من العينة (بلغ عدد الإجابات الفارغة ٢٠٦، أي ١٤٪)، ثم تم تصنيف هذه الإجابات إلى أبعاد تصورية تم تحديدها بناء على استعراض هذه الإجابات بلغت ١٢ بعداً أو مجالاً، ويشير جدول رقم (٣٢) إلى نتائج هذا التحليل.

الجدول رقم (٢٢)

المظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية كما يراها أفراد العينة

الرقم	الفقرة	الذكرار	الاستجابات	النسبة لمجموع الاستجابات	النسبة للحالات الكاملة	النسبة للعدد الكلي للعينة
.١	إتاحة الفرصة لإكمال الدراسات العليا	٦٤	٢٧،٤٢	٥٧،١٤	٤٧،٨٢	
.٢	المساواة مع الزملاء من المعلمين الجامعيين	٢٠٤	٩،٢٦	١٩،٣	١٦،١٥	
.٣	رفع المستوى المادي والإجتماعي والوظيفي للمعلم	١١٤	٥،١٧	١٠،٧٨	٩،٠٣	
.٤	توفير معلمين ذوي خبرة وكفاءة	٤٨٦	٢٢،١	٤٥،٩٨	٢٨،٤٨	
.٥	التعاون بين إدارة الكلية والطلبة	٤٢	١،٩	٣،٩٧	٣،٢٢	
.٦	الاستفادة من خبرات الزملاء المشاركون في البرنامج	٥٣	٢،٤	٥،٠١	٤،١٩	
.٧	إقامة علاقات اجتماعية مع الزملاء	٥٧	٢،٥٩	٥،٣٩	٤،٥١	
.٨	زيادة الدافعية لدى المعلم نحو التعليم	٢٠	١،٢٦	٢،٨٤	٢،٣٧	
.٩	كفاءة أعضاء هيئة التدريس في الكلية	١٠٢	٤،٦٣	٩،٦٥	٨،٠٧	
.١٠	الخطة الدراسية للتخصصات مناسبة	٧٨	٣،٥٤	٧،٣٨	٦،١٧	
.١١	وقت الدوام في الكلية مناسب	٩٣	٤،٢٢	٨،٨	٧،٣٦	
.١٢	متفرقات	٣٤٠	١٥،٤٣	٢٢،١٧	٢٦،٩٢	
	المجموع	٢٢٠٣		١٠٥٧	١٢٦٣	

\* الحالات الفارغة ٢٠٦

ولكي يكون هذا الجدول مفروعاً، فلا بأس من القول أن هناك أربعة أعمدة يشير الأول منها ( التكرار ) إلى عدد الدارسين الذين ذكروا الإجابات الواقعية في كل بعد من هذه الأبعاد، ويشير العمود الثاني إلى نسبة الإجابات الواقعية في كل بعد إلى مجموع الإجابات الكلية التي ذكرها أفراد العينة ( ٢٢٠٣ ) . في حين يشير العمود الثالث إلى نسبة التكرار في كل بعد إلى عدد الدارسين الذين أكملوا السؤال ( ١٠٥٧ ) ، وأخيراً يشير العمود الرابع إلى نسبة تكرار كل بعد إلى عدد الدارسين الكلية ( ١٢٦٣ ) .

ويتصدر من جدول رقم ( ٣٢ ) أن الأبعاد الثلاثة التي احتلت المراتب الثلاث الأولى هي: إتاحة الفرصة لإكمال الدراسات العليا، والإسهام في توفير المعلمين أصحاب الخبرة والكفاءة ( زيادة الخبرات التعليمية والتعرف على أحدث طرق التدريس ) ، وبعد متفرقات. فالبعد الأول ( إتاحة الفرصة لإكمال الدراسات العليا ) يشكل ما نسبته ٢٧٪ من مجموع الإجابات الكلية أعطيت من قبل ٤٨٪ من أفراد العينة الكلية ( ٥٧٪ من الحالات الصادقة ) . أما البعد الثاني ( الإسهام في توفير المعلمين أصحاب الكفاءة والخبرة التعليمية ) فقد ذكرها ٤٨٦ فرداً يشكلون ٣٨٪ من أفراد العينة الكلية، و ٤٦٪ من الحالات الصادقة

(الكلمة) وبلغت نسبة الإجابات الواردة في هذا البعد ٢٢٪ من مجموع الإجابات الكلي. وأخيراً فإن، البعد الثالث (متفرقات) يشمل ٣٤ إجابة تشكل ١٥٪ من مجموع الإجابات، وأعطيت من قبل ٢٧٪ من أفراد العينة الكلي أو ٣٢٪ من الحالات الصادقة (مثل تنوع التخصصات، مجانية التعليم).

إن نظرة متفرضة لطبيعة إجابات الأفراد عن السؤال المتعلق بالمظاهر الإيجابية لبرنامج التأهيل تكشف عن أن أكثر مظاهر البرنامج إيجابية كما يراها الأفراد لا تشير إلى مكونات البرنامج مباشرة، بقدر ما تشير إلى دوافع الالتحاق بالبرنامج (إتاحة الفرصة لكمال الدراسات العليا وزيادة الخبرات التعليمية). فلم يشر الدارسون مثلاً إلى تصميم البرنامج وتنفيذها والجوانب الإدارية على أنها من ضمن المظاهر الإيجابية للبرنامج الأمر الذي يدعم ما أشارت إليه النتائج في مواضع متفرقة من حيث عدم رضى الدارسين العام عن البرنامج بحيث لم تشكل هذه المكونات أبداً أو مظاهر إيجابية لبرنامج التأهيل مما دفع الدارسين إلى التركيز على اهتماماتهم الشخصية المتمثلة بدوافع الالتحاق بالبرنامج، أكثر من تركيزهم على مكونات البرنامج نفسها. وما يدعم هذا الإفتراض ما أشارت إليه النتائج المتعلقة بشاعر الدارسين واتجاهاتهم نحو البرنامج (انظر جدول رقم ٣٣)، فقد أشارت النتائج إلى أن حوالي نصف الدارسين يوافقون (بالرغم من اختلاف درجة الموافقة) على أن البرنامج محيط، ولا يحقق طموحاتهم، كما يرى ثلثا الدارسين تقريباً أن الفائدة المتحصلة من الالتحاق بالبرنامج لا تبرر الجهد المبذول. ومن هنا نرى أن الالتحاق بالبرنامج لا يحقق طموحات ثلثي الأفراد الملتحقين في تعزيز كفایياتهم المهنية على الرغم أن غالبية الدارسين (٩٥٪) يرون أن البرنامج يفتح المجال أمامهم للحصول على الدرجات العلمية العليا.

المدول رقم (٣٣)

نسبة المواقف/عدم المواقف لإتجاهات الطلبة العامة عن البرنامج

الرقم	التجارة	غير مواقف تماماً										مواقف بدرجة كبيرة										
		عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	
١.	البرنامج محيط ولا يحقق طموحاتي	٦٩	٨٦	٢١٤	٢٦٦	١٨٩	٢٣٥	٥٢٨	٦٥٢													
٢.	البرنامج يفتح المجال أمامي للحصول على الدرجات العلمية العالية	٥٩٣	٧٣٢	٢٤٧	٢٠٥	١٠٥	١٢٩	٥٥	٨٦													
٣.	الفائدة المتحصلة من التحاقني بالبرنامج لا تبرر الجهد الذي أبذل	١١٥	١٤٢	٢٢٣	٤٠١	١٨٧	٢٢٢	٣٧٤	٤٦٦													

\* متوسط عدد الحالات الفارغة (٨١)

## د. المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل:

كما هو الحال في الباب السابق، فقد تم اتباع الإجراءات نفسها في تصنيف إجابات الأفراد إلى ١١ بعدها بناءً على إستعراض جميع الإجابات الواردة (٢٤٣) إجابة أعطيت من قبل ١٠٧٥ فرداً يشكلون ٨٥٪ من أفراد العينة البالغة ١٢٦٣ فردٍ - الإجابات الفارغة ١٨٨ أي ١٥٪). وقد تم إحتساب التكرارات لكل بعد ونسبة المجموع الإجابات، وللحالات الصادقة، ولجميع أفراد العينة. ويشير جدول رقم (٢٤) إلى نتائج هذا التحليل.

المدخل رقم (٢٤)

**المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل في كلية تأهيل المعلمين العالية كما يراها أفراد العينة**

الرقم	الجانب السلبي في البرنامج	التكرار	الاستجابات	النسبة لمجموع الاستجابات	النسبة للحالات الكاملة	النسبة للعدد الكلي للعينة
١	مشكلات الوقت	٤٧٦		٢١,٢	٤٤,٣	٣٧,٧
٢	سوء المرافق التعليمية	٤٣٢		١٩,٢	٤,٢	٣٤,٢
٣	الخطة الدراسية	٤١٥		١٨,٥	٣٨,٦	٣٢,٩
٤	إنتماء الكلية	٢٦٧		١٢	٢٤,٨	٢١,١
٥	الالتزام في تسجيل المواد	١٩٥		٨,٧	١٨,١	١٥,٤
٦	سلوك المدرسین	١٤٧		٦,٦	١٣,٧	١١,٦
٧	أساليب التدريس	١٤٥		٦,٥	١٣,٥	١١,٥
٨	الرسوم الإضافية	١٠٥		٤,٧	٩,٨	٨,٣
٩	عدم مساعدة الإدارة في حل مشكلات الطلبة	٤١		١,٨	٣,٨	٣,٢
١٠	متفرقات	٢١		٠,٥٣	١,١	٠,٩٥
١١	تعليمات السحب والإضافة	٨		٠,٣٥	٠,٧	٠,٦
المجموع						١٢٦٣
الحالات الفارغة (١٨٨)						

وتشير جدول رقم (٢٤) إلى أن هناك أربعة أبعاد احتلت المراتب الأربع الأولى من حيث درجة تكرارها تشكل ما نسبته ٢١٪، ١٩٪، ١٨٪، ١٢٪ من مجموع الإجابات المعطاة على التوالي، (أي ٧١٪ من مجموع الإستجابات). فالظاهر الأول من هذه المظاهر الأربع السلبية يتمثل في مشكلات مرتبطة بالوقت والجدول الدراسي بالنسبة لطلبة كلية التأهيل مثل الدوام المتأخر، خاصة لمن يقطنون في مناطق بعيدة، وصعوبة المواصلات، وعدم وجود وقت كاف للدراسة بالإضافة إلى التزمر من الدوام يوم الخميس، وخاصة بعد الظهر، وكثافة الدوام في الفصل الصيفي. وقد شكلت الإجابات الواقعية في هذا البعد ٢١٪ من مجموع الإجابات الكلية أعطاها ٤٤٪ من الأفراد الذين أكملوا تعبيئة هذا السؤال، (أي ٣٨٪

من أفراد العينة الكلية). ومن هنا نلاحظ أن ما يقرب من نصف الدارسين يعانون من مشكلات مرتبطة بالعامل الزمني، إما على صعيد تنظيم جدولهم الدراسي أو الدوام المتأخر، الأمر الذي تترتب عليه صعوبة في تأمين المواصلات، وخاصة لمن يقطنون في المناطق النائية. صحيح أن كلية التأهيل لا تستطيع عمل الكثير في التخفيف من معاناة الدارسين في تأمين وسائل المواصلات، إلا أن إجراءات إدارية تمثل في إساح المجال أمام الدارسين في اختبار المواد يتبع لهم هاماً من الحرية لتسجيل المواد التي تتناسب مع الظروف الخاصة بكل منهم.

أما المظهر الثاني الذي أشار إليه الدارسون على أنه من المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل، فهو مرتبط بالمرافق التعليمية، ويبدر أن المرافق التعليمية في م الواقع الكلية المختلفة ليست في المستوى المطلوب، إذ ظهر عدم رضى الدارسين عليها في أماكن كثيرة من هذه الدراسة. وقد بلغ عدد الإجابات الواقعة في هذا البعد ٤٣٢، أي ما نسبته ١٩٪ من مجموع الإجابات أعطاها ٤٤٪ من الدارسين الذين أكملوا هذا السؤال، أي ٣٨٪ من مجموع الدارسين الكلية. وهنا أيضاً يظهر أن ما يقرب من ٤٠٪ من الدارسين أظهروا أن من المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل عدم توفر المرافق التعليمية بالصورة المطلوبة، سواء في فقر المكتبات وسوء المختبرات والوسائل التعليمية والمرافق الرياضية وعدم توفر بناء خاص بالكلية والمكتب. كما أن حالة الغرف الصفية والمقاعد غير مناسبة. وكما أسلفنا سابقاً فقد ظهر أن المرافق التعليمية غير مناسبة بحيث أن درجة رضى الدارسين عنها قليلة أو معودمة. وقد ظهر أيضاً أن درجة عدم الرضى أكثر حدة في موقع الكرك وإربد. ويبدر أن التسرع في إنشاء الكلية وقبول الدارسين بأعداد تفوق التخطيط السنوي لأعداد القبول لم ترافقه إجراءات تمثل في توفير هذه المرافق التي تعتبر ضرورية لإنجاح البرنامج، مما يدعو إلى إجراءات إدارية سريعة للتغلب على هذه المشكلات.

أما المظهر السلبي الثالث، فيتمثل في الخطط الدراسية للبرامج المختلفة، وقد بلغ عدد الإجابات الواقعة هنا ١٥٤ تشكل ما نسبته ١٩٪ من مجموع الإجابات أعطيت من قبل ٣٩٪ من الأفراد الذين أكملوا الإجابة عن هذا السؤال، أي ٣٢٪ من مجموع أفراد العينة الكلية. ويندرج تحت هذا البعد ما أشار إليه الدارسون من عدم مناسبة محتوى الكثير من المواد، وعدم ربط المنهاج بالكتب المدرسية ، خاصة الكتب الجديدة التي سيباشر بتطبيقها اعتباراً من مطلع العام الدراسي ٩٢/٩١، ودخول بعض المواد غير الضرورية في التخصص، وزخم محتوى المادة الواحدة، وعدم وجود تخصص منفرد لبعض التخصصات، وتكرار بعض المواد التي تمت دراستها في الدبلوم، وعدم التسلسل في المواد حسب مستوى صعوبتها وأهميتها، وعدم وجود كتب مقررة لكثير من المواد. إن الملاحظات التي أشار إليها الدارسون، والواقعة في هذا البعد، تسجّل جوهر برنامج التأهيل من حيث تصميمه وتنفيذها. وقد تعزز ذلك بالنتائج التي أشارت إليها الأسئلة الأخرى للدراسة في الواقع مختلفة. وإذا ما أضفنا إلى هذا البعد بعداً آخر ورد في قائمة أبعاد هذا السؤال، وهو بعد أساليب التدريس، فإن الخطأ الدراسية والمشكلات المرتبطة بها ستقفز لتحتل المرتبة الأولى للقائمة حيث

وأشار ١٤٪ من الدارسين الذين أكملوا السؤال (١٢٪ من مجموع الدارسين) إلى مشكلات تتعلق بالتدريس في الكلية كاستخدام التلقين، وأن المحاضرات تعتمد على الأسلوب النظري دون ربطها بواقف حقيقة، وعدم تركيز المواد جميعها (باستثناء مواد أساليب التدريس) على أساليب التدريس.

إن ذلك يشير إلى خلل كبير في تصميم برنامج التأهيل على صعيد تحديد المواد في الخطة الدراسية وتوزيعها ومحتوياتها، مما يشير تساؤلات كبيرة حول فعالية البرنامج في إعداد وتأهيل المعلمين، وهو ما تعزز بواقع مختلفة من الدراسة. فالمواد إما أنها غير مناسبة في محنتها ومكررة ولا تختلف عن المواد التي درست سابقاً في كليات المجتمع، كما لا توفر بها الواقع التي تشكل خبرات لاكتساب مهارات التدريس الفعالة المختلفة، ولا ترتبط بالمناهج الدراسية والكتب الجديدة. إن كل هذا يشير بوضوح إلى ضرورة مراجعة هذه الخطة، وبنائها من جديد على أساس احتياجات الدارسين الفعلية وليس على أساس مطابقتها للمواد الجامعية. كما أن هذا يستدعي إعادة توزيع هبكلية مواد برامج التخصصات المختلفة بإضافة بعض المواد التخصصية والتركيز أكثر على أساليب التدريس، وضرورة ربطها بالمناهج الجديدة.

أما البعد الرابع الذي أشار إليه الدارسون على أنه من المظاهر السلبية لبرنامج التأهيل، فيرتبط بانتفاء الكلية ويس أساس وجودها. فقد أشار ٢٥٪ من الدارسين الذين أكملوا هذا السؤال (تشكل الإجابات الواقعية في هذا البعد ما نسبته ١٢٪ من مجموع الإجابات الكلي)، إلى أمر تتعلق بانتفاء الكلية من مثل الشك بالإعتراف بشهادة كلية التأهيل، وعدم وجود الكلية داخل الحرم الجامعي في الجامعات الأردنية الثلاث (الأردنية، واليرموك، ومؤتة).

#### هـ. التوصيات لتحسين البرنامج من وجهة نظر الدارسين

كما هي الحال في البابين السابقين، فقد تم إتباع نفس الإجراءات في تصنيف إجابات الأفراد إلى ١١ بعدها بناء على استعراض جميع الإجابات الواردة (٢١٥٥) إجابة أعطيت من قبل ١٠٦٧ فرداً يشكلون ٥٨٤٪ من أفراد العينة البالغة ١٢٦٣ - الإجابات الفارغة ١٩٦ أي ما نسبته ١٥٪. وقد تم احتساب التكرارات لكل بعد ونسبة لمجموع الإجابات وللحالات الصادقة ولجميع الدارسين. ويشير الجدول رقم (٣٥) إلى تكرارات الأبعاد ونسبتها.

المدخل رقم (٣٥)  
 التوصيات كما يراها أفراد العينة لتحسين برنامج التأهيل  
 في كلية تأهيل المعلمين العالية

الرقم	التوصية	النكرار	النسبة لمجموع الإجابات	النسبة للحالات الصادقة	النسبة للعدد الكلي للعينة
١.	المرونة في الدوام	٤٩٧	٢٣	٤٦.٦	٣٩.٣
٢.	تحسين المرافق التعليمية	٤٧٢	٢١.٩	٤٤.٢	٣٧.٤
٣.	زيادة مواد الأساليب	٢٤٤	١١.٣	٢٢.٩	١٩.٣
٤.	شروط الالتحاق في الكلية والبرامج	٢٤٢	١١.٢	٢٢.٧	١٩.٢
٥.	إختبار مدرسين وكادر إداري خاص بالكلية ذي كفاءة	٢١٢	٩.٨	١٩.٩	١٦.٨
٦.	نظام التسجيل والدراسة	٤٥	٢.١	٤.٢	٣.٦
٧.	إنماء الكلية	١٢٣	٥.٧	١١.٥	٩.٧
٨.	توفير المواصلات	٧٦	٣.٥	٧.١	٦.٠
٩.	إنشاء فروع أخرى للكلية	٤٥	٢.١	٤.٢	٣.٦
١٠.	متفرقات	٢٥	١.١٦	٢.٣	١.٩٨
١١.	ممارسة النشاطات	٢٠	٠.٩٣	١.٨٧	١.٦
المجموع					١٢٦٣
الحالات الفارغة (١٩٦)					

ويتضح من ذلك أن هناك أربعة أبعاد احتلت المراتب الأولى من حيث تكرارها، وتشكل ما نسبته ٢٢٪، و١١٪، و١١٪، و٢٪ من مجموع الإجابات المعطاة على التسالي ( أي ٦٧٪ من مجموع الإجابات ).

وتتعلق التوصية الأولى بالأمور المرتبطة بتسهيل مهمة إلحاق الدارسين بالبرنامج (المرنة في الجدول الدراسي والدوام). إذ جاءت إجابات الأفراد المتعلقة ببعض الإجراءات التنظيمية في مدارسهم، أو في الكلية التي يعتقدون بأنها تسهل من مهامهم في الالتحاق بالكلية مثل تخفيض عبئهم التدريسي في المدرسة، وتقليل عدد ساعات الدوام خاصة في الفصل الصيفي، وإلغاء دوام يوم الخميس، وجعل الدوام في الكلية يومين بدلاً من ثلاثة أيام، والالباضة بالدوام في وقت مبكر في الكلية، وإشراكهم في وضع البرنامج الفصلي (أي استمزاج الدارسين)، والتنسيق مع مديرى المدارس لرعاة ظروف الملتحقين ، وتفرغ المعلم تماماً في يوم الدراسة.

إن بعضاً من توصياتهم هذه قد لا يكون قابلاً للتطبيق، ولكن دراستها والأخذ ببعضها يمكن أن يسهم في تحسين البرنامج والتخفيف من معاناتهم. فعلى صعيد المدرسة ، يمكن مثلاً تخفيض نصاب هؤلاء، المعلمين بواقع خمس حصص أسبوعياً، أو توزيع عبئهم التدريسي على أربعة أيام وتفرغهم في اليوم الخامس، لكي يباشر الدارسون بالدراهم في الكلية بوقت مبكر تلافياً لصعوبة المواصلات، وخاصة لطلبة المناطق النائية. وعلى صعيد الكلية يمكن السماح لهؤلاء المعلمين بالتسجيل للمواد وفقاً لظروفهم ضمن معدلات الحد الأدنى من العبر، الدراسي.

وتتعلق التوصية الثانية بتحسين المرافق التعليمية (٢٢٪ من مجموع الإجابات) كتوفير بناء خاص للكلية وتحسين الغرف الصفية والمكتبات والمخابر، وتوفير الكتب والمراجع والوسائل التعليمية. وما هو جدير بالذكر هنا أن تنظيم الغرف الصفية واختيار المقاعد يجب أن يأخذ بعين الاعتبار عامل السن لهؤلاء الدارسين بحيث تكون المقاعد مناسبة لهم (للحظة مثلاً أن طلبة كلية التأهيل في إربد يجلسون على مقاعد طلبة المدرسة التي تداوم بها الكلية).

أما التوصية الثالثة، فتتعلق بالخطط الدراسية للبرامج المختلفة (١١٪ من مجموع الإجابات)، إذ يرى الملتحقون أن كثيراً من المواد بعيدة عن واقعهم وليس ضرورية لعملهم كمعلمين، وبالتالي فهم يرون أن تغييراً يجب أن يتم على صعيد التركيز على مواد الأساليب والتركيز على الجانب التطبيقي العملي، وإستحداث نظام لمتابعة الدارسين في الميدان، (وهو ما تفتقر إليه الكلية)، والتسلسل في تدريس المواد حسب ارتباطها ومستواها وأن يتم تحديد أوصاف المواد ومحنتياتها بحيث يمنع التداخل القائم في بعض المواد.

أما التوصية الرابعة، فتناولت شروط الالتحاق بالكلية والبرنامج (١١٪ من مجموع الإجابات) كاختيار الدارسين حديثي التخرج، ولغا، التخصص الفرعي، وإستحداث تخصصات دقيقة، وإعفائهم من الرسوم الإضافية، والسماح بتغيير التخصص بناء على رغبة الدارس. وما يرتبط بهذه التوصية هو البعد الثالث (نظام التسجيل والدراسة)، إذ أشار ١٨٦٪ من الدارسين الذين أكملوا الاستبانة (٩٢٪ من مجموع الإجابات) إلى ضرورة تعديل نظام التسجيل والدراسة بحيث يكون منسجماً مع ما هو معمول به في الجامعات الأردنية، وإعطاء الدارس حرية في اختيار مدرسي المواد التي يسجلها، واستحداث نظام لتأجيل الدراسة.

ولا بد من الإشارة هنا أيضاً إلى أن ١٠٪ من مجموع الإجابات تعلقت مباشرة بتطوير كادر الكلية التدريسي والإداري لكي تقوم الكلية بواجباتها، وأن يكون هناك كادر تدريسي خاص بالكلية، وإخبارهم من ذوي الخبرة والكفاءة في التدريس الجامعي، وليس من يشغلون مناصب إدارية، وتحسين معاملتهم للدارسين، ومراعاة العدالة بين الدارسين، وخاصة في وضع العلامات. وأخيراً، فإننا نشير إلى أن ٦٪ من

الاجابات تعلقت مباشرة بانتساب الكلية، إذ أشار هؤلاء الدارسين إلى ضرورة إلحاق الكلية بالجامعات، وأن  
منح الشهادة باسم الجامعة.

## النتائج المبنية على الاستبيان الموجهة لاعضاء هيئة التدريس

عدد المدرسين : تشكل نسبة اعضاء هيئة التدريس غير المترغبين في المتوسط ٩٥٪، وتبلغ أعلاها ١٠٠٪ في الكرك، ثم إربد ٩٩.٥٪، وأخيراً عمان ٨٨٪، ويبلغ عدد اعضاء هيئة التدريس في عمان ٩٧، وفي إربد ١٠٥، وفي الكرك ٤١. ويحمل غالبية هؤلاء المدرسين درجة الدكتوراه ، ومعظمهم من الجامعات الأردنية الثلاث (الأردنية، اليرموك و مؤتة). وهم يستمتعون بخبرات تدريسية معقولة في المستوى الجامعي، ولكنها متفاوتة. كما يبلغ متوسط العدد التدريسي للمحاضر غير المترغب حوالي ثلث ساعات معتمدة في الفصول العادلة، وست ساعات في الفصل الصيفي، إلا أنه يتراوح بين ١٢-٢ ساعة معتمدة في بعض الأحيان للمحاضر غير المترغب، مما يشير تساولاً حول قدرة هؤلاء على القيام بأعبائهم التدريسية في مواقعهم المختلفة. وعلى الرغم من أن هناك فرقاً في أعداد المدرسين غير المترغبين في بعض الواقع، وخاصة في عمان، وإربد، إلا أن هناك نقصاً في الكرك، وخاصة في بعض الموضوعات كالرياضيات والعلوم والتربية الرياضية. وتبعد المشكلة أكثر حدة في توفير المدرسين لفرعي موقع الكرك في الطفيلة ومنع انبعاثها عن جامعة مؤتة من ناحية، ولتنظيم ساعات الدوام من ناحية أخرى. أمام هذا النقص الحاد (٥٪) فقط من المدرسين هم مدرسوون متفرغون ، تخطط كلية التأهيل لاستكمال بعض كادرها التدريسي ليعبئها على تنظيم العملية التدريسية، إلا أن الصعوبات المالية تشكل عائقاً أمام هذه الخطوة.

أهداف البرنامج: يجمع غالبية المدرسين (٧٦٪) أن أهداف برنامج كلية التأهيل مناسبة لغايات إنشائها، والمتمثلة في رفع سوية المعلمين وتأهيلهم. وعلى الرغم من موافقتهم على أن الأهداف تتسم بالشمولية والمناسبة ، إلا أن نظرتهم الإيجابية رافقها إدراك لبعض الصعوبات التي قد تحول دون تحقيق الأهداف بالمستوى المنشود، إذ أشار معظمهم إلى أن كثيراً من الأمور لم تؤخذ بالحسبان عند إحداث الكلية. ومن الجدير ذكره هنا أن نسبة لا يأس بها من المدرسين أوردت أنها لا تعرف شيئاً عن أهداف كلية التأهيل.

الساعات المطلوبة للتخرج: يرى ٧٠٪ من المدرسين أن عدد الساعات المطلوبة لاستكمال متطلبات التخرج من البرنامج كافية إلى حد ما . وعلى الرغم أن غالبيتهم يرى أن عدد الساعات المطلوبة كافٍ ومحقق، إلا أن بعض ملاحظاتهم تكشف عن عدم رضى على هيكلية الساعات وعددتها، إذ أن غالبيتهم تشير إلى ضرورة أن تكون أوزان الساعات لمجموع المواد متassارية (بواقع ٣ ساعات )، كما يرى بعضهم أن عدد الساعات المطلوبة للتخرج يجب أن يبني على تقييم حلقات لستوى كل طالب على حدة، لا أن تكون المتطلبات واحدة ( عدد الساعات ) للجميع.

محتوى المواد الدراسية : يرى ٦١٪ من المدرسين أن محتويات المواد مناسبة للأهداف، إلا أن بعضهم يشير إلى ضرورة تعديل المحتوى وترك المجال للمدرس لتحديد محتوى المادة الدراسية لتكون الفائدة أكبر،

كما أشار بعضهم إلى أن محتويات المواد مكررة. أما من حيث مناسبة المحتوى لمستويات الطلبة، فيرى حوالي ٥٥٪ من المدرسين أن محتوى المواد مناسب لمستويات الطلبة لكنه بحاجة إلى تعديل في كثير من الحالات ليكون أكثر مناسبة لمستويات الطلبة. وعلى الرغم من أن حوالي نصف المدرسين يرى أن محتوى المواد مناسب لمستويات الطلبة، إلا أن هذا الحكم يجب أن يفسر بحذر وتحفظ شديدين. إذ أورد معظمهم ملاحظات لا تعكس ذلك. فقد أشار بعضهم إلى أن بعض مفردات النهاج لا تناسب مستويات الطلبة، كما أن مستوى الطلبة، بعض النظر عن درجة صعوبة مفاهيم المحتوى، ليست في المستوى المطلوب. أما من حيث مناسبة المحتوى لاحتياجات الطلبة، فيرى ٥٨٪ من المدرسين أن محتوى المواد مناسب لاحتياجات الطلبة المتمثلة في رفع كفاءتهم العلمية والتربيوية. وقد تركزت ملاحظاتهم على ضرورة ربط المواد النظرية بمقابل تطبيقية تسعف المتعلمين على اكتساب المهارات في تدريس المفاهيم التي تعطى، فهم يرون على سبيل المثال أنه يمكن الاستغناء عن بعض المواد وإضافة مواد أخرى ذات صلة أكبر باحتياجات المعلمين المهنية، وخاصة على صعيد أساليب التدريس. كما يجب إضافة بعض الوحدات في كثير من المواد تتعلق بالجوانب التطبيقية الصافية.

**الطلبة:** أشار ٨٢٪ من المدرسين إلى أن أعداد الطلبة في الشعب مناسبة (معدل الطلبة في الشعبة في الكرك ٢٠، وفي عمان ٢١، وفي إربد ٣١)، كما أشار ٨٠٪ منهم إلى أن مستوى الطلبة الأكاديمي حول الوسط أو أقل منه، كما أن الدافعية للدراسة لدى ٥٥٪ من الطلبة أقل من الوسط، الأمر الذي يشير تساؤلات حول أساليب اختيار هؤلاء الطلبة. إذ أبدى ٥٣٪ منهم أن أسلوب اختيار الطلبة غير مناسب مما يحدونا إلى البحث عن وسائل أخرى لرفع دافعية الملحدين (باستحداث نظام للحوافز)، أو تغيير أساليب اختيارهم ، بحيث يختار الطلبة الأكثر دافعية للدراسة.

**النظام الاداري:** أشار معظم المدرسين إلى أن إدارة الكليات تتسم بالتعاون والتفهم والمرونة والعمل على الجماعة البرنامجه. فقد تراوحت الأحكام الإيجابية حول عملية اتخاذ القرارات ومدى توفير التسهيلات وتفهم حاجات الآخرين والتعاون بين ٥٢٪ إلى ٧٣٪ . وعلى الرغم من هذه الاتجاهات الإيجابية، إلا ان بعض السلبيات تستحق الذكر. ويبعد وأن أهم هذه السلبيات يتمثل في مركبة الاداره مثلثة في شخص العميد، كما أنها تفتقر إلى الدعم المادي والمعنوي لتقوم بعملها. وهذا يعزز من ضرورة زيادة اعضاء الكادر الداري وتنظيم هيكلية الكليات بإنشاء الأقسام وال المجالس، مما يجعل من العمل عملاً مؤسسيأً يضاعف من فرص نجاح البرنامج.

**المرافق والتسهيلات التربوية:** كانت غالبية الأحكام حول المرافق والتسهيلات سلبية. إذ أشار ٧٠٪ من المدرسين إلى أن الغرف التدريسية غير مناسبة، وبعضاها غير صحي، ولا تتوافق بها مقومات الغرفة التدريسية الجيدة من حيث تنظيم المقاعد والاضاءة والتهوية والنظافة والمستلزمات الأخرى. أما من حيث

المكتبة، فقد اجمع ٧٢٪ من المدرسين ان مكتبة الكليات غير مناسبة، اما لعدم توفر الخدمات المكتبية على الاطلاق، او أنها فقيرة في إعداد الكتب ونوعيتها، وفي سعتها وأوقات دوامها. كما أن مكاتب المدرسين غير مناسبة، ولا تحقق الغاية من الاتصال مع الطلبة، اذ يجمع المدرسوون في غرفة واحدة، مما يدفع الطلبة إلى التردد في استشارة المدرسين والاتصال بهم. أما من حيث المختبرات، فقد أشار ٧٢٪ منهم إلى أنها غير مناسبة وغير مجهزة لكي يتم استغلالها بالصورة المطلوبة، كما أن الوسائل التعليمية (٦٨٪ من المدرسين) غير مناسبة أو غير متوفرة. كما اشار ٧٤٪ منهم إلى أن الخدمات الأخرى كالملحق والمراقب العام غير متوفرة، وبحاجة إلى تطوير .

أما من حيث المناخ التعليمي العام، فقد اشار ٥٪ منهم إلى انه مناسب لطبيعة البرنامج، إلا أن هناك صعوبات يواجهونها . ويبدر أن أكثر المشكلات الحاصلة هي عدم توافر المرافق التعليمية ( مكتب، مختبر، وسائل تعليمية ، ... الخ ) بالصورة المطلوبة، ومشكلات تتعلق بدوام الطلبه (عدم تفرغ الطلبه)، تليها انعدام دافعية الطلبة للدراسة، ومشكلات تتعلق بالمبني او الادارة.

**التوصيات :** تناولت التوصيات التي اقترحها المدرسوون مكونات البرنامج جميعها . وتأتي مسألة توفير قاعات ملائمة أو مباني مستقلة، والمكتبات والمختبرات أول هذه التوصيات، تتبعها مسألة تعيين مدرسين بصفة دائمة شريطة أن يكونوا مؤهلين، وتشكيل الاقسام وال المجالس وضرورة توفير جهاز إداري متتكامل يتمتع بصلاحيات لا مركزية في اتخاذ القرارات . كما أشاروا إلى ضرورة تخفيف العبء الدراسي للطلبة، أو تفريح الطلبه ليوم أسبوعياً على الأقل، والاستفادة القصوى من يوم الخميس، أو تفريحهم لمدة فصل دراسي، او اكثر . كما أشار البعض إلى ضرورة مراجعة الخطة الدراسية والاهتمام بالجوانب التطبيقية أكثر، وضرورة توزيع المواد حسب التخصصات الدقيقة للمدرسين كي تكون الفائدة أكبر. أما فيما يتعلق باسلوب اختيار الملتحقين، فهناك شبه إجماع على ضرورة مراجعته وتعديلاته بحيث يكون القبول لذوي الخبرات التدريسية الأقل، وان تكون أعداد المقبولين أقل وأن يجتاز الطلبة امتحان قبول تحدد بناء عليه خطة الطالب الدراسية وعدد الساعات اللازمة لتخريجه . كما أشاروا إلى ضرورة تطوير نظام للحوافز يدفع المدرسين للالتحاق بالكلية ويرفع من دافعيتهم، وإلى ضرورة تبديد مخاوف الطلبة من عدم الاعتراف بشهادتهم التي يحصلون عليها من الكلية . ومن هنا، فإن صيغة معينة لربط الكلية بالجامعات اما مباشرة بان تكون احدى الكليات الجامعية، أو أن تتولى مسؤولية الإشراف على تنفيذ البرنامج يمكن أن تسهم في رفع دافعية الطلبه من ناحية، وفي أن يكون البرنامج أكثر فعالية من ناحية أخرى . وما هو جدير بالذكر هنا ان البعض يقترح عقد ندوات قصيرة لتعريف المدرسين والطلبه بآهداف الكلية وبرامجها .

## الاستنتاجات

إن المعلومات المختلفة التي جمعت في هذه الدراسة، والنتائج المستندة إليها، تخصّصت عن مجموعة من الاستنتاجات تتناول مكونات البرنامج المختلفة، وسنعرض هذه الاستنتاجات وفقاً للمحاور التالية:

### ١- سياسة القبول:

- إن أعداد القبول في الكلية فاقت بأضعاف ما خطط لها في مراحلها الثلاثة.
- إن حوالي ثلث الملتحقين فقط من الإناث، في حين أن ٦٠٪ من الفئة المستهدفة للتأهيل هن إناث.
- إن إلتحاق الطلبة ببعض تخصصات كلية التأهيل لا يتم وفقاً لتخصصاتهم في دبلوم كليات المجتمع.
- إن (١٥٪) من الملتحقين بالبرنامج تزيد سنوات خبراتهم في التعليم عن ٢٠ سنة، في حين إن ٧٪ فقط من الطلبة تقل خبراتهم عن ٣ سنوات.
- إن ثلث الملتحقين فقط يرغبون بالبقاء كمعلمين، في حين يتطلع الباقي نحو مهن أخرى غير التعليم بصورة مباشرة، أو إلى ترك التعليم.

### ٢- النظام الإداري والممارسات الإدارية:

- تعاني الكلية من نقص حاد في كادرها الإداري، مما ينعكس سلباً على سير العمل فيها.
- تعاني الكلية من غياب المجالس والأقسام الأكاديمية والإدارية التي تنص التعليمات على إسهاماتها، مما يتربّط عليه ترکز السلطة في شخص العميد أو نوابه، ويرقّعهم تحت ضغط كبير يؤثر سلباً على كفاءة العمل.
- بشكل عام، فإن إتجاهات المدرسين والدارسين نحو الإدارة في الكليات تتسم بالإيجابية من حيث الموضوعية وتقبل النقد والمحبولة والنشاط، إلا أن بعض جوانب هذه الممارسات الإدارية والمناخ الإداري السائد (المركزية، الملل والروتين) تتطلب التغلب عليها.
- حوالي ٢٠٪ فقط من الدارسين لديهم معرفة كافية بالأنظمة والتعليمات في الكلية، كما أن حوالي ٢٠٪ من مدرسي كلية التأهيل ليست لديهم معرفة بأنظمة الكلية.
- يرى الطلبة أن إدارة الكلية يجب أن تقوم بدور أكبر في حل مشكلاتهم، وخاصة تلك التي تنشأ مع أعضاء هيئة التدريس، كما يرون أن إدارة الكليات يجب أن تنسق مع وزارة التربية والتعليم للتخفيف من معاناة هؤلاء الطلبة سوا، على صعيد تخفيض عبئهم الدراسي، أو تأمين وسائل المواصلات.
- إن نظام التسجيل للمواد غير فعال، حيث إن الدارسين ليست لديهم حرية في تسجيل المواد التي يرغّبون بها، مما يضاعف من مشكلاتهم المتعلقة بالمواصلات.

### ٣- المنهج والخطط الدراسية:

- يرى أعضاء هيئة التدريس والدارسون أن أهداف البرنامج عامة وغير محددة، بحيث أنها لم توضع النتائج المقصودة، وليس مرتبطة بأهداف خطة التطوير التربوي.
- يرى غالبية أعضاء هيئة التدريس أن أهداف الكلية مناسبة لغایات إنشائها، إلا أن صعوبات كثيرة متكررة تحول دون تحقيق هذه الأهداف.
- أن نسبة لا بأس بها من الطلبة وأعضاء هيئة التدريس لا يعرفون شيئاً عن أهداف برنامج التأهيل، ولا عن خطة التطوير التربوي.
- يرى الطلبة أن مواد التخصص الأكاديمي غير مناسبة بدرجة كافية لأهداف برنامج التأهيل وال حاجات الملتحقين، وتفاوت مواد التخصص في مناسبتها للأهداف وال حاجات، إذ بلغت أدناها في برنامج معلم الصف، وأعلاها في مواد التربية الإسلامية. كما أشار أكثر من نصف أعضاء هيئة التدريس إلى ضرورة تعديل محتوى هذه المواد.
- المواد التربوية في البرنامج غير ملائمة لأهداف برنامج التأهيل و حاجات الملتحقين. فقد أشار أعضاء هيئة التدريس وغالبية الدارسين إلى أن محتويات هذه المواد مكررة ومتداخلة مع مواد درست سابقاً في كليات المجتمع، أو تدرس الآن في كلية التأهيل، كما أنها تفتقر إلى مواقف تطبيقية.
- يرى الدارسون وأعضاء هيئة التدريس أن المواد التخصصية والمسلكية هي مواد نظرية، ولا ترتبط بمواضيع صافية، كما أن برامج التخصص لا تشتمل على مكونات تربوية كافية، وخاصة في أساليب التدريس.
- إن أكثر من نصف الطلبة يرون أن المواد الدراسية في كلية التأهيل لم تسهم في تحسين مستوى أدائهم كمعلمين، وأن ثلثهم تقريباً يرون أن هذه المواد لا تختلف نوعياً عن المواد التي درسوها في كليات المجتمع. كما أن الكلية لا تقدم تصورات جديدة عن التعليم وفلسفته ومناهجه.
- يرى نصف أعضاء هيئة التدريس فقط أن محتوى المواد مناسب لمستويات الطلبة و حاجاتهم. وهم يرون أيضاً أن البرنامج بمكوناته الحالية لا يضمن رفع كفايات الدارسين، لا سيما وأن المواد كلها نظرية، ولن يست هناك متابعة ميدانية للدارسين.
- أساليب التدريس المستخدمة في كلية التأهيل من قبل أعضاء هيئة التدريس هي من النوع التقليدي، فأساليب الإلقاء والتلقين والمحاضرة هي اكثراها شيوعاً. كما أن أشكال التقييم المستخدمة هي من النوع التقليدي كالأسئلة المقالية والإجابة القصيرة. إن هذه الممارسات، جبأ في تقليد مدرسيهم، قد تكرس اعتقاد الدارسين بجدواها مما لا يدفعهم إلى تغيير أساليب تدريسيهم للمواد التي يدرسونها في المدرسة.
- إن كثيراً من نشاطات التدريس الجامعي الفعالة لا يبدو أنها في المستوى المطلوب لدى أعضاء هيئة ، سواء على صعيد تنظيم المحاضرات وإعدادها، وأساليب التدريس، وأشكال التقييم.

- تشير العلامات الفصلية للمواد المطروحة في كلية تأهيل المعلمين العالية إلى أن غالبية الطلبة يحصلون على علامات عالية، إن لم تكن كاملة في كثير من المواد. فتوزيع العلامات يتخذ شكل منحنى ملتوي نحو اليسار بصورة حادة، كما يكشف عن أن التوزيع لا يحافظ على التباين المتوقع في قدرات الطلبة، إذ أن مدى تباين العلامات ضيق جداً وينحصر في الطرف الأعلى من التوزيع.

#### ٤- أثر برنامج التأهيل:

- مستوى معرفة الدارسين بال مجالات الأساسية المرتبطة بعملهم كانت مناسبة - وفقاً لتقديراتهم - قبل إلتحاقهم بالكلية، مما يشير إلى أن برنامج التأهيل لم يشكل تحدياً لخبراتهم ويقدم وبالتالي الدعم أو فرص التعلم لتعديل أو تنبية هذه الخبرات، الأمر الذي جعل تقديرات هؤلاء الدارسين لخبراتهم السابقة على أنها مناسبة، ولبيت بحاجة إلى تحسين.

- إن تأثير برنامج التأهيل على صعيد تنمية قدرات الطلبة في المجالات الأساسية المرتبطة بعملهم محدود جداً، حتى لدى الدارسين من هم على وشك التخرج.

- إن المجالات التي يرى هؤلاء الدارسين أنها الأكثر أهمية في عملهم كمعلمين لا يبدو أن لكلية التأهيل أثراً في تحسينها مما يشير تساولاً حول فعالية البرنامج. فهذه المهارات أو المجالات التي تشكل أهداف الكلية لم يسهم برنامج التأهيل في تحسينها فأي أثر إذن لبرنامج التأهيل يمكن ملاحظته؟

- أظهر الدارسون عدم رضى عن غالبية مكونات البرنامج وكانت مستويات الرضى تتركز حول مكونات ثانوية غير جوهرية ترتبط بالجوانب الإدارية والتنظيمية، أكثر ما ترتبط بتكوينات البرنامج الأساسية.

- ترتب على إلتحاق الطلبة بكلية التأهيل مجموعة من الآثار السلبية على صعيد زيادة النفقات المالية واضطراب العلاقات الاجتماعية والأسرية والمهنية في المدرسة، مما دفع بعضهم إلى الإنسحاب من البرنامج (نسبة التسرب حوالي ٨٪، وخاصة من الإناث)، أو إلى ممارسة أعمال أخرى بالإضافة إلى التعليم.

- يرى نصف الدارسين أن البرنامج محبط، ولا يحقق طموحاتهم، كما يرى أغلبيتهم أن الفائدة المتحصلة لا تبرر المجهد المبذول.

#### ٥- المراقب والتسهيلات التعليمية:

- المبني التي تشغله الكلية بواقعها الثلاثة هي مبانٍ ليست مملوكة لها، وبعضها غير مناسب لغايات التعليم. وقد أشار أعضاء هيئة التدريس في أكثر من موقع في هذه الدراسة إلى ضرورة

أن تكون هناك مبانٍ خاصة بكلية التأهيل.

الغرف الصفية في مساحاتها غير مناسبة، كما أن المقاعد الدراسية في بعض مواقع الكلية لا تتناسب وأعمار الدارسين.

المكتبات في هذه الكلية بواقعها المختلفة فقيرة في أعداد الكتب ونوعيتها، بحيث أنها لا تخدم الطلبة، ولا تشكل مصدراً من مصادر المعرفة لهم، كما أن ساعات دوامها لا تتناسب وأوقات الطلبة.

المختبرات أيضاً تعاني من نقص حاد في أجهزتها وأدواتها ومساحاتها مما دفع الكلية إلى الاستعانة بمختبرات الجامعات التي تجاورها.

مرافق الخدمات الطلابية ليست في المستوى المطلوب، وبعضها الآخر غير متوفّر كمصلح خاص للصلة وخدمات الطباعة والتصوير والمصحف.

أبدى الدارسون وأعضاء هيئة التدريس تذمراً وعدم رضى عن حالة هذه المرافق في موقع الكلية المختلفة.

## ٦- أعضاء هيئة التدريس:

تعاني الكلية من نقص حاد في أعضاء هيئة التدريس، إذ أن ٩٥٪ من أعضاء هيئة التدريس هم من غير المترشحين ويتراوح عبئهم التدريسي بين ١٢-٢ ساعة معتمدة، مما يتربّ على بعضهم أعباء أكاديمية جديدة، وخاصة أولئك الذين يأتون من الجامعات.

معظم هؤلاء المدرسين من الجامعات الأردنية، ولا يبدو أن هناك مشكلة في تأمين أعضاء هيئة التدريس في عمان وإربد، ولكن المشكلة تكمن في موقع الكرك حيث حال عدم توفر أعضاء هيئة تدريس دون استكمال فتح التخصصات الأخرى، وتتضاعف المشكلة في تأمين أعضاء هيئة تدريس لفرعي الطفيلة ومعان.

معظم هؤلاء المدرسين يحملون درجة الدكتوراه، ولديهم خبرات في التدريس الجامعي، إلا أن توزيع المواد على أعضاء هيئة التدريس لا يتم في كثير من الحالات وفقاً لتخصصاتهم بسبب غياب الأقسام الأكاديمية في كلية التأهيل من ناحية، وعدم التنسيق مع المؤسسات التي تعمل بها هؤلاء الأشخاص من ناحية أخرى.

أشارت نسبة لا يأس بها من الدارسين إلى أن بعض هؤلاء المدرسين غير متمكنين من المواد التي يدرسونها، كما أن بعضهم ليست لديه الخبرة في التعليم الجامعي وتعليم الكبار.

## التصصيات

هدفت هذه الدراسة التقييمية إلى الوقوف على فعالية برنامج تأهيل المعلمين في كلية تأهيل المعلمين العالية. وقد تناولت هذه الدراسة خصائص البرنامج ومكوناته الأساسية، وفرص التعلم التي يتتيحها للوقوف على أثر البرنامج ومدى تحقق أهدافه.

ان النتائج والاستنتاجات التي تمحضت عنها هذه الدراسة تكشف عن خلل كبير في تصميم برنامج التأهيل وتنفيذه، مما يستدعي جملة من الاجراءات التي تتناول كافة جوانب ومكونات البرنامج لتصويب مساره، كي تزداد فرص تحقق الغاية من تأهيل المعلمين، والتمثلة في رفع سرتهم العلمية والتربوية، ليكونوا أكثر قدرة على إنجاح خطة التطوير التربوي. وتسهيلاً لعرض هذه التوصيات، ستتم المحافظة على الترتيب نفسه الذي عرضت به الاستنتاجات.

### في مجال سياسة القبول:

١. لا بد أن يحدّ من الأعداد الهائلة التي يتم قبولها سنوياً في كلية التأهيل، وأن تعطى الأولوية لذوي الخبرات التعليمية الأقل، مع توفير حواجز للملتحقين لتسهيل مهمتهم، والتخفيف من معاناتهم.
٢. إن صيغة جديدة لتنظيم التحاق هؤلاء، الدارسين ببرنامج التأهيل لا بد من تطويرها كتخفيض العبء التدريسي لهم في المدارس، أو توزيع عبئهم التدريسي على أربعة أيام وتفریغهم تماماً في اليوم الخامس، لكي يباشر الدارسون دوامهم مبكراً في الكلية. إن عزوف الإناث ومعلمي المناطق النائية عن الالتحاق بالبرنامج يستدعي التفكير بصيغة أخرى لتنفيذ البرنامج، بالأأخذ بمسأله الدراسة الصيفية فقط، أو بمبدأ الدراسة الذاتية، أو التعلم عن بعد.
٣. لرفع دافعية الطلبة وحفزهم على الالتحاق بالبرنامج، لا بد أن تستحسن وزارة التربية والتعليم نظاماً للحوافز يتيح للملتحقين تلقي بدل مواصلات، أو قروض سالية.

### في مجال النظام الاداري والممارسات الادارية:

٤. بما ان الكلية تعاني من نقص حاد في كادرها التدريسي والإداري، فإن الاهتمام يجب أن يوجه نحو استكمال هذه الكوادر، واستحداث الأقسام وال المجالس الأكاديمية والإدارية، مما يجنب الكلية كثيراً من السلبيات، ويضاعف بالتالي من فرص تحقيق أهداف البرنامج. إن كثيراً من الانظمة والتعليمات المعمول بها في كلية التأهيل، خاصة تلك المتعلقة بالتسجيل تستدعي المراجعة. فتعليمات العبء

الدراسي، وتأجيل الدراسة، والسحب والاضافة، ونظم الامتحانات، لا تتم بالمرونة بحيث تراعي مشكلات هؤلاء الدارسين.

### في مجال المنهاج والخطط الدراسية:

٥. لا بد من مراجعة دققة للخطط الدراسية بحيث تكون أكثر انسجاماً مع اهداف البرنامج، وحاجات الملتحقين به، وخبراتهم ومهاراتهم السابقة من ناحية، ومع اهداف خطة التطوير التربوي، من ناحية أخرى.
٦. إن تحديد مواد التخصصات المختلفة يجب أن يبنى على دراسة فعلية لاحتياجات الملتحقين ومستوياتهم ومعرفتهم السابقة، وفي ضوء نوعية التعليم الذي نريده في مدارسنا .
٧. يجب أن يتضمن برنامج التأهيل جانباً تطبيقياً يوفر الفرصة لهؤلاء الدارسين لتطبيق ما تعلموه تحت إشراف مباشر من مدرسيهم .إن هذا الامر يستدعي إعادة النظر في المواد التربوية (السلكيات ) ، بحيث يعاد النظر في هذه المواد لتكون ذات صلة، اكبر بحاجات الملتحقين بالبرنامج، كما تتطلب أيضاً زيادة عدد مواد اساليب التدريس للمباحث المختلفة في هذه البرامج.
٨. لا بد ان يحفز اعضاء هيئة التدريس على التجدد في اساليب تدرسيهم، والابتعاد عن اساليب التدريس التقليدية . كما أن تغييراً في أشكال التقييم المتبع لا بد ان يتم ليكون نظام التقييم أكثر موضوعية وعدالة بحيث يحافظ على التباين المتوقع في قدرات الطلبة.

### في مجال المراقب والتسهيلات التعليمية:

٩. يجب العمل على تحسين المراقب والتسهيلات التعليمية للكلية لتفادي بحاجات البرنامج والطلبة معاً.

### في مجال انتماء الكلية :

١٠. بما ان كثيرة من التوصيات السابقة يصعب الأخذ بها في ضوء المحددات المالية، وقدرة كلية تأهيل المعلمين العالية على تنفيذها ، فإن مسألة انتماء الكلية يجب أن تدرس بعناية من خلال البحث عن صيغة معينة لربط هذه الكلية بالجامعات الأردنية مباشرة، واعتبارها احدى كلياتها . إن قراراً سريعاً بإلحاق الكلية بالجامعات الأردنية سيلغي كثيراً من السلبيات التي ارتبطت بالكلية، ولا زالت تتكرر منذ إنشائها، كما يلبي مطالب الطلبة والمجتمع. وسيحسن بذلك من كفاءة البرنامج، لأن الجامعات بكلادرها التدريسية والإدارية، وبإمكاناتها أكثر قدرة على تنظيم هذه البرامج وتنفيذها.

١١. إن التوجه نحو ربط كلية التأهيل بالجامعات الأردنية يستدعي أن تسرع الجامعات في تطوير برامجها وكادرها ومبانيها (كليات العلوم التربوية) للتصدي لمثل هذه المهمة الوطنية.

